



*Observatoire politico-économique
des structures du Capitalisme*

Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

opesc@opesc.org

Avertissements

L'Annuaire des Dirigeants présente l'ensemble des principaux dirigeants des sociétés inscrites à l'indice CAC 40 durant une année civile. Ils sont classés par ordre alphabétique. Pour chacun d'eux est donné les sociétés du CAC 40 dans lesquelles ils exercent une fonction, ainsi que, le cas échéant, l'entreprise ou l'institution hors CAC dans laquelle ils exercent leur fonction principale. Les fonctions se rattachent généralement à ce que nous appelons une « arène » qui représente un espace social spécifique au sein d'une entreprise ou d'une institution (ex : Conseil d'Administration). Celles-ci sont précisées toutes les fois où cela était possible. Certaines fonctions exécutives ne se rattachant pas à une arène précise, nous aurons recours à la commodité « fonction exécutive ».

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et certaines fonctions exécutives de direction générale. Les Comités Exécutifs n'ont pas été retenus, de même que la plupart des autres fonctions exécutives, en raison de leur extrême hétérogénéité d'une société à l'autre et surtout en raison d'informations beaucoup trop parcellaires communiquées dans les documents de référence, (notamment sur les dates d'arrivée et de départ de ce type de dirigeants).

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des événements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

Direction Générale

Les fonctions exécutives de direction générale retenues sont les directeurs généraux, les directeurs généraux délégués et les directeurs généraux adjoