



*Observatoire politico-économique  
des structures du Capitalisme*

---

*Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40*

---

[opesc@opesc.org](mailto:opesc@opesc.org)

## Avertissements

L'Annuaire des Dirigeants présente l'ensemble principaux des dirigeants de premier plan des sociétés inscrites à l'indice CAC 40 durant une année civile. Ils sont classés par ordre alphabétiques. Pour chacun d'eux est donné les sociétés du CAC 40 dans lesquelles ils exercent une fonction, ainsi que, le cas échéant, l'entreprise ou l'institution hors CAC dans laquelle ils exercent leur fonction principale. Les fonctions se rattachent généralement à ce que nous appelons une « arène » qui représente un espace social spécifique au sein d'une entreprise ou d'une institution (ex : Conseil d'Administration). Celles-ci sont précisées toutes les fois où cela était possible. Certaines fonctions exécutives ne se rattachant pas à une arène précise, nous aurons recours à la commodité « fonction exécutive ».

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et certaines fonctions exécutives de direction générale. Les Comités Exécutifs n'ont pas été retenus, de même que la plupart des autres fonctions exécutives, en raison de leur extrême hétérogénéité d'une société à l'autre et surtout en raison d'informations beaucoup trop parcellaires communiquées dans les documents de référence, (notamment sur les dates d'arrivée et de départ de ce type de dirigeants).

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des événements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

## Direction Générale

Les fonctions exécutives de direction générale retenues sont les directeurs généraux, les directeurs généraux délégués et les directeurs généraux adjoints.

La loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Les modifications qui nous intéressent ici portent sur la fonction de Directeur Général ; la loi NRE réserve ce titre à une seule personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs Généraux. Ces modifications ont été mises en œuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002. Il existe donc en 2002 un chevauchement entre les Directeurs Généraux au sens de la loi NRE et les Directeurs Généraux au sens de la loi antérieure.

Par ailleurs, certaines sociétés conservent le titre de Directeur Général pour plusieurs de leurs dirigeants, alors qu'aux termes de la loi NRE, ce n'est en principe plus possible. Il faut donc en conclure qu'il s'agit là d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la nouvelle loi.

Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur Général pour certains de leurs dirigeants.

Nous sommes donc confrontés pour 2002 à quatre types de Directeur Général que nous avons été amenés à distinguer en trois catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE ou bien le plus haut placé (avant la NRE) que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens ancien mais qui n'est pas le premier dans la hiérarchie que nous appelons « Directeur Général (Avant NRE) ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (non NRE) ».

Le but principal de ces distinctions est de faire ressortir le directeur général le plus haut placé dans la structure de Gouvernance. Cette mise à jour est aisée lorsque la fonction est cumulée avec celle de Président du Conseil d'Administration, mais devient nettement délicate quand ce n'est pas le cas.

## **Légende**

FP = Fonction Principale

R = Représentant

RAS = Représentant les actionnaires salariés

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un

Conseil qui a changé de nature (Conseil d'Administration vers Conseil de Surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui à changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'Administration vers Conseil de Surveillance ou inversement)

Est. = Date estimée

## **Evènements survenus en 2002**

03.04.2002 Alstom retrait du CAC 40

03.04.2002 Vinci acceptation au CAC 40

06.08.2002 Dassault Systemes retrait du CAC 40

06.08.2002 Crédit Agricole SA acceptation au CAC 40

08.10.2002 Thomson Multimedia devient Thomson

**Agnelli Umberto**

**Danone**

Conseil d'Administration Administrateur

**IFIL Finanziaria di Partecipazioni**

Conseil d'Administration Président FP

**Alanche Pierre**

**Renault SA**

Comité des Comptes et de l'Audit Membre RA

**Albert Michel**

**AGF**

Non Précisé Président d'Honneur

**André Eric**

**Dexia**

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 7 5 2002

**Ucele**

Non Précisé Conseiller Communal FP

**Angulo Jean-Carlos**

**Lafarge**

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge de l'Europe Occidentale

**Arendt Axel**

**EADS**

Conseil d'Administration Administrateur Démission 1 11 2002

**Arnault Bernard**

**LVMH**

Conseil d'Administration Président FP

Conseil d'Administration Administrateur

Fonction Exécutive Directeur Général FP

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration Administrateur Démission 24 6 2002

**Arnault Jean****LVMH**

Conseil d'Administration

Administrateur

**Aschenbroich Jacques****Saint-Gobain**

Fonction Exécutive

Directeur Général Adjoint FP

**Auburtin Dominique****Danone**

Conseil d'Administration

Administrateur

Depart

2002

**Audvard Yves****Renault SA**

Conseil d'Administration

Administrateur

RS

Elu par les salariés le 08.10.2002

Nomination

11 2002

Comité de Stratégie Internationale

Membre

RS

Nomination

11 2002 Est.

**Auguste Patrick****BNP Paribas**

Conseil d'Administration

Administrateur

RS

Comité des Comptes

Membre

RS

**Autheman Marc Antoine****Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive

Directeur Général Adjoint

En charge des Grandes Clientèles et de l'International

**Azéma Jean****Caisse centrale Groupama**

Fonction Exécutive

Directeur Général

FP

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance

Membre

Cooptation

23 9 2002

<b>Badin</b>	<b>Jacques</b>
--------------	----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Famille-Badin-Defforey-Fournier
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Orientation Stratégique	Membre		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Baird</b>	<b>Euan</b>
--------------	-------------

**Schlumberger**

Conseil d'Administration	Président	FP	
--------------------------	-----------	----	--

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Banzet</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Non précisé**

Non Précisé	Professeur Honoraire	FP	
-------------	----------------------	----	--

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre		Apparenté à la famille Peugeot.
-------------------------	--------	--	---------------------------------

<b>Barberis</b>	<b>Pierre</b>
-----------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Président		

**VEV SA**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur	FP	

<b>Barbier</b>	<b>Michel</b>
----------------	---------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002	Nomination	11 2002
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RS		Nomination	11 2002 Est.

<b>Barbier de la Serre</b>	<b>René</b>
----------------------------	-------------

**Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque SA**

Non Précisé	Conseiller	FP	
-------------	------------	----	--

### Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité des Risques et des Comptes	Membre		
Comité des Nominations	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		

### Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité d'Audit	Président	Nomination	12 2002
Comité d'Audit	Membre	Nomination	12 2002

### Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

### Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	2002
Comité d'Audit	Membre	Nomination	2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	2002 Est.

## Barbizet

Patricia

### Artémis

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	
--------------------	-------------------	----	--

### Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Artémis	
Comité des Comptes	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		

### Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Président	FP	
Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Président	Nomination	2002
Comité des Nominations	Président	Nomination	2002
Comité des Nominations	Membre	Nomination	2002
Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	2002

### TF1

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Baron</b>	<b>Alain</b>
--------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Barou</b>	<b>Yves</b>
--------------	-------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------

<b>Barsalou</b>	<b>Yves</b>
-----------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Non Précisé	Président Honoraire
-------------	---------------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Barth</b>	<b>Jean-Paul</b>
--------------	------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

<b>Bastide</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Censeur
--------------------------	---------

<b>Baude</b>	<b>Gérard</b>
--------------	---------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Baudin</b>	<b>Rémi</b>
---------------	-------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président



## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Audit	Vice-Président
Comité de Sélection	Membre
Comité d'Audit	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

### **Baudoin** **Jacques**

#### **Crédit Lyonnais**

Comité Stratégique	Membre
--------------------	--------

### **Bazire** **Nicolas**

#### **LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

### **Bazy** **Dominique**

#### **Union des Banques Suisses Holding France**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

#### **Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

### **Beupoil** **Jacqueline**

#### **Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

### **Bébéar** **Claude**

#### **AXA**

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	
Comité Financier	Président	

#### **BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

#### **Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président		Depart	23 10 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
<b>Vivendi Universal</b>				
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	3 7 2002
Comité des Finances	Président		Nomination	3 7 2002
Comité des Finances	Membre		Nomination	3 7 2002

<b>Béchat</b>	<b>Jean-Paul</b>
---------------	------------------

<b>Alstom</b>				
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Depart	11 9 2002 Est.
Comité d'Audit	Membre		Nomination	11 9 2002

<b>France Telecom</b>				
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	

<b>SNECMA</b>				
Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Beffa</b>	<b>Jean-Louis</b>
--------------	-------------------

<b>BNP Paribas</b>				
Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

<b>Saint-Gobain</b>				
Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Vivendi Universal</b>				
Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	25 4 2002

<b>Beinecke</b>	<b>Candace</b>
-----------------	----------------

<b>Alstom</b>				
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	24 7 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

<b>Beke</b>	<b>Franck</b>
-------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Observateur	Nomination	2002
--------------------------	-------------	------------	------

**Ville de Gand**

Non Précisé	Bourgmestre	FP
-------------	-------------	----

<b>Bellon</b>	<b>Astrid</b>
---------------	---------------

**Bellon SA**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bellon</b>	<b>Bernard</b>
---------------	----------------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bellon</b>	<b>François-Xavier</b>
---------------	------------------------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bellon</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité des Nominations	Membre	Nomination	2002
------------------------	--------	------------	------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité de Sélection	Membre
---------------------	--------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

<b>Belloni</b>	<b>Antonio</b>
----------------	----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	15 5 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		

<b>Benoist</b>	<b>Gilles</b>
----------------	---------------

**CNP Assurances**

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

<b>Béraudo</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Bernard</b>	<b>Daniel</b>
----------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
Comité des Comptes	Membre			

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Membre			
Comité d'Orientation Stratégique	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de Mandataires	Membre			

<b>Bernheim</b>	<b>Antoine</b>
-----------------	----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
--------------------------	----------------	--	--	--

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Président
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre

### **Bernis Valérie**

#### **Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Communications
--------------------	---------------------------	----	------------------------------

### **Bertière François**

#### **Bouygues**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Immobilier
--------------------	-----------------------------	----	---------------------------

### **Bessèche Alain**

#### **Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

### **Bettencourt Liliane**

#### **L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité "Management et Rémunération"	Président
Comité "Management et Rémunération"	Membre

### **Bettencourt Meyers Françoise**

#### **L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

### **Betz Joachim**

#### **Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	RS
-------------------------	--------	----

### **Bezard Bruno**

#### **France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	1 10 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	23 7 2002

**Non précisé**

Non Précisé	Inspecteur des Finances	FP
-------------	-------------------------	----

<b>Bézar</b>	<b>Bruno</b>
--------------	--------------

**Ministère des Finances**

Direction du Trésor	Chef	FP	En charge du Service des Participations
---------------------	------	----	---

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	25 7 2002
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre			Nomination	25 7 2002 Est.

<b>Bilger</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart 31 12 2002

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Billioud</b>	<b>Patrick</b>
-----------------	----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Secrétaire
--------------------------	------------

<b>Biot</b>	<b>Monique</b>
-------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Bischoff</b>	<b>Manfred</b>
-----------------	----------------

**DaimlerChrysler**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

**EADS**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité d'Audit	Président	
Comité d'Audit	Membre	
Comité du Personnel	Président	
Comité du Personnel	Membre	

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance Membre

**Bischoff Werner**

**Aventis**

Conseil de Surveillance Membre RS

**Bissara Philippe**

**Alcatel**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Association Nationale des Sociétés par Actions 1**

Fonction Exécutive Délégué Général FP

**Blakenham Michael**

**Lafarge**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Organisation et Management Membre

**Blanc Christian**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Carrefour**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations Membre

**Thomson**

Conseil d'Administration Administrateur Succession 8 10 2002

Comité d'Audit Président Succession 8 10 2002

Comité d'Audit Membre Succession 8 10 2002

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration Administrateur Changement de dénomination 8 10 2002

Comité d'Audit Président Changement de dénomination 8 10 2002

Comité d'Audit Membre Changement de dénomination 8 10 2002

<b>Blount</b>	<b>Franck</b>
---------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

**JI Ventures Inc.**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

<b>Boël</b>	<b>Yves</b>
-------------	-------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	25 4 2002
Conseil d'Administration	Administrateur Honoraire	Nomination	25 4 2002

<b>Boillot</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Vice-Président		
Conseil de Surveillance	Membre		
Comité Stratégique	Membre		

<b>Boinet</b>	<b>Swen</b>
---------------	-------------

**Accor**

Directoire	Membre	FP	En charge de l'Hôtellerie
------------	--------	----	---------------------------

<b>Bon</b>	<b>Michel</b>
------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Président	FP	Depart	2 10 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	2 10 2002
Non Précisé	Président d'Honneur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2 10 2002

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Financier	Membre		
Comité Stratégie et Développement	Membre		



**Orange**

Conseil d'Administration	Président		Depart	5 11 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	5 11 2002
Comité des Nominations	Membre		Depart	5 11 2002 Est.
Comité des Rémunérations	Membre		Depart	5 11 2002 Est.

**Bonneau Michel**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

**Bonnell Bruno**

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	18 2 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	25 4 2002

**Bonocori Daniel**

**Ministère de la Défense**

Conseil d'Administration	Contrôleur Général des Armées	FP		
--------------------------	-------------------------------	----	--	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Commissaire du Gouvernement		Nomination	2 5 2002
--------------------------	-----------------------------	--	------------	----------

**Bouchut Pierre**

**Casino, Guichard-Perrachon**

Directoire	Membre	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Finances	

**Bouillot Isabelle**

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Comptes	Membre			

**CDC Finances-CDC IXIS**

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

<b>Bourdais de Charbonnière</b>	<b>Eric</b>
---------------------------------	-------------

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Membre

<b>Bourdin</b>	<b>Francis</b>
----------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise	Depart	4	2002
-------------------------	--------	----	--	--------	---	------

<b>Bourguignon</b>	<b>Philippe</b>
--------------------	-----------------

**Club Méditerranée**

Directoire	Président	FP	Démission	16	12	2002
------------	-----------	----	-----------	----	----	------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Membre

<b>Bousset</b>	<b>Jean-Marie</b>
----------------	-------------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu ou réélu par les salariés le 05.11.1996. Fin de mandat	2002
--------------------------	----------------	----	--	------

<b>Bouton</b>	<b>Daniel</b>
---------------	---------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Bouvier</b>	<b>Eric</b>
----------------	-------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Compagnie Générale des Communications
--------------------------	----------------	---

<b>Bouygues</b>	<b>Madame Francis</b>
-----------------	-----------------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bouygues</b>	<b>Martin</b>
-----------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bouygues</b>	<b>Olivier</b>
-----------------	----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	En charge de la Gestion de Services publics

**Saur**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Brabeck-Lemathe</b>	<b>Peter</b>
------------------------	--------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Branson</b>	<b>Rik</b>
----------------	------------

**Arcofin**

Comité Exécutif	Président	FP
-----------------	-----------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	7 5 2002
Comité Stratégique	Membre		

**Breipohl****Diethart****AGF**

Conseil d'Administration Administrateur R Allianz AG

Comité des Conventions Membre

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations Membre

Comité des Nominations Membre

**Bremkamp****Detlev****AGF**

Conseil d'Administration Administrateur R Allianz AG

Comité d'Audit Membre

**Allianz AG**

Directoire Membre FP

**Breton****Thierry****AXA**

Conseil de Surveillance Membre

Comité Financier Membre

**Dexia**

Conseil d'Administration Administrateur

**France Telecom**

Conseil d'Administration Président FP Nomination 2 10 2002

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Nomination 1 10 2002

Fonction Exécutive Directeur Général FP Nomination 2 10 2002

**Orange**

Conseil d'Administration Président Nomination 5 11 2002

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 5 11 2002

Comité des Nominations Membre Nomination 5 11 2002 Est.

Comité des Rémunérations Membre Nomination 5 11 2002 Est.

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration Administrateur

**Thomson**

Conseil d'Administration Administrateur Succession 8 10 2002

Comité Stratégique Président Succession 8 10 2002

*OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40*

Comité Stratégique	Membre		Succession	8 10 2002
<b>Thomson Multimedia</b>				
Conseil d'Administration	Président	FP	Démission	2 10 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Stratégique	Président		Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Stratégique	Membre		Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre		Depart	8 10 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Démission	2 10 2002

<b>Brette</b>	<b>Christian</b>
---------------	------------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Breuer</b>	<b>Rolf-E</b>
---------------	---------------

**Dresdner Bank AG**

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Breugel</b>	<b>Chris</b>
----------------	--------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Censeur		Démission	24 7 2002
--------------------------	---------	--	-----------	-----------

<b>Brisson-Autret</b>	<b>Michèle</b>
-----------------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Bronfman</b>	<b>Edgar M.</b>
-----------------	-----------------

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Ressources Humaines	Président			
Comité des Ressources Humaines	Membre			

<b>Bronfman Jr</b>	<b>Edgar</b>
--------------------	--------------

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			

**Vivendi Universal US Holding Co.**

Fonction Exécutive      Employé      FP

**Brongniart      Philippe**

**Suez**

Conseil d'Administration      Administrateur

Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable      Membre

Fonction Exécutive      Directeur Général (non NRE)      FP      En charge des Synergies Groupe

**Brown      Paul**

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration      Administrateur

Comité d'Audit      Membre

**Ecole de commerce Leonard N. Stern de l'Université de New York**

Non Précisé      Président      FP      En charge du Département de comptabilité, fiscalité et de droit des affaires

**Brown      Richard H.**

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration      Administrateur      Démission      25 9 2002

Comité des Ressources Humaines      Membre      Depart      25 9 2002 Est.

**Bru      Pierre**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration      Administrateur

Comité des Rémunérations      Membre      Nomination      7 2002

**Bruel      Jean-Marc**

**Aventis**

Conseil de Surveillance      Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations      Membre

<b>Brunel</b>	<b>Jérôme</b>
---------------	---------------

**Crédit Lyonnais**

Comité Stratégique	Membre
--------------------	--------

<b>Bué</b>	<b>Marc</b>
------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Président	Démission	2 12 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	2 12 2002
Comité des Rémunérations	Membre	Démission	2 12 2002
Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	7 2002

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2002
--------------------------	----------------	--------	------

<b>Buono</b>	<b>Jean-Claude</b>
--------------	--------------------

**Air Liquide**

Directoire	Membre	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	

<b>Bureau</b>	<b>Didier</b>
---------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination	25 10 2002
--------------------------	----------------	-----------------	------------	------------

<b>Burq</b>	<b>Alain</b>
-------------	--------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

<b>Burton</b>	<b>Guy</b>
---------------	------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Société Mutuelle des Administrations Publiques**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

<b>Cabanes</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Antée SAS**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre		Succession	8 10 2002

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre		Changement de dénomination	8 10 2002

<b>Caccini</b>	<b>Gianpaolo</b>			
----------------	------------------	--	--	--

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

<b>Calvet</b>	<b>Jacques</b>			
---------------	----------------	--	--	--

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Président			
Comité Financier	Membre			

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Camescasse</b>	<b>Jean-Pierre</b>			
-------------------	--------------------	--	--	--

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu ou réélu par les salariés le 05.11.1996. Depart	2002
--------------------------	----------------	----	---	------

<b>Camus</b>	<b>Philippe</b>			
--------------	-----------------	--	--	--

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Risques et des Comptes	Membre			

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		
Comité du Personnel	Membre			

**Lagardère SCA**

Gérance	Gérant	R Arjil Commandité - ARCO		
Comité de Gérance	Membre			



<b>Cannac</b>	<b>Yves</b>
---------------	-------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Conventions	Président	
Comité des Conventions	Membre	

**Conseil Economique et Social**

Non Précisé	Membre	FP
-------------	--------	----

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Nominations	Membre	
Comité d'Audit	Membre	

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

<b>Caquot</b>	<b>Emmanuel</b>
---------------	-----------------

**Ministère de l'Industrie**

Non Précisé	Directeur	FP
-------------	-----------	----

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Succession		8 10 2002
Comité Stratégique	Membre		Succession		8 10 2002

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Changement de dénomination		8 10 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination		5 2002
Conseil d'Administration	Censeur	R Etat Français	Depart		5 2002
Comité Stratégique	Membre		Changement de dénomination		8 10 2002

<b>Carron</b>	<b>René</b>
---------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination		2 12 2002
Conseil d'Administration	Vice-Président	FP	Depart		2 12 2002
Conseil d'Administration	Administrateur				

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation		5 12 2002
--------------------------	----------------	--	------------	--	-----------

<b>Cartwright</b>	<b>Simon</b>
-------------------	--------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	15 5 2002
--------------------------	----------------	-----------	-----------

<b>Castaigne</b>	<b>Robert</b>
------------------	---------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Castaner Basco</b>	<b>Francisco</b>
-----------------------	------------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Castre Saint Martin</b>	<b>Pierre</b>
----------------------------	---------------

**Groupe Marc Ladreit de Lacharrière**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Castries</b>	<b>Henri</b>
-----------------	--------------

**AXA**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

<b>Cavallari</b>	<b>Catherine</b>
------------------	------------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Succession	8 10 2002
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Changement de dénomination	8 10 2002
--------------------------	----------------	----	----------------------------	-----------

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Nomination	5 2002
--------------------------	----------------	----	------------	--------

<b>Champigneux</b>	<b>Alain</b>
--------------------	--------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002	Nomination	11 2002
--------------------------	----------------	----	------------------------------------	------------	---------

Comité des Comptes et de l'Audit	Membre	RS	Nomination	11 2002
----------------------------------	--------	----	------------	---------

<b>Chapin</b>	<b>Allan</b>
---------------	--------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre		Nomination	21 5 2002
Comité des Nominations	Membre		Nomination	2002

<b>Charlès</b>	<b>Bernard</b>
----------------	----------------

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Ad Hoc	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	2002

<b>Chevillotte</b>	<b>Yves</b>
--------------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint		En charge du pôle Développement et Marchés	
--------------------	---------------------------	--	--	--

<b>Chodron de Courcel</b>	<b>Georges</b>
---------------------------	----------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	3 7 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	11 9 2002

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

<b>Citerne</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Société Générale		
--------------------------	----------------	---------------------	--	--

<b>Clamens</b>	<b>Sophie</b>
----------------	---------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité d'Audit	Membre	

<b>Clerk</b>	<b>Yves</b>
--------------	-------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Centre Europe
--------------------	---------------------------	----	----------------------------

<b>Clive Worms</b>	<b>Nicholas</b>
--------------------	-----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité d'Audit de la Performance	Membre	

**Worms & Cie**

Conseil de Surveillance	Président	FP	
Conseil de Surveillance	Membre	FP	

<b>Cohen</b>	<b>Claude</b>
--------------	---------------

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

**TF1 Publicité**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	
--------------------	-------------------	----	--

<b>Colin</b>	<b>Jean-François</b>
--------------	----------------------

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Développement Social	Nomination	23 4 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Développement Social	Depart	24 9 2002 Est.

<b>Colloc'h</b>	<b>Françoise</b>
-----------------	------------------

**AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication
------------	--------	----	--

<b>Collomb</b>	<b>Bertrand</b>
----------------	-----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Président	FP	
--------------------------	-----------	----	--

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégie et Développement	Président		
Comité Stratégie et Développement	Membre		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

### Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

<b>Combot</b>	<b>Jean-Pierre</b>
---------------	--------------------

### Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	2002
--------------------------	----------------	--	--------	------

<b>Combret</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

### Lazard Frères SAS

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP	
--------------------	----------------	----	--

### Maison Lazard SAS

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP	
--------------------	----------------	----	--

### Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

<b>Condron</b>	<b>Christopher</b>
----------------	--------------------

### AXA

Directoire	Membre	FP	En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital
------------	--------	----	--

<b>Contamine</b>	<b>Jérôme</b>
------------------	---------------

### Vivendi Environnement

Directoire	Membre		
------------	--------	--	--

<b>Coppolani</b>	<b>Charles</b>
------------------	----------------

### France Telecom

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Mission de contrôle économique et financier
--------------------------	-------------------------------	---	---

<b>Corbel</b>	<b>Henri</b>
---------------	--------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Cordero di Montezemolo</b>	<b>Luca</b>
-------------------------------	-------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Cordes</b>	<b>Eckhard</b>
---------------	----------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Comité du Personnel	Membre
---------------------	--------

<b>Cornélis</b>	<b>François</b>
-----------------	-----------------

**Total Fina Elf SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Chimie
--------------------	-----------------------------	----	------------------------

<b>Cornu</b>	<b>Jozeph</b>
--------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Coste</b>	<b>Thierry</b>
--------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la gestion d'actifs
--------------------	---------------------------	----	----------------------------------

<b>Costes</b>	<b>Alain</b>
---------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français
--------------------------	----------------	---	---------------

**Ministère de la Recherche**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de la Technologie
--------------------	-----------	----	-----------------------------

<b>Cotis</b>	<b>Jean-Philippe</b>
--------------	----------------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	2002
--------------------------	----------------	---	---------------	--------	------

<b>Courteault</b>	<b>Antoine</b>
-------------------	----------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Secrétaire
--------------------------	------------

<b>Coussens</b>	<b>Daniel</b>
-----------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Couture</b>	<b>Pierre-François</b>
----------------	------------------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français
--------------------------	----------------	---	---------------

<b>Couturier</b>	<b>Yves</b>
------------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit et des Risques	Membre	Nomination	7 2002 Est.

<b>Couvreux</b>	<b>Christian</b>
-----------------	------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

<b>Crestey</b>	<b>André</b>
----------------	--------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Omnium de Commerce et de Participations SAS
Comité d'Audit	Membre	

<b>Cromme</b>	<b>Gerard</b>
---------------	---------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	2002
--------------------------	----------------	-----------	------

**ThyssenKrupp**

Conseil de Surveillance                      Président                      FP

<b>Cronin</b>	<b>James B.</b>
---------------	-----------------

**Alstom**

Conseil d'Administration                      Administrateur  
Comité d'Audit                      Membre

<b>Crouzet</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive                      Directeur Général Adjoint                      FP

<b>Dalle</b>	<b>François</b>
--------------	-----------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration                      Administrateur

<b>Dangeard</b>	<b>Franck E.</b>
-----------------	------------------

**France Telecom**

Fonction Exécutive                      Directeur Général Adjoint                      Nomination                      5 12 2002

**Orange**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      Cooptation                      20 12 2002  
Comité d'Audit                      Membre                      Nomination                      20 12 2002 Est.

**Thomson**

Conseil d'Administration                      Président                      FP                      Succession                      8 10 2002  
Conseil d'Administration                      Administrateur                      Succession                      8 10 2002  
Comité Stratégique                      Membre                      Nomination                      8 10 2002 Est.  
Comité Hommes et Organisation                      Membre                      Nomination                      8 10 2002 Est.

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration                      Président                      FP                      Changement de dénomination                      8 10 2002  
Conseil d'Administration                      Président                      FP                      Nomination                      2 10 2002  
Conseil d'Administration                      Vice-Président                      Depart                      2 10 2002  
Conseil d'Administration                      Administrateur                      Changement de dénomination                      8 10 2002  
Comité d'Audit                      Membre                      Depart                      8 10 2002 Est.  
Fonction Exécutive                      Directeur Général Adjoint                      FP                      Depart                      2 10 2002 Est.



<b>Dassault</b>	<b>Laurent</b>
-----------------	----------------

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Dassault</b>	<b>Serge</b>
-----------------	--------------

**Groupe Industriel Marcel Dassault**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

<b>Dautresme</b>	<b>David</b>
------------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre
Comité d'Audit	Membre

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité d'Audit	Président
Comité d'Audit	Membre

**Lazard Frères SAS**

Non Précisé	Senior Advisor	FP
-------------	----------------	----

<b>David</b>	<b>Paul Allan</b>
--------------	-------------------

**Oxford University**

Fonction Exécutive	Président	FP	En économie et en histoire
--------------------	-----------	----	----------------------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Stanford University**

Fonction Exécutive	Professeur	FP	En économie
--------------------	------------	----	-------------

<b>David-Weill</b>	<b>Michel</b>
--------------------	---------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations	Président			
Comité des Nominations	Président			
Comité des Nominations	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

### Lazard LLC

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

## Davignon Etienne

### Accor

Conseil de Surveillance	Vice-Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Comptes	Président			
Comité des Rémunérations	Membre	Depart	2002	Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	2002	
Comité des Comptes	Membre			

### Suez

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

## Day Robert A.

### Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	2002
--------------------------	----------------	--	------------	------

## Debonneuil Xavier

### Société Générale

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	Décès	26 12 2002
--------------------	---------------------------	----	---	-------	------------

## Debrois François

### AGF

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	DG pour différentes filiales. En charge des assurances de personnes		
--------------------	-----------------------------	----	---	--	--

<b>Decaix</b>	<b>Christian</b>
---------------	------------------

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Defforey</b>	<b>Hervé</b>
-----------------	--------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Famille-Badin-Defforey-Fournier
--------------------------	----------------	---	---------------------------------

<b>Defoulounoux</b>	<b>Armand</b>
---------------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise
-------------------------	--------	----	--

<b>Dehecq</b>	<b>Jean-François</b>
---------------	----------------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Dehelly</b>	<b>Charles</b>
----------------	----------------

**Thomson**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	8 10 2002
--------------------	-------------------	----	------------	-----------

<b>Dejouany</b>	<b>Guy</b>
-----------------	------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Vivendi Universal**

Non Précisé	Président d'Honneur
-------------	---------------------

<b>Del Campo</b>	<b>Miguel</b>
------------------	---------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique Latine
--------------------	---------------------------	----	--------------------------------

<b>Delage</b>	<b>Jack</b>
---------------	-------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
Comité de contrôle interne et des risques	Membre	RS	
Non Précisé	Employé	FP	Conseiller Clientèle

<b>Della Valle</b>	<b>Diego</b>
--------------------	--------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination		15 5 2002
--------------------------	----------------	--	------------	--	-----------

**Tod's SpA**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Delpierre</b>	<b>Marie-Paule</b>
------------------	--------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
Comité Stratégique	Membre	RS	

**Thales Communication SA**

Fonction Exécutive	Employé	FP	Gestionnaire au sein de l'activité Communication Aéronautique et Navale
--------------------	---------	----	--

<b>Denis</b>	<b>Jean-Pierre</b>
--------------	--------------------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	
------------	--------	----	--

<b>Derbesse</b>	<b>Michel</b>
-----------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de l'Ethique et du Mécenat	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	25 4 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	25 4 2002

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

<b>Desmarais</b>	<b>Paul</b>
------------------	-------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	7 5 2002
--------------------------	----------------	--------	----------

<b>Desmarais Jr</b>	<b>Paul</b>
---------------------	-------------

**Power Corporation du Canada**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Co-Chef	FP	de la Direction

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	7 5 2002
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Desmarest</b>	<b>Thierry</b>
------------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Desrayaud</b>	<b>Jean-Claude</b>
------------------	--------------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Devillebichot</b>	<b>Daniel</b>
----------------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Représentant les fonds communs de placement des salariés
--------------------------	----------------	----	--

**Bouygues Bâtiment**

Fonction Exécutive	Employé	FP	Responsable Qualité
--------------------	---------	----	---------------------

<b>Dhenain</b>	<b>Jean-Michel</b>
----------------	--------------------

**Sodexo Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Restauration et des Services, Europe Continentale
--------------------	-----------------------------	----	---

<b>D'Hinnin</b>
-----------------

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Dinin</b>	<b>Alain</b>
--------------	--------------

**Nexity**

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Donfut</b>	<b>Didier</b>
---------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Ville de Frameries**

Non Précisé	Bourgmestre	FP
-------------	-------------	----

<b>Donnée de Hamoir</b>	<b>François-Xavier</b>
-------------------------	------------------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	7 5 2002
Comité Stratégique	Membre	Depart	7 5 2002 Est.

<b>Dorbais</b>	<b>Alain</b>
----------------	--------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	RS
-------------------------	--------	----

<b>Dormann</b>	<b>Jürgen</b>
----------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Nomination	14 5 2002
-------------------------	-----------	----	------------	-----------

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Conseil de Surveillance	Membre		Nomination	14 5 2002
Comité Stratégique	Président		Nomination	14 5 2002
Comité Stratégique	Membre		Nomination	14 5 2002
Directoire	Président	FP	Depart	14 5 2002
Directoire	Membre	FP	Depart	14 5 2002

### **Dorrian** **Axel**

#### **Thales**

Fonction Exécutive                      Directeur Général Adjoint      FP                      En charge du Pôle Défense

### **Dos Santos Diniz** **Abilio**

#### **Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance                      Membre

### **Douce** **Patrice**

#### **Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration                      Administrateur

### **Douglas** **Franck**

#### **Aventis**

Directoire                      Membre                      FP                      "Executive Vice President for Drug Innovation & Approval"                      Nomination                      14 5 2002

### **Douin** **Georges**

#### **Renault SA**

Fonction Exécutive                      Directeur Général Adjoint      FP                      En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales

### **Douro** **Arthur Charles Valerian Wellesley**

#### **Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      Nomination                      22 5 2002  
Comité d'Audit                      Membre                      Nomination                      22 5 2002

### **Douroux** **Lucien**

#### **Banque de Gestion Privée Indosuez**

Conseil d'Administration                      Président                      FP

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de l'Ethique et du Mécenat	Président

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre
Comité de la Stratégie	Membre

<b>Dubos</b>	<b>Jean-François</b>
--------------	----------------------

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Secrétaire
--------------------------	------------

<b>Dubrulle</b>	<b>Paul</b>
-----------------	-------------

**Accor**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

<b>Dufau</b>	<b>Bernard</b>
--------------	----------------

**B. Dufau Conseil**

Fonction Exécutive	Gérant	FP
Fonction Exécutive	Conseil stratégique	FP

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Duffy</b>	<b>Simon</b>
--------------	--------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	15 5 2002
--------------------------	----------------	------------	-----------

<b>Dufour</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Air Liquide**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique Nord et Sud, de la Grande Industrie, des Clients Industriels, de l'Electronique et de la Maîtrise des Risques et Sécurité
--------------------	---------------------------	----	---



<b>Dufour</b>	<b>Régis</b>
---------------	--------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Censeur
--------------------------	---------

<b>Dufourcq</b>	<b>Bertrand</b>
-----------------	-----------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre

<b>Dullieux</b>	<b>Rémy</b>
-----------------	-------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Dumas</b>	<b>Jacques</b>
--------------	----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Parcade
-------------------------	--------	------------

<b>Dumas</b>	<b>Jean-Louis</b>
--------------	-------------------

**Hermès International S.C.A.**

Gérance	Gérant	FP
Commandités	Associé Commandité	FP

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	29 5 2002
--------------------------	----------------	------------	-----------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Stratégique	Membre

<b>Dunn</b>	<b>Douglas</b>
-------------	----------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Dunogué</b>	<b>Jacques</b>
----------------	----------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	13 3 2002 Est.
--------------------------	----------------	--------	----------------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	11 2 2002
Comité d'Audit	Membre		Depart	22 2 2002 Est.
Comité Stratégique	Membre		Depart	11 2 2002 Est.

**Dupont Alain**

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Route	

**Colas**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

**Dupont Xavier**

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Dupuy Noël**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Censeur			
--------------------------	---------	--	--	--

**Dupuy René**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Nomination	15 5 2002
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

**Durand Patrice**

**Crédit Lyonnais**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge des activités de gestion d'actifs, des flux et moyens de paiements, de traitement des opérations et des fonctions juridique, informatique, immobilière et logisqtique	
--------------------	---------------------------	----	---	--

**Duverger Patrick**

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Société Générale		
-------------------------	--------	---------------------	--	--

<b>Edelstenne</b>	<b>Charles</b>
-------------------	----------------

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Ad Hoc	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2002

<b>Elissagaray</b>	<b>Renaud</b>
--------------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Comptes	Membre			

<b>Esambert</b>	<b>Bernard</b>
-----------------	----------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Vice-Président	R	Lagardère Capital & Management	
Conseil de Surveillance	Membre	R	Lagardère Capital & Management	
Comité de Gérance	Membre			

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de Mandataires	Président			
Comité de Mandataires	Membre			

<b>Escatha</b>	<b>Yannick</b>
----------------	----------------

**Electricité de France**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	
Comité d'Audit	Membre			

<b>Esnault</b>	<b>Marc</b>
----------------	-------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise	
-------------------------	--------	----	--	--

<b>Espalioux</b>	<b>Jean-Marc</b>
------------------	------------------

**Accor**

Directoire	Président	FP			
Directoire	Membre				

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	1	8	2002
Comité des Nominations	Membre		Nomination	1	8	2002 Est.
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	1	8	2002 Est.

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité des Comptes et des Transactions	Président				
Comité des Comptes et des Transactions	Membre				
Comité des Engagements	Membre				

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	3	12	2002
Comité Stratégie	Membre		Depart	3	12	2002 Est.
Comité Stratégie	Membre		Nomination	3	7	2002

<b>Espinasse</b>	<b>Jacques</b>
------------------	----------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Cooptation	23	9	2002
-------------------------	--------	--	------------	----	---	------

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	17	7	2002
--------------------	---------------------------	----	------------	----	---	------

<b>Esser</b>	<b>Klaus</b>
--------------	--------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre				

<b>Faber</b>	<b>Emmanuel</b>
--------------	-----------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25	4	2002
--------------------------	----------------	--	------------	----	---	------

<b>Fahrholz</b>	<b>Bernd</b>
-----------------	--------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration Administrateur

**Dresdner Bank AG**

Directoire Président FP

<b>Falco y Fernandez de Cordova</b>	<b>Fernando</b>
-------------------------------------	-----------------

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 25 9 2002

<b>Falque-Pierrotin</b>	<b>Thierry</b>
-------------------------	----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire Membre FP

<b>Faure</b>	<b>Patrick</b>
--------------	----------------

**Renault F1 Team**

Conseil d'Administration Président FP

**Renault SA**

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge de la Communication

**Renault Sport**

Conseil d'Administration Président FP

**Vinci**

Conseil d'Administration Administrateur  
Comité des Rémunérations Membre

<b>Fauroux</b>	<b>Roger</b>
----------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Démission 12 9 2002

**Orange**

Conseil d'Administration Administrateur

**Saint-Gobain**

Non Précisé Président d'Honneur

<b>Féraud</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Foncière Euris
-------------------------	--------	-------------------

**Foncière Euris**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Ferreras</b>	<b>Pedro</b>
-----------------	--------------

**Aluminio Catalan SA**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Ferrero</b>	<b>Dominique</b>
----------------	------------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	14 5 2002
Comité d'Audit	Président	Nomination	14 5 2002

**Crédit Lyonnais**

Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Investissements	Président		
Comité des Investissements	Membre	Nomination	10 2002 Est.

<b>Field</b>	<b>Bernard</b>
--------------	----------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Secrétaire Général
--------------------------	--------------------

<b>Folz</b>	<b>Jean-Martin</b>
-------------	--------------------

**Peugeot**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Fontaine-Vive</b>	<b>Philippe</b>
----------------------	-----------------

**Ministère des Finances**

Direction du Trésor	Sous-Directeur	FP	
---------------------	----------------	----	--

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Depart 7 2002 Est.
Comité d'Audit	Membre		Depart 7 2002 Est.

<b>Fontanet</b>	<b>Xavier</b>
-----------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit et des Risques	Membre		Nomination 7 2002 Est.

**Essilor International**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination 29 5 2002
--------------------------	----------------	--	----------------------

<b>Forgeard</b>	<b>Noël</b>
-----------------	-------------

**Airbus Industrie**

Non Précisé	Président	FP	
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP	

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Foriel-Destezet</b>	<b>Philippe</b>
------------------------	-----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre		

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission 1 6 2002
Comité des Comptes	Membre		Depart 1 6 2002 Est.

<b>Formond</b>	<b>Carmélina</b>
----------------	------------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Représentant les fonds communs de placements des salariés
--------------------------	----------------	----	---

<b>Fouques</b>	<b>Etienne</b>
----------------	----------------

**Alcatel**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Président des activités Carrier Networking
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Fourtou</b>	<b>Jean-René</b>
----------------	------------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Nomination	14 5 2002
Conseil de Surveillance	Membre		Nomination	14 5 2002
Comité Stratégique	Membre		Nomination	14 5 2002
Non Précisé	Président d'Honneur		Nomination	2002
Directoire	Vice-Président	FP	Depart	15 5 2002
Directoire	Membre	FP	Depart	15 5 2002

**AXA**

Conseil de Surveillance	Vice-Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité de Sélection	Président			
Comité des Rémunérations	Membre			

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	24 7 2002
Comité Stratégie et Investissements	Membre		Nomination	24 7 2002 Est.

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	27 8 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Démission	27 8 2002

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Président		Cooptation	23 9 2002
Conseil de Surveillance	Membre		Cooptation	23 9 2002

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination	3 7 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	3 7 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	3 7 2002

<b>François</b>	<b>Emile</b>
-----------------	--------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----



<b>François-Poncet</b>	<b>Michel</b>
------------------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Vice-Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit de la Performance	Président			
Comité d'Audit de la Performance	Membre			

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président		Nomination	23 10 2002 Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	7 5 2002
--------------------------	----------------	--	--------	----------

<b>Françq</b>	<b>Thierry</b>
---------------	----------------

**Ministère des Finances**

Direction du Trésor	Sous-Directeur	FP	Service des Participations	
---------------------	----------------	----	----------------------------	--

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Succession	8 10 2002
Comité d'Audit	Membre		Nomination	8 10 2002 Est.

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination	23 7 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Changement de dénomination	8 10 2002

<b>Freeman</b>	<b>Roger Norman</b>
----------------	---------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

**Thales Plc.**

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

**Thomson (UK) Holdings Ltd.**

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

<b>Frère</b>	<b>Albert</b>
--------------	---------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre

**Suez**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de la Stratégie	Membre

<b>Frering</b>	<b>Guilherme</b>
----------------	------------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégie et Développement	Membre
Comité Financier	Membre

<b>Frérot</b>	<b>Antoine</b>
---------------	----------------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport
------------	--------	----	------------------------------------

<b>Fresco</b>	<b>Paolo</b>
---------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	30 1 2002
Comité Stratégique	Membre	Démission	30 1 2002

<b>Friderichs</b>	<b>Hans</b>
-------------------	-------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Friedel</b>	<b>Marc</b>
----------------	-------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre	Apparenté à la famille Peugeot.	
Comité Financier	Président	Nomination	22 10 2002
Comité Financier	Membre	Nomination	22 20 2002

<b>Friedman</b>	<b>Jacques</b>
-----------------	----------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de contrôle interne et des risques	Président			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	3 12 2002
Comité Stratégie	Membre		Nomination	3 7 2002
Comité Stratégie	Membre		Depart	3 12 2002 Est.

<b>Frühau</b>	<b>Martin</b>
---------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Depart	15 5 2002
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Financier et d'Audit	Président			
Comité Financier et d'Audit	Membre			

**Non précisé**

Non Précisé	Avocat	FP		
-------------	--------	----	--	--

<b>Funck-Brentano</b>	
-----------------------	--

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre			
-------------------	--------	--	--	--

<b>Gabriel</b>	<b>Yves</b>
----------------	-------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	10 9 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Construction	

**Bouygues Construction**

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination	9 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	9 2002

<b>Gadonneix</b>	<b>Pierre</b>
------------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français
Comité des Rémunérations	Membre		

**Gaz De France**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

<b>Galateri di Genola</b>	<b>Gabriele</b>
---------------------------	-----------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre	R	IFIL Finanziaria di Partecipazioni
-------------------------	--------	---	------------------------------------

**IFIL Finanziaria di Partecipazioni**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart 28 6 2002
--------------------	-------------------	----	------------------

<b>Gallo</b>	<b>Riccardo</b>
--------------	-----------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre		
-------------------------	--------	--	--

<b>Gallois</b>	<b>Louis</b>
----------------	--------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		
Comité du Personnel	Membre		

**Société Nationale Des Chemins de Fer**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		

<b>Gandois</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		

**Suez**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
Comité de la Stratégie	Vice-Président
Comité de la Stratégie	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Gasquet Denis**

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Propreté
------------	--------	----	-----------------------------------

**Gauthier Jacques**

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances
--------------------	---------------------------	----	------------------------

**Gaveau Jean-Michel**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

**Gavois Francis**

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Genes Pierre-Gilles**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Collège de France**

Fonction Exécutive	Professeur	FP
--------------------	------------	----

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**George Albert**

**Sodexo Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Gergorin</b>	<b>Jean-Louis</b>
-----------------	-------------------

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Germond</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Cegetel**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge des Technologies et de la Distribution	Nomination	24 4 2002
--------------------	---------------------------	----	--	------------	-----------

**VU NET**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

<b>Getten</b>	<b>Jacques</b>
---------------	----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Censeur
-------------------------	---------

<b>Ghosn</b>	<b>Carlos</b>
--------------	---------------

**Nissan Motor Co. Ltd**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
Board of Directors	Président	FP

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Nissan Motor Co. Ltd	Nomination	26 4 2002
--------------------------	----------------	------------------------	------------	-----------

<b>Girardot</b>	<b>Paul-Louis</b>
-----------------	-------------------

**Compagnie Générale des Eaux**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Giraud Vallentin</b>	<b>Carole</b>
-------------------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Giscard d'Estaing</b>	<b>Antoine</b>
--------------------------	----------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique	Depart	27 5 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique	Nomination	27 5 2002

<b>Gladieu</b>	<b>Didier</b>
----------------	---------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	RS			

<b>Glaunach</b>	<b>Ulrich</b>
-----------------	---------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Toiture		
--------------------	---------------------------	----	-------------------------	--	--

<b>Gleizes</b>	<b>Yves</b>
----------------	-------------

**Ministère de la Défense**

Non Précisé	Délégué Général	FP	Pour l'Armement		
-------------	-----------------	----	-----------------	--	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Etat Français		
--------------------------	-------------------------------	---	---------------	--	--

<b>Gobin</b>	<b>Roger</b>
--------------	--------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit et des Risques	Membre			Nomination	7 2002

<b>Godé</b>	<b>Pierre</b>
-------------	---------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

<b>Goossens</b>	<b>???</b>
-----------------	------------

**ADSB Telecommunications Belgacom**

Conseil d'Administration	Président	FP		Décès	8 11 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Décès	8 11 2002

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Décès	8 11 2002
--------------------------	----------------	--	-------	-----------

<b>Gougenheim</b>	<b>Jacques-Henri</b>
-------------------	----------------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Censeur
Comité des Comptes	Membre

<b>Gourichon</b>	<b>Daniel</b>
------------------	---------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Démission	9 12 2002
--------------------------	----------------	----	-----------	-----------

<b>Grappotte</b>	<b>François</b>
------------------	-----------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de contrôle interne et des risques	Membre

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	12 9 2002
Comité des Rémunérations	Président		Démission	12 9 2002 Est.
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	12 9 2002 Est.

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

**Société Legrand**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Green</b>	<b>Michael</b>
--------------	----------------

**Carlton Communication Plc.**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	8 10 2002
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	8 10 2002
--------------------------	----------------	--	----------------------------	-----------



<b>Grisard</b>	<b>Jean-Marie</b>
----------------	-------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Euris
-------------------------	--------	----------

**Euris**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

<b>Gros</b>	<b>Catherine</b>
-------------	------------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	Démission	19 9 2002
-------------------------	--------	-----------	-----------

<b>Gucht</b>	<b>Karel</b>
--------------	--------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité Stratégique	Membre
--------------------	--------

Comité des Nominations	Membre	Nomination	2002 Est.
------------------------	--------	------------	-----------

**Ville de Belare**

Non Précisé	Conseiller Communal	FP
-------------	---------------------	----

<b>Guérin</b>	<b>Hervé</b>
---------------	--------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Guichard</b>	<b>Antoine</b>
-----------------	----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Guichard</b>	<b>Yves</b>
-----------------	-------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Vice-Président
-------------------------	----------------

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité du développement international	Président
---------------------------------------	-----------

Comité du développement international	Membre
---------------------------------------	--------

<b>Guilbert</b>	<b>André</b>
-----------------	--------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

<b>Gut</b>	<b>Jean-Paul</b>
------------	------------------

**EADS International**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
--------------------	-------------------------	----

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Gut</b>	<b>Rainer E.</b>
------------	------------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité "Management et Rémunération"	Membre	

<b>Gyllenhammar</b>	<b>Pehr G.</b>
---------------------	----------------

**Aviva**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Haas</b>	<b>Jean-Claude</b>
-------------	--------------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	25 4 2002
Conseil d'Administration	Administrateur Honoraire	Nomination	25 4 2002

<b>Halbron</b>	<b>Jean-Pierre</b>
----------------	--------------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE) FP	Depart	31 12 2002

**Alstom**

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	3 7 2002
Comité d'Audit	Membre	Depart	3 7 2002 Est.

<b>Halley</b>	<b>Paul Louis</b>
---------------	-------------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**Carrefour**

Comité d'Orientation Stratégique	Président
Comité d'Orientation Stratégique	Membre

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	5 12 2002
--------------------------	----------------	------------	-----------

<b>Halley</b>	<b>Robert</b>
---------------	---------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Groupe Familial Halley
Comité d'Audit	Membre	

<b>Hamilton</b>	<b>Anthony</b>
-----------------	----------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

**AXA Equity and Law**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**AXA UK**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Fox Pitt Kelton Nominees Ltd.**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Fox Pitt, Kelton Group Ltd.**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	21 5 2002
Comité d'Audit	Membre	Nomination	12 2002

<b>Hanawa</b>	<b>Yoshikazu</b>
---------------	------------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Nissan Motor Co. Ltd
Comité de Stratégie Internationale	Membre	

<b>Hannezo</b>	<b>Guillaume</b>
----------------	------------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre			Démission	20 9 2002
Comité des Comptes et des Transactions	Membre			Démission	20 9 2002
Comité des Engagements	Membre			Démission	20 9 2002

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	Nomination	23 4 2002	Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	Depart	17 7 2002	

<b>Hansen</b>	<b>Jean-Pierre</b>
---------------	--------------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP			
--------------------	-----------------------------	----	--	--	--

**Tractebel**

Direction Générale	Président	FP			
--------------------	-----------	----	--	--	--

<b>Hardymon</b>	<b>James F.</b>
-----------------	-----------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Nomination	23 10 2002	Est.

<b>Hartenstein</b>	<b>Eddy W.</b>
--------------------	----------------

**DirecTV**

Non Précisé	Président	FP			
-------------	-----------	----	--	--	--

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	8 10 2002
Comité Stratégique	Membre			Succession	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre			Succession	8 10 2002

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur			Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Stratégique	Membre			Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre			Changement de dénomination	8 10 2002

<b>Hauser</b>	<b>Mark</b>
---------------	-------------

**Cap Gemini SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Amérique du Nord		
--------------------	-----------------------------	----	---------------------------------	--	--

<b>Hautefeuille</b>	<b>Eric</b>
---------------------	-------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Hayat</b>	<b>Eric</b>
--------------	-------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Censeur	Non renouvelé	19 12 2002
--------------------------	---------	---------------	------------

**Steria**

Non Précisé	Vice-Président	FP
-------------	----------------	----

<b>Haythornthwaite</b>	<b>Richard</b>
------------------------	----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	28 5 2002
--------------------------	----------------	--------------	-----------

<b>Heckmann</b>	<b>Richard</b>
-----------------	----------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Henkel</b>	<b>Hans-Olaf</b>
---------------	------------------

**Fédération des Industries Allemandes**

Non Précisé	Vice-Président	FP
-------------	----------------	----

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	28 5 2002
--------------------------	----------------	--------------	-----------

Comité des Rémunérations	Président
--------------------------	-----------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Comité des Nominations	Membre
------------------------	--------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

<b>Hennessy</b>	<b>Gilles</b>
-----------------	---------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité d'Audit de la Performance	Membre
----------------------------------	--------

<b>Hennessy</b>	<b>Kilian</b>
-----------------	---------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Censeur
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre

<b>Henrot</b>	<b>François</b>
---------------	-----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

**Rothschild & Cie Banque**

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP	Nomination	2002
--------------------	----------------	----	------------	------

<b>Henry</b>	<b>Marie-Thérèse</b>
--------------	----------------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Nomination	9 12 2002 Est.
--------------------------	----------------	----	------------	----------------

<b>Hermelin</b>	<b>Paul</b>
-----------------	-------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie et Investissements	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	24 7 2002

<b>Herrault</b>	<b>Christian</b>
-----------------	------------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Hertrich</b>	<b>Rainer</b>
-----------------	---------------

**DCLRH**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
--------------------	-------------------------	----

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer
Comité du Personnel	Membre

### Hessler Pierre

#### Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	24 7 2002
Conseil d'Administration	Censeur		Cooptation	24 7 2002
Comité d'Audit	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Depart	24 7 2002

### Highbury Simon

#### Suez

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

### Hinfray François

#### Renault SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Activité Commerciale
--------------------	---------------------------	----	-------------------------------------

### Hoenn Dominique

#### BNP Paribas

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	31 5 2002	Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	31 5 2002	Est.

#### Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	25 6 2002
Comité des Finances	Membre		Nomination	3 7 2002

### Hogg Christopher

#### Air Liquide

Comité d'Audit et des Comptes	Membre
-------------------------------	--------

#### GlaxoSmithKline

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

#### Reuters Group

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

<b>Holliday</b>	<b>Frederick</b>
-----------------	------------------

**Suez**

Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable    Invité Permanent

<b>Hortaut</b>	<b>Jacky</b>
----------------	--------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      RS

<b>Hottinguer</b>	<b>Henri</b>
-------------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance                      Membre

Comité des Rémunérations                      Président

Comité des Rémunérations                      Membre

**Financière Hottinguer**

Fonction Exécutive                      Directeur Général                      FP

Non Précisé                      Président                      FP

<b>Houssin</b>	<b>Olivier</b>
----------------	----------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	16 5 2002
--------------------------	----------------	--------------	-----------

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	13 3 2002
--------------------------	----------------	------------	-----------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Alcatel	Depart	13 9 2002 Est.
--------------------------	----------------	-----------	--------	----------------

Conseil d'Administration	Administrateur	R Alcatel	Cooptation	11 2 2002
--------------------------	----------------	-----------	------------	-----------

<b>Houzé</b>	<b>Philippe</b>
--------------	-----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance                      Membre

Comité du développement international                      Membre

**Société Anonyme des Galeries Lafayette**

Directoire	Président	FP	Nomination	2002
------------	-----------	----	------------	------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2002
--------------------	-------------------	----	--------	------



**Howe** **Graham**

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances		

**Hüe** **Didier**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Mission de contrôle économique et financier	Nomination	22 1 2002
--------------------------	-------------------------------	---	---	------------	-----------

**Hughes** **John**

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge du Pôle Technologies de l'Information et Services	Depart	16 5 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Pôle Technologies de l'Information et Services	Nomination	16 5 2002

**Huvelin** **Bernard**

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP			

**Isautier** **Bernard**

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité Financier	Membre				
Comité Stratégie et Développement	Membre				

**Isoard** **Frédéric**

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			Depart	6 11 2002
--------------------------	----------------	--	--	--------	-----------

**Jachiet** **Nicolas**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	23 7 2002 Est.
Comité d'Audit	Membre			Depart	23 7 2002 Est.

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	22 7 2002	Est.
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre			Depart	22 7 2002	Est.

**Jaclot François**

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP		En charge des Finances, des Systèmes d'Information et du Secteur Communication		

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	17 9 2002	Est.
Comité des Comptes	Membre			Démission	17 9 2002	

**Jacquillat Bertrand**

**Associés en Finance**

Conseil d'Administration	Président	FP				
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP				

**Non précisé**

Non Précisé	Professeur des Universités	FP				
-------------	----------------------------	----	--	--	--	--

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité d'Audit	Membre					

**Jaffré Philippe**

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité des Comptes	Président					
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre					

**Jalabert Michel**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité d'Audit	Membre					

<b>Jay</b>	<b>Sylvia</b>
------------	---------------

**British Food and Drink Federation**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Jeanbart</b>	<b>Paul</b>
-----------------	-------------

**Rolaco Holding SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Jeancourt-Galignani</b>	<b>Antoine</b>
----------------------------	----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Gecina**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Johnston</b>	<b>David</b>
-----------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**Université de Waterloo (Canada)**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

<b>Joly</b>	<b>Alain</b>
-------------	--------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

### BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
---	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

### Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité Organisation et Management	Président
-----------------------------------	-----------

Comité Stratégie et Développement	Membre
-----------------------------------	--------

Comité Organisation et Management	Membre
-----------------------------------	--------

## Jouyet Jean-Pierre

### Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	2002
--------------------------	----------------	---	---------------	--------	------

### France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	1 10 2002
--------------------------	----------------	---	---------------	------------	-----------

### Ministère des Finances

Direction du Trésor	Directeur	FP
---------------------	-----------	----

## Juniac Alexandre

### Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

## Kalscheuer Hans-Dieter

### AGF

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Conventions	Membre
------------------------	--------

## Kampf Serge

### Aventis

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
---	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie et Investissements	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	24 7 2002

**Kasriel Bernard**

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		

**Kaufmann Per**

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	FP		
------------	--------	----	--	--

**Keller Jean**

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Financier	Membre			

**Kerfriden Pierre**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Risques	Membre		Nomination	7 2002

**Kessler Denis**

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Nominations	Membre		Nomination	2002 Est.
Comité Stratégique	Membre			

**SCOR**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Kissling</b>	<b>Willy R.</b>
-----------------	-----------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Kleisterlee</b>	<b>Gerhard</b>
--------------------	----------------

**Royal Philips Electronic**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	3 7 2002
Comité Stratégie	Membre	Nomination	3 7 2002

<b>Koplowitz</b>	<b>Esther</b>
------------------	---------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	Démission	16 12 2002
Comité des Mandataires Sociaux	Membre	Démission	5 11 2002

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	25 9 2002
Comité des Ressources Humaines	Membre	Depart	25 9 2002 Est.

<b>Kravis</b>	<b>Marie-Josée</b>
---------------	--------------------

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Finances	Membre	Nomination	3 7 2002
Comité des Comptes	Membre		

<b>Kron</b>	<b>Patrick</b>
-------------	----------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

**Imerys**

Directoire	Président	FP	Depart	31 12 2002 Est.
------------	-----------	----	--------	-----------------

<b>Kudelski</b>	<b>André</b>
-----------------	--------------

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre			

### **Kudelski SA**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur Délégué	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	2002

## **La Martinière** **Gérard**

### **AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des Finances	
------------	--------	----	------------------------	--

### **Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

### **Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre			

## **Lachmann** **Henri**

### **AXA**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

### **Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

### **Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie	Président		Nomination	3 7 2002
Comité des Comptes	Membre			

## **Ladreit de Lacharrière** **Marc**

### **Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité du développement international	Membre			

### **L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	22 10 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	22 10 2002 Est.

**Lafarge Raphaël**

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Financier	Membre			

**Laffer Arthur**

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

**Lafont Bruno**

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Plâtre	
--------------------	---------------------------	----	---------------------	--

**Lafonta Jean-Bernard**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	24 7 2002
Comité d'Audit	Membre		Nomination	24 7 2002 Est.

**Wendel investissement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

**Lafourcade Pierre**

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Ratification	16 5 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Cooptation	31 1 2002
Comité Stratégique	Membre	RA	Nomination	31 1 2002 Est.

**Lagarde Jacques**

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Président			
Comité de la Stratégie	Membre			



<b>Lagardère</b>	<b>Arnaud</b>
------------------	---------------

**Lagardère SCA**

Gérance	Gérant	R Arjil Commandité - ARCO
Comité de Gérance	Membre	

<b>Lagardère</b>	<b>Jean Luc</b>
------------------	-----------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président
Comité d'Audit	Membre
Comité du Personnel	Président
Comité du Personnel	Membre

**Lagardère SCA**

Gérance	Gérant	FP
Commandités	Associé Commandité	
Comité de Gérance	Membre	

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Stratégie Internationale	Président

<b>Lagayette</b>	<b>Philippe</b>
------------------	-----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	2002

<b>Landau</b>	<b>Igor</b>
---------------	-------------

**Aventis**

Directoire	Président	FP	Nomination	14 5 2002
Directoire	Membre	FP		

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	8 10 2002
Comité d'Audit	Membre		Nomination	8 10 2002 Est.

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	13 9 2002
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

**Landel** **Michel****Sodexo Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	12 6 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Restauration et des Services, Amérique du Nord	

**Langlois** **Patrick****Aventis**

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Finances	Nomination	14 5 2002
Directoire	Membre	FP		Nomination	14 5 2002

**Lapthorne** **Richard****Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre				
Comité des Nominations	Membre				
Comité des Rémunérations	Membre				

**Larosière de Champfeu** **Jacques****France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français		
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre				

**Larroutou** **Bernard****Institut National de la Recherche en Informatique et en Automatique**

Conseil d'Administration	Président	FP			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français		
Comité de Stratégie Internationale	Membre				

<b>Laskawy</b>	<b>Phil</b>
----------------	-------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	24 7 2002
Conseil d'Administration	Censeur	Démission	24 7 2002
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Laubie</b>	<b>Christian</b>
---------------	------------------

**Alfabanque**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Laurent</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Risques et des Comptes	Président
Comité des Risques et des Comptes	Membre

<b>Lauvergeon</b>	<b>Anne</b>
-------------------	-------------

**Areva**

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de la Stratégie	Membre

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Le Brun</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Caisse Régionale de Crédit Agricole Normandie**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Le Fur</b>	<b>Gérard</b>
---------------	---------------

**Sanofi-Synthelabo**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	11 12 2002
--------------------	---------------------------	----	------------	------------

<b>Le Hodey</b>	<b>Patrice</b>
-----------------	----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Financier	Membre			
Comité Stratégie et Développement	Membre			

<b>Le Lay</b>	<b>Patrick</b>
---------------	----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Communication	

**TF1**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Le Menestrel</b>	<b>Bertrand</b>
---------------------	-----------------

**Ministère de la Défense**

Non Précisé	Contrôleur Général des Armées	FP		
-------------	-------------------------------	----	--	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Commissaire du Gouvernement		Depart	2 5 2002 Est.
--------------------------	-----------------------------	--	--------	---------------

<b>le Pas de Sécheval</b>	<b>Helman</b>
---------------------------	---------------

**Groupama SA**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge des Finances	
--------------------	-----------	----	------------------------	--

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre	R Groupama SA	Nomination	2 2002
Comité d'Audit	Membre			

<b>Leal Maldonado</b>	<b>José Luis</b>
-----------------------	------------------

**Association Espagnole des Banques**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Lebègue</b>	<b>Daniel</b>
----------------	---------------

**Caisse des Dépôts et Consignations**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	4 7 2002
Comité Stratégique	Membre	Démission	4 7 2002 Est.

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

<b>Lecerf</b>	<b>Olivier</b>
---------------	----------------

**Lafarge**

Non Précisé	Président d'Honneur
-------------	---------------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président
Comité d'Audit	Membre

<b>Lee</b>	<b>Sheoon</b>
------------	---------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	21 11 2002
--------------------------	----------------	------------	------------

<b>Lefèvre</b>	<b>Jacques</b>
----------------	----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégie et Développement	Membre
Comité Financier	Membre

<b>Legendre</b>	<b>Annie</b>
-----------------	--------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
Comité des Comptes	Membre	RS

**Thales Air Défense SA**

Fonction Exécutive	Employé	FP	Monteuse-Câbleuse
--------------------	---------	----	-------------------

<b>Lemétayer</b>	<b>Jean-Michel</b>
------------------	--------------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Représentant les Organisations Professionnelles Agricoles
--------------------------	----------------	---

<b>Lenain</b>	<b>Philippe</b>
---------------	-----------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Eco Emballages**

Conseil d'Administration	Administrateur	FP
--------------------------	----------------	----

<b>Léon</b>	<b>Jean-Paul</b>
-------------	------------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Elf Aquitaine SA
--------------------------	----------------	--------------------

<b>Leroy</b>	<b>Pierre</b>
--------------	---------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Secrétaire
Comité de Gérance	Membre

<b>Lescure</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Groupe Canal +**

Directoire	Président	FP	Revocation	17 4 2002
------------	-----------	----	------------	-----------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	8 10 2002
Comité Stratégique	Membre	Nomination	8 10 2002 Est.

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	13 9 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	8 10 2002

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Revocation	24 4 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE) FP		Depart	24 4 2002

<b>Lévy</b>	<b>Jean-Bernard</b>			
-------------	---------------------	--	--	--

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	13 8 2002
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

<b>Lévy</b>	<b>Raymond H.</b>			
-------------	-------------------	--	--	--

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre			

**Renault SA**

Non Précisé	Président d'Honneur	FP		
-------------	---------------------	----	--	--

<b>Lévy</b>	<b>Shemaya</b>			
-------------	----------------	--	--	--

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--

<b>Levy-Lang</b>	<b>André</b>			
------------------	--------------	--	--	--

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Président			
Comité des Rémunérations	Membre			

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Nominations	Président		Nomination	2002 Est.
Comité Stratégique	Membre			
Comité des Nominations	Membre		Nomination	2002 Est.

<b>Licoys</b>	<b>Eric</b>
---------------	-------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Vice-Président	Démission	5 9 2002
Conseil de Surveillance	Membre	Démission	5 9 2002

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	25 9 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE) FP	Depart	24 4 2002 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué FP	Depart	13 8 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué FP	Nomination	24 4 2002 Est.

<b>Liedekerke</b>	<b>Charles</b>
-------------------	----------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint FP	En charge des Granulats et du Béton
--------------------	------------------------------	-------------------------------------

<b>Likierman</b>	<b>George Michael</b>
------------------	-----------------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	12 9 2002
Comité des Rémunérations	Membre	Démission	12 9 2002 Est.

**Société d'Exploitation du Mirazur SA**

Conseil d'Administration	Président FP
Fonction Exécutive	Directeur Général FP

<b>Lions</b>	<b>Pierre-Louis</b>
--------------	---------------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

**BNP Paribas**

Non Précisé	Consultant
-------------	------------

**Collège de France**

Fonction Exécutive	Professeur FP
--------------------	---------------

**Ecole Polytechnique**

Fonction Exécutive	Professeur FP
--------------------	---------------

**Paris IX Dauphine**

Fonction Exécutive	Professeur FP	Depart	2002
--------------------	---------------	--------	------



<b>Lombard</b>	<b>Didier</b>
----------------	---------------

**Conseil Général des Technologies de l'Information**

Non Précisé	Vice-Président	FP
-------------	----------------	----

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Censeur		Non renouvelé	19 12 2002
--------------------------	---------	--	---------------	------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Succession	8 10 2002
--------------------------	----------------	-----------------	------------	-----------

Comité Stratégique	Membre		Succession	8 10 2002
--------------------	--------	--	------------	-----------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Changement de dénomination	8 10 2002
--------------------------	----------------	-----------------	----------------------------	-----------

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination	5 2002
--------------------------	----------------	-----------------	------------	--------

Conseil d'Administration	Censeur	R Etat Français	Depart	5 2002
--------------------------	---------	-----------------	--------	--------

Comité Stratégique	Membre		Changement de dénomination	8 10 2002
--------------------	--------	--	----------------------------	-----------

<b>Loppinot</b>	<b>Thierry</b>
-----------------	----------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Lureau</b>	<b>François</b>
---------------	-----------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge du Pôle Aéronautique	Depart	16 5 2002
--------------------	-------------------------------	----	--------------------------------	--------	-----------

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Pôle Défense	Nomination	16 5 2002
--------------------	-----------------------------	----	---------------------------	------------	-----------

<b>Mac-Auliffe</b>	<b>Anita</b>
--------------------	--------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Représentant le personnel cadre
--------------------------	----------------	----	---------------------------------

<b>Mahieux</b>	<b>Sophie</b>
----------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français
--------------------------	----------------	-----------------

**Ministère des Finances**

Direction du Budget	Directeur	FP	Depart	11 2002 Est.
---------------------	-----------	----	--------	--------------

<b>Maître</b>	<b>Michel</b>
---------------	---------------

**Bouygues**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE) FP
--------------------	----------------------------------

<b>Majnoni d'Intignano</b>	<b>Béatrice</b>
----------------------------	-----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	30 4 2002
-------------------------	--------	------------	-----------

**Université Paris XII Créteil**

Non Précisé	Professeur des Universités	FP
-------------	----------------------------	----

<b>Malot</b>	<b>Jean-Maurice</b>
--------------	---------------------

**Association des actionnaires salariés et anciens actionnaires salariés de Saint-Gobain**

Non Précisé	Président	FP	Depart	12 2002
-------------	-----------	----	--------	---------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

<b>Mangeot</b>	<b>Jean-Michel</b>
----------------	--------------------

**AGF**

Comité d'Audit	Secrétaire
----------------	------------

Comité des Conventions	Secrétaire
------------------------	------------

<b>Marbach</b>	<b>Christian</b>
----------------	------------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

<b>March Delgado</b>	<b>Carlos</b>
----------------------	---------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations	Président
--------------------------	-----------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Orientation Stratégique Membre

### Group March

Non Précisé Président FP

### Margerie Christophe

#### Total Fina Elf SA

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge de l'Exploration et de la Production

### Marqerie Gilles

#### Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint En charge des Finances et des Risques

### Markham Richard J.

#### Aventis

Directoire Vice-Président FP En charge des Opérations Nomination 14 5 2002  
Directoire Membre FP

### Markl Hubert

#### Aventis

Conseil de Surveillance Membre  
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

### Martin Jean-Robert

#### Thales

Fonction Exécutive Directeur Général (Avant NRE) FP En charge du Pôle Défense Depart 16 5 2002  
Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge du Pôle Défense Nomination 16 5 2002  
Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge du Pôle Défense Depart 2002 Est.

### Martinez André

#### Accor

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge de l'Hôtellerie Economique Depart 2002

#### Compagnie internationale des wagons-lits et du tourisme

Fonction Exécutive Directeur Général FP Depart 2002

<b>Martre</b>	<b>Henri</b>
---------------	--------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Stratégie Internationale	Membre		
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre		

<b>Mary</b>	<b>Bernard</b>
-------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit et des Risques	Membre	Nomination	7 2002 Est.

<b>Masurel</b>	<b>Jean-Louis</b>
----------------	-------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité Financier	Membre	Nomination	22 10 2002

**Société des Vins de Fontfroide**

Gérance	Gérant	FP	
---------	--------	----	--

<b>Mazzotta</b>	<b>Roberto</b>
-----------------	----------------

**Banca Popolare di Milano**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	7 5 2002
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>McInness</b>	<b>Ross</b>
-----------------	-------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances
--------------------	---------------------------	----	------------------------

<b>Meier</b>	<b>Heiz-Werner</b>
--------------	--------------------

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President for Human Resources"
		Nomination	14 5 2002

<b>Mer</b>	<b>Francis</b>
------------	----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2002
--------------------------	----------------	--------	------

<b>Merle</b>	<b>Christian</b>
--------------	------------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Banca Intesa
--------------------------	----------------	----------------

<b>Messier</b>	<b>Jean-Marie</b>
----------------	-------------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Messier Partners LLC**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	7 6 2002
--------------------------	----------------	-----------	----------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2002
--------------------------	----------------	--------	------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Mandataires Sociaux	Membre

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Président	FP	Démission	1 7 2002
Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	1 7 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Démission	1 7 2002

<b>Mestrallet</b>	<b>Gérard</b>
-------------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier	Membre
Comité de Sélection	Membre

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	Démission	29 11 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Depart	29 11 2002

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Président		Nomination	7 2002 Est.
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	7 2002 Est.

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

**Suez**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de la Stratégie	Président			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
Comité de la Stratégie	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

**Metz Günter**

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**Metz Robert**

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du suivi des Opérations de Cessions, de Fusions et d'Acquisitions	Nomination	5 9 2002
--------------------	---------------------------	----	---	------------	----------

**Meyer Léone-Noëlle**

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

**Meyers Jean-Pierre**

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

<b>Meymarian</b>	<b>Gérard</b>
------------------	---------------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Fin de mandat	3 5 2002 Est.
--------------------------	----------------	----	---------------	---------------

<b>Michel</b>	<b>Bernard</b>
---------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Technologies, de la Logistique et des Services Bancaires	
--------------------	---------------------------	----	--	--

<b>Michel</b>	<b>Serge</b>
---------------	--------------

**Soficot**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Président			
Comité des Rémunérations	Membre			

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Mandataires Sociaux	Membre			

<b>Michelin</b>	<b>Edouard</b>
-----------------	----------------

**Michelin**

Gérance	Gérant	FP		
Commandités	Associé Commandité			

<b>Michelin</b>	<b>François</b>
-----------------	-----------------

**Michelin**

Gérance	Gérant	FP	Depart	17 5 2002
Commandités	Associé Commandité		Depart	17 5 2002

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Stratégique	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

<b>Michelin</b>	<b>Pierre</b>
-----------------	---------------

**Bull**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de Division
--------------------	-----------	----	-----------------------

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Membre

<b>Mignon</b>	<b>Laurent</b>
---------------	----------------

**AGF**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Activités d'Asset Management, des Activités Bancaires, de l'Immobilier, du Corporate Finance, de l'Assurance Financière et de l'Assurance Crédit
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Mihatsch</b>	<b>Peter</b>
-----------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	18 4 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	30 1 2002
Comité Stratégique	Membre	Nomination	30 1 2002

**Giesen and Devrient Munich**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

**Infineon**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Depart	2002
-------------------------	-----------	----	--------	------

<b>Miller</b>	<b>Edwar</b>
---------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	3 5 2002
-------------------------	--------	------------	----------

<b>Minc</b>	<b>Alain</b>
-------------	--------------

**Alain Minc Conseil**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Société des Lecteurs du Monde**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----



**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Membre

**Minzberg Samuel**

**Claridge Inc.**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	25 9 2002
--------------------------	----------------	-----------	-----------

**Miranda Isodoro**

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Ciment
--------------------	---------------------------	----	---------------------

**Mirat Bernard**

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité d'Audit	Membre

**Monceau John**

**Accor**

Directoire	Membre	FP	En charge des Services et des Ressources Humaines
------------	--------	----	---

**Montagner Philippe**

**Bouygues**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Télécommunications
--------------------	-----------------------------	----	----------------------------------

**Bouygues Telecom**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Montaudouin François**

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Groupe Euris SAS
-------------------------	--------	---------------------

**Morin-Postel** **Christine**

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines du Groupe
--------------------	---------------------------	----	---

**Morio** **Jean**

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
Non Précisé	Employé	FP	Chargé d'études statistiques (Etudes Economiques)

**Mortier** **Gilles**

**Fédération des Familles Rurales**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	
--------------------	-----------	----	--

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Censeur		Non renouvelé	19 12 2002
--------------------------	---------	--	---------------	------------

**Motreff** **Christian**

**Thales**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise
--------------------------	-------------------------------	----	---

**Mougeotte** **Etienne**

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge de l'Antenne	Depart 23 4 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Antenne	Nomination 23 4 2002

**Moulard** **Henri**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	22 5 2002
Comité d'Audit et des Risques	Président		Nomination	7 2002 Est.

**Murdoch** **Robert W.**

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Comité Stratégie et Développement	Membre
Comité Financier	Membre

### Murie-Salvo

Arlette

#### Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

### Murray

Simon

#### Simon Murray & Associaes

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

#### Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	25 9 2002
--------------------------	----------------	-----------	-----------

### Nahmias

Jacques-Alexandre

#### Danone

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

### Naouri

Jean-Charles

#### Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
Comité d'Audit	Membre
Comité du développement international	Membre

#### Rallye

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

### Narmon

François

#### Dexia

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Nominations	Membre	Nomination	2002 Est.
Comité Stratégique	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		

<b>Neveu</b>	<b>Christian</b>
--------------	------------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	RS
-------------------------	--------	----

<b>Nivard</b>	<b>Jacques</b>
---------------	----------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité d'Audit	Membre

<b>Noblanc</b>	<b>Jean-Pierre</b>
----------------	--------------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Depart	27 3 2002
Conseil de Surveillance	Vice-Président		Nomination	27 3 2002
Conseil de Surveillance	Membre			

<b>Oldenburg</b>	<b>Dirk</b>
------------------	-------------

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President, General Council"	Nomination	14 5 2002
------------	--------	----	---	------------	-----------

<b>Olivennes</b>	<b>Denis</b>
------------------	--------------

**Groupe Canal +**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	2002
--------------------	-------------------------------	----	--------	------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	FP	Nomination	4 9 2002	
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Distribution	Nomination	9 2002

<b>Oppenheim</b>	<b>Alfred</b>
------------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier	Membre
Comité d'Audit	Membre

**Banque Sal Oppenheim jr & Cie KgaA**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

<b>Ovi</b>	<b>Alessandro</b>
------------	-------------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre	
-------------------------	--------	--

<b>Owen-Jones</b>	<b>Lindsay</b>
-------------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Vice-Président	
Conseil de Surveillance	Membre	

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

<b>Ozan</b>	<b>Terry</b>
-------------	--------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Depart 24 7 2002

<b>Papiasse</b>	<b>Alain</b>
-----------------	--------------

**Crédit Lyonnais**

Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
En charge de la Banque de financement et d'investissement. Il supervise notamment les relations avec les entreprises et les institutionnels, les activités de marché et de conseil, la banque d'investissement, les financements structurés, le réseau et		

<b>Parayre</b>	<b>Jean-Paul</b>
----------------	------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Stratégique	Membre

<b>Pargade</b>	<b>Jean-Pierre</b>
----------------	--------------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Passera</b>	<b>Corrado</b>
----------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	22 5 2002
--------------------------	----------------	------------	-----------

<b>Paye</b>	<b>Jean-Claude</b>
-------------	--------------------

**Non précisé**

Non Précisé	Avocat	FP	A la Cour
-------------	--------	----	-----------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre
Comité de Stratégie Internationale	Membre

<b>Payen</b>	<b>Gérard</b>
--------------	---------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Relations Institutionnelles de l'Eau et des actions liées "à la vraie bataille de l'Eau"
--------------------	-----------------------------	----	--

<b>Peake</b>	<b>David</b>
--------------	--------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**BNP Paribas Holdings UK Limited**

Conseil d'Administration	Président	FP
Non Précisé	Président	FP

<b>Pébereau</b>	<b>Michel</b>
-----------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité de Sélection	Membre		
Comité Financier	Membre		

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Financier	Président		
Comité Organisation et Management	Membre		
Comité Financier	Membre		

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R BNP Paribas	Depart	22 10 2002 Est.
--------------------------	----------------	---------------	--------	-----------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Comptes	Président		
Comité des Comptes	Membre		

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

<b>Pélisson</b>	<b>Gérard</b>
-----------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Président	FP	
Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination 2002
Comité des Rémunérations	Membre		Depart 2002
Comité des Comptes	Membre		

<b>Périgot</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**Medef International**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection	Président
Comité des Rémunérations	Membre
Comité de Sélection	Membre

**Pernaut** **Jean-Pierre**

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

**Perrier** **Yves**

**Crédit Lyonnais**

Comité Stratégique	Membre
--------------------	--------

**Pétry** **Jacques**

**Ondeo**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP
--------------------	-----------------------------	----

**Petton** **Cécile**

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Nomination	19 3 2002
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

**Peugeot** **Bertrand**

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Censeur
-------------------------	---------

**Peugeot** **Jean-Philippe**

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Vice-Président	Nomination	19 12 2002
Conseil de Surveillance	Membre		
Comité Stratégique	Président	Nomination	19 12 2002 Est.
Comité Stratégique	Membre	Nomination	19 12 2002 Est.



<b>Peugeot</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Président	Décès	2002
Conseil de Surveillance	Membre	Décès	2002

<b>Peugeot</b>	<b>Roland</b>
----------------	---------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Censeur
-------------------------	---------

<b>Peugeot</b>	<b>Thierry</b>
----------------	----------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Cooptation	19 12 2002
Conseil de Surveillance	Membre		Cooptation	19 12 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président		Nomination	19 12 2002 Est.
Comité Stratégique	Membre		Nomination	19 12 2002 Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	19 12 2002 Est.

<b>Peyrelevalde</b>	<b>Jean</b>
---------------------	-------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection	Président
Comité de Sélection	Membre

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité des Nominations	Président	
Comité des Nominations	Membre	
Comité Stratégique	Membre	

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président

*OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40*

Comité de la Stratégie	Membre
Comité d'Audit	Membre

**Pfauwadel Gérard**

**AGF**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	DG pour différentes filiales. En charge des Assurances de biens et de responsabilités
--------------------	-----------------------------	----	---

**Phelizon Jean-François**

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

**Picard Jean-Loup**

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Stratégie et du Développement
--------------------	---------------------------	----	---

**Pichon Jean-Claude**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Picot Claude**

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

**Pierson François**

**AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des activités d'Assurance en France, des activités Grands Risques et de l'Assistance
------------	--------	----	--

**AXA France**

Non Précisé	Chief Executive Officer	FP
-------------	-------------------------	----

**Pilaud Eric**

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge de la Stratégie et du Développement des Marchés	Depart	27 5 2002
--------------------	-------------------------------	----	---	--------	-----------

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Stratégie et du Développement des Marchés	Nomination	27 5 2002
--------------------	-----------------------------	----	---	------------	-----------

<b>Pilliard</b>	<b>Jean-François</b>
-----------------	----------------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	Depart	27 5 2002
--------------------	-------------------------------	----	--	--------	-----------

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	Nomination	27 5 2002
--------------------	-----------------------------	----	--	------------	-----------

<b>Pinault</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Vice-Président
-------------------------	----------------

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Pinault</b>	<b>François-Henri</b>
----------------	-----------------------

**Artémis**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Financière Pinault
--------------------------	----------------	-----------------------

Comité de l'Ethique et du Mécenat	Membre
-----------------------------------	--------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Membre	Nomination	12 2002
----------------	--------	------------	---------

Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	2002
--------------------------	--------	------------	------

<b>Pineau-Valencienne</b>	<b>Didier</b>
---------------------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité Financier et d'Audit	Membre
-----------------------------	--------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

**Schneider Electric**

Non Précisé	Président d'Honneur
-------------	---------------------

<b>Pinoncély</b>	<b>Gilles</b>
------------------	---------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité d'Audit	Membre

<b>Pistorio</b>	<b>Pasquale</b>
-----------------	-----------------

**STMicroelectronics**

Directoire	Membre Unique	FP
------------	---------------	----

<b>Ploix</b>	<b>Hélène</b>
--------------	---------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Membre

**Pechel Industries SAS**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

<b>Poireau</b>	<b>Patrick</b>
----------------	----------------

**Sodexo Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Restauration et des Services, Asie et Australie
--------------------	-----------------------------	----	---

<b>Pontal</b>	<b>Jean-François</b>
---------------	----------------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP

<b>Potier</b>	<b>Benoît</b>
---------------	---------------

**Air Liquide**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

<b>Potvin</b>	<b>Danièle</b>
---------------	----------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elue ou réélue par les salariés le 05.11.1996.	Depart	2002
--------------------------	----------------	----	--	--------	------

<b>Poupart-Lafarge</b>	<b>Olivier</b>
------------------------	----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge des Stratégies et Finances du Groupe.	Nomination	25 6	2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge des Stratégies et Finances	Depart	25 6	2002

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Pouyat</b>	<b>Alain</b>
---------------	--------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	Depart	25 4	2002 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	Nomination	25 4	2002 Est.

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Powell of Bayswater</b>	<b>Charles David</b>
----------------------------	----------------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Prabhu</b>	<b>Krish</b>
---------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	30 1	2002
Comité Stratégique	Membre			Démission	30 1	2002

<b>Progllo</b>	<b>Henri</b>
----------------	--------------

**CGEA Connex**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**CGEA Onyx**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

**Prot Baudoin**

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre	R BNP Paribas
-------------------------	--------	---------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	31 5 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	31 5 2002

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Pruvost Philippe**

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

**Puiseux Grégoire**

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Purves William**

**Alstom**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Quigley Mike**

**Alcatel**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Ralli</b>	<b>Georges</b>
--------------	----------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité des Comptes et des Transactions	Membre	
Comité des Engagements	Membre	

<b>Ranque</b>	<b>Denis</b>
---------------	--------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Razzouqi</b>	<b>Seham</b>
-----------------	--------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité Stratégique	Membre	Nomination 14 5 2002
Comité Financier et d'Audit	Membre	

<b>Redheuil</b>	<b>Alain</b>
-----------------	--------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	Démission 18 9 2002
------------	--------	---------------------

<b>Reinaudo</b>	<b>Christian</b>
-----------------	------------------

**Alcatel**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Renault</b>	<b>Michel</b>
----------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité Financier et d'Audit	Membre	

<b>Rétat</b>	<b>Bernard</b>
--------------	----------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP
--------------------	-----------------------------	----

<b>Reuter</b>	<b>Edzard</b>
---------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre		Non renouvelé	30 4 2002
-------------------------	--------	--	---------------	-----------

<b>Riboud</b>	<b>Antoine</b>
---------------	----------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Président d'Honneur		Depart	2002
--------------------------	---------------------	--	--------	------

<b>Riboud</b>	<b>Franck</b>
---------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

**Danone**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	29 5 2002
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			
---	-----------	--	--	--

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
---	--------	--	--	--

<b>Ricard</b>	<b>Patrick</b>
---------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Richard</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur Délégué	FP		
--------------------------	------------------------	----	--	--

Comité Stratégique	Membre			
--------------------	--------	--	--	--

Comité des Nominations	Membre		Nomination	2002 Est.
------------------------	--------	--	------------	-----------

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		
--------------------	-------------------------	----	--	--



<b>Richardson</b>	<b>Chris</b>
-------------------	--------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE) FP	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	Depart	27 5 2002
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE) FP	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	Nomination	27 5 2002

<b>Rigaud</b>	<b>Jacques</b>
---------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Démission	12 9 2002
--------------------------	----------------	-----------------	-----------	-----------

<b>Robin</b>	<b>Sylvain</b>
--------------	----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Roger</b>	<b>Bruno</b>
--------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégie et Investissements	Membre

**Eurazeo**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Lazard Paris SAS**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	2002

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Mandataires	Membre

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	12 11 2002
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	Démission	12 11 2002 Est.

<b>Rogowski</b>	<b>Michael</b>
-----------------	----------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Rohatyn</b>	<b>Félix G.</b>
----------------	-----------------

**Aton Pharma Inc.**

Board	Président	FP
-------	-----------	----

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	23 5 2002
-------------------------	--------	------------	-----------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre	Nomination	26 4 2002

<b>Rollier</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique du Nord
--------------------	---------------------------	----	---------------------------------

<b>Rombouts</b>	<b>Theo</b>
-----------------	-------------

**Arco Group**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	7 5 2002
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Roncoroni</b>	<b>Marie-Hélène</b>
------------------	---------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre	Représentant la famille Peugeot	
Comité Financier	Membre	Représentant la famille Peugeot	Nomination 22 10 2002

<b>Roquemarel</b>
-------------------

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Rose</b>	<b>Michel</b>
-------------	---------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Ross</b>	<b>James</b>
-------------	--------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Rosso</b>	<b>Jean-Pierre</b>
--------------	--------------------

**CNH Global NV**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Rotalier</b>	<b>Jean</b>
-----------------	-------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Succession	8 10 2002
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Changement de dénomination	8 10 2002
--------------------------	----------------	----	----------------------------	-----------

<b>Rothschild</b>	<b>David</b>
-------------------	--------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

<b>Rouger</b>	<b>Michel</b>
---------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Comptes	Président
--------------------	-----------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Promega**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

<b>Roulet</b>	<b>Marcel</b>
---------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Thomson SA
--------------------------	----------------	--------------

Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	
--	--------	--

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	8 10 2002
--------------------------	----------------	------------	-----------

Comité Hommes et Organisation	Président	Succession	8 10 2002
-------------------------------	-----------	------------	-----------

Comité d'Audit	Membre	Succession	8 10 2002
----------------	--------	------------	-----------

Comité Hommes et Organisation	Membre	Succession	8 10 2002
-------------------------------	--------	------------	-----------

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	8 10 2002
--------------------------	----------------	----------------------------	-----------

Comité Hommes et Organisation	Président	Changement de dénomination	8 10 2002
-------------------------------	-----------	----------------------------	-----------

Comité d'Audit	Membre	Changement de dénomination	8 10 2002
----------------	--------	----------------------------	-----------

Comité Hommes et Organisation	Membre	Changement de dénomination	8 10 2002
-------------------------------	--------	----------------------------	-----------

<b>Royère</b>	<b>Edouard</b>
---------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	
-------------------------	--------	--

Comité d'Audit et des Comptes	Président	
-------------------------------	-----------	--

Comité d'Audit et des Comptes	Membre	
-------------------------------	--------	--

Non Précisé	Président d'Honneur	
-------------	---------------------	--

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

Comité des Nominations	Membre	
------------------------	--------	--

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

Comité "Management et Rémunération"	Membre	
-------------------------------------	--------	--

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre	
-------------------------	--------	--

Comité des Comptes	Membre	
--------------------	--------	--

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

Comité d'Audit	Président	
----------------	-----------	--

Comité de Sélection	Membre	
---------------------	--------	--

Comité d'Audit	Membre	
----------------	--------	--

Comité des Rémunérations Membre

**Rudder** **Thierry**

**Groupe Bruxelles Lambert SA**

Non Précisé Administrateur Délégué FP

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité d'Audit Membre

**Ruedorffer** **Axel**

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration Administrateur

**Sabloney** **Jean-Claude**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance Membre RS Délégué du Comité Central d'Entreprise

**Sablons** **Philippe**

**AGF**

Conseil d'Administration Administrateur RS Représentant le personnel non cadre

**Sabouret** **Yves**

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance Censeur

**Saint Olive** **Henri**

**Banque Saint Olive**

Conseil d'Administration Président FP

Fonction Exécutive Directeur Général FP

**Vinci**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Comptes Membre

**Saint-Geours** **Frédéric**

**Peugeot**

Directoire Membre FP

<b>Salane</b>	<b>Jean-Jacques</b>
---------------	---------------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Nomination	26 4 2002
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

<b>Salmon</b>	<b>Nick</b>
---------------	-------------

**Alstom**

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE)	FP
--------------------	-------------------------------	----

<b>Sander</b>	<b>Jean-Marie</b>
---------------	-------------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Sarrazin</b>	<b>Jürgen</b>
-----------------	---------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Satinet</b>	<b>Claude</b>
----------------	---------------

**Peugeot**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

<b>Sautier</b>	<b>René</b>
----------------	-------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Censeur
--------------------------	---------

<b>Saveuse</b>	<b>Joël</b>
----------------	-------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge de l'Europe	Nomination 23 4 2002

<b>Scaroni</b>	<b>Paolo</b>
----------------	--------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	8 1 2002
--------------------------	----------------	-----------	----------

<b>Schinzler</b>	<b>Hans-Jürgen</b>
------------------	--------------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Schmitz</b>	<b>Jean-Marie</b>
----------------	-------------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Maroc
--------------------	---------------------------	----	--------------------

<b>Schneebeli</b>	<b>???</b>
-------------------	------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2002
--------------------------	----------------	--------	------

<b>Schneiter</b>	<b>Bertrand</b>
------------------	-----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination	1 10 2002
--------------------------	----------------	-----------------	------------	-----------

<b>Schulte-Noëlle</b>	<b>Henning</b>
-----------------------	----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Vice-Président	
Conseil d'Administration	Administrateur	R Allianz AG
Comité des Rémunérations	Membre	

<b>Schweitzer</b>	<b>Louis</b>
-------------------	--------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de contrôle interne et des risques	Membre

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Schwertzer</b>	<b>Gaston</b>
-------------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Membre

**Non précisé**

Non Précisé Administrateur de Sociétés FP

**Segalen**

**Loïk**

**Dassault Aviation**

Fonction Exécutive Directeur FP En charge des Affaires Economiques et Financières

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration Administrateur  
Comité d'Audit Membre Démission 9 2002

**Seidel**

**Andrew**

**Vivendi Environnement**

Directoire Membre FP En charge d'USFilter

**Seillière de Laborde**

**Ernest-Antoine**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration Vice-Président  
Conseil d'Administration Administrateur  
Comité Stratégie et Investissements Président  
Comité Stratégie et Investissements Membre

**Peugeot**

Conseil de Surveillance Membre  
Comité Stratégique Membre  
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Société Générale**

Conseil d'Administration Administrateur Démission 3 12 2002

**Wendel investissement**

Conseil d'Administration Président FP  
Fonction Exécutive Directeur Général FP

**Sekimoto**

**Tadahiro**

**Institute for International Socio-Economic Studies**

Non Précisé Président FP

**Thomson**

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 8 10 2002



<b>Serres</b>	<b>Henri</b>
---------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	1 10 2002
--------------------------	----------------	---	---------------	------------	-----------

**Ministère de la Défense**

Secrétariat Général de la Défense Nationale	Directeur Central	FP			
---	-------------------	----	--	--	--

<b>Seydoux</b>	<b>Jerôme</b>
----------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Nomination	2002

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations	Membre				
Comité des Nominations	Membre				

**Pathé SA**

Conseil de Surveillance	Président	FP		Depart	2 7 2002
-------------------------	-----------	----	--	--------	----------

<b>Seyvet</b>	<b>Jeanne</b>
---------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Commissaire du Gouvernement				
--------------------------	-----------------------------	--	--	--	--

**Ministère des Finances**

Fonction Exécutive	Chef de Service	FP	En charge des Technologies de l'Information et des Postes		
--------------------	-----------------	----	---	--	--

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français		
Comité de Stratégie Internationale	Membre				

<b>Shinohara</b>	<b>Iwao</b>
------------------	-------------

**NEC**

Non Précisé	Executive Vice President	FP			
-------------	--------------------------	----	--	--	--

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	NEC	Depart	8 10 2002 Est.
Comité d'Audit	Membre			Depart	8 10 2002 Est.
Comité Stratégique	Membre			Depart	8 10 2002 Est.

<b>Sierra</b>	<b>Piero</b>
---------------	--------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Silguy</b>	<b>Yves-Thibault</b>
---------------	----------------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE) FP	En charge des Affaires Internationales, des Relations Institutionnelles et des Affaires Européennes
--------------------	--------------------------------	---

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Investissements	Membre

<b>Simond</b>	<b>Maurice</b>
---------------	----------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Simonin</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Simpson</b>	<b>George</b>
----------------	---------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

<b>Smedt</b>	<b>Pierre-Alain</b>
--------------	---------------------

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint FP	En charge de l'Industrie et de la Technique
--------------------	------------------------------	---

<b>Somnolet</b>	<b>Michel</b>
-----------------	---------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Vice-Président	Depart	31 12 2002
Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	31 12 2002

Fonction Exécutive	Directeur Général (Avant NRE) FP	En charge de l'Administration et des Finances	Depart	31 12 2002
--------------------	----------------------------------	---	--------	------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP L'Oréal
Comité d'Audit	Membre	

**Sorolla** **Mariano**

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

**Assurfinance**

Fonction Exécutive	Employé	FP
--------------------	---------	----

**Soursac** **Thierry**

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President for Commercial Operations"	Nomination	14 5 2002
------------	--------	----	--	------------	-----------

**Spithill** **Ronald**

**Alcatel**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

**Steve** **Bruno**

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Nomination	27 3 2002
Conseil de Surveillance	Vice-Président		Depart	27 3 2002
Conseil de Surveillance	Membre			

**Streiff** **Christian**

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

**Stricker** **Willy**

**CDC IXIS Private Equity**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Investissements Membre

<b>Stuart</b>	<b>Murray</b>
---------------	---------------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance Membre

<b>Studer</b>	<b>Robert</b>
---------------	---------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Comptes et de l'Audit Président

Comité des Comptes et de l'Audit Membre

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration Administrateur

<b>Szabo</b>	<b>Nathalie</b>
--------------	-----------------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration Administrateur

<b>Taittinger</b>	<b>Anne-Claire</b>
-------------------	--------------------

**Dexia**

Conseil d'Administration Administrateur

**Société du Louvre**

Directoire	Président	FP	Depart	2002
------------	-----------	----	--------	------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	2002
--------------------	-------------------	----	------------	------

<b>Talhouët</b>	<b>Bertrand</b>
-----------------	-----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Transversales
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Tavernier</b>	<b>Jean-Luc</b>
------------------	-----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Depart	19 12 2002
--------------------------	----------------	-----------------	--------	------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination	1 10 2002
--------------------------	----------------	-----------------	------------	-----------

<b>Tchuruk</b>	<b>Serge</b>
----------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	25 9 2002
Comité des Ressources Humaines	Membre		Depart	25 9 2002 Est.

<b>Terreros</b>	<b>Gonzalo</b>
-----------------	----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Banco Bilbao Vizcaya Argentaria
Comité des Risques et des Comptes	Membre	

<b>Tersant</b>	<b>Thibault</b>
----------------	-----------------

**Dassault Systemes**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Ad Hoc	Membre	

<b>Thierry</b>	<b>Jean-Philippe</b>
----------------	----------------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

## OpesC : Annuaire 2002 des Dirigeants du CAC 40

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

### Thomas René

#### BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de contrôle interne et des risques	Membre		
Comité des Comptes	Membre		
Non Précisé	Président d'Honneur	FP	

#### Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	25 4 2002
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------

### Thomazeau François

#### AGF

Comité des Rémunérations	Secrétaire		
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Activités hors France, de la Réassurance et des Ressources Humaines

### Tinant Marc

#### Arcofin

Comité Exécutif	Membre	FP	
-----------------	--------	----	--

#### Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	7 5 2002
Comité d'Audit	Membre			

### Todorov Pierre

#### Accor

Conseil de Surveillance	Secrétaire		
Directoire	Secrétaire		

### Tolot Jérôme

#### Sita

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	1 2 2002	Est.
--------------------	-------------------	----	------------	----------	------

#### Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	1 2 2002	Est.
--------------------	---------------------------	----	------------	----------	------

#### Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	31 1 2002	
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------	--

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Démission	31 1 2002
--------------------	---------------------------	----	-----------	-----------

<b>Tompkins</b>	<b>H.J. Mark</b>
-----------------	------------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	5 2 2002
--------------------------	----------------	--	------------	----------

<b>Toot Jr</b>	<b>Joseph F.</b>
----------------	------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

<b>Touraine</b>	<b>Agnès</b>
-----------------	--------------

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	24 4 2002
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Depart	2002 Est.
--------------------	---------------------------	----	--------	-----------

**Vivendi Universal Publishing**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

<b>Trujillo</b>	<b>Solomon</b>
-----------------	----------------

**Alcatel**

Comité rattaché au Président	Membre			
------------------------------	--------	--	--	--

**Graviton Inc.**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP	Depart	3 2002
--------------------	-------------------------	----	--------	--------

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité des Nominations	Président			
------------------------	-----------	--	--	--

Comité des Rémunérations	Membre			
--------------------------	--------	--	--	--

Comité des Nominations	Membre			
------------------------	--------	--	--	--

<b>Unwin</b>	<b>Brian</b>
--------------	--------------

**Banque Européenne d'Investissement**

Non Précisé	Président Honoraire	FP		
-------------	---------------------	----	--	--

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Unwin</b>	<b>Geoff</b>
--------------	--------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	24 7 2002
Conseil d'Administration	Censeur		Cooptation	24 7 2002
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Depart	24 7 2002

<b>Vaillant</b>	<b>Bruno</b>
-----------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Vaillaud</b>	<b>Pierre</b>
-----------------	---------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Van Besouw</b>	<b>Pieter Paul</b>
-------------------	--------------------

**Bank Nederlandse Gemeenten**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Administrateur			

<b>van Dyck</b>	<b>Etienne</b>
-----------------	----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Secrétaire			
Non Précisé	Secrétaire Général			

<b>van Ommeren</b>	<b>Ruud</b>
--------------------	-------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			



<b>van Ossel</b>	<b>Marc</b>
------------------	-------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Vergnes</b>	<b>Bernard</b>
----------------	----------------

**Microsoft EMEA**

Non Précisé	Président Emerite	FP
-------------	-------------------	----

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	8 10 2002
Comité Stratégique	Membre	Succession	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre	Succession	8 10 2002

**Thomson Multimedia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Hommes et Organisation	Membre	Changement de dénomination	8 10 2002
Comité Stratégique	Membre	Changement de dénomination	8 10 2002

<b>Vermeulen</b>	<b>Jean-Luc</b>
------------------	-----------------

**Total Fina Elf SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Amont
--------------------	-----------------------------	----	----------------------

<b>Vernoux</b>	<b>Denis</b>
----------------	--------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Nomination	2002
--------------------------	----------------	----	------------	------

**Vinci Construction Grands Projets**

Fonction Exécutive	Ingénieur	FP
--------------------	-----------	----

<b>Vettier</b>	<b>Jean-Paul</b>
----------------	------------------

**Total Fina Elf SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Raffinage-Marketing
--------------------	-----------------------------	----	----------------------------------

<b>Viénot</b>	<b>Marc</b>
---------------	-------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

**Association Paris Europlace**

Non Précisé                      Président                      FP

**Aventis**

Conseil de Surveillance                      Président                      FP                      Depart                      14 5 2002

Conseil de Surveillance                      Membre

Comité Stratégique                      Membre                      Nomination                      14 5 2002

**Société Générale**

Conseil d'Administration                      Administrateur

Non Précisé                      Président d'Honneur

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      Depart                      3 12 2002

Comité des Comptes                      Président                      Depart                      3 12 2002 Est.

Comité des Comptes                      Membre                      Depart                      3 12 2002 Est.

**Vieu    Claude-Max**

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      RS

**Vilarasau                                      José**

**Suez**

Conseil d'Administration                      Administrateur

**Vincent    Jacques**

**Danone**

Conseil d'Administration                      Vice-Président

Conseil d'Administration                      Administrateur

Fonction Exécutive                      Directeur Général Délégué                      FP

**Vinciguerra                                      Jean-Louis**

**Orange**

Conseil d'Administration                      Administrateur

Comité d'Audit                      Membre

**Waard    Tom**

**Clifford Chance**

Non Précisé                      Associé                      FP

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre			

**Waesche Horst**

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	Nomination	1 1 2002
Directoire	Membre	FP	Depart	13 3 2002

**Weatherstone Dennis**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre			

**International Accounting Standards Committee Foundation**

Fonction Exécutive	Trustee	FP		
--------------------	---------	----	--	--

**Weedon Alexander**

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	7 5 2002
--------------------------	----------------	--	--------	----------

**Weinberg Serge**

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Tennesse		
Comité de Sélection	Membre			

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Président	FP		
Directoire	Membre			

**Werner Helmut**

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**F-LOG AG**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Depart	2002
-------------------------	-----------	----	--------	------

**Helmut Wermer GmbH**

Non Précisé                      Président                      FP

**Mg Technologies AG**

Conseil de Surveillance                      Président                      FP

**Weymuller    Bruno**

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration                      Administrateur

Comité d'Audit                      Membre

**White    Robert M.**

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance                      Membre

**Wouters    Guy**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      Démission                      24 7 2002

**Wyand    Anthony**

**Société Générale**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      Nomination                      2002

**Wyckaert    Marie-Pascale**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance                      Membre                      RS                      Délégué du Comité Central d'Entreprise                      Nomination                      4 2002

**Ybarray y Churucca    Emilio**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance                      Membre                      Depart                      30 4 2002

**Zacharias    Antoine**

**Vinci**

Conseil d'Administration                      Président                      FP

Conseil d'Administration                      Administrateur

Fonction Exécutive                      Directeur Général                      FP

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance                      Membre

---

<b>Zingraff</b>	<b>René</b>
-----------------	-------------

**Michelin**

Gérance                                      Gérant  
Commandités                                Associé Commandité

---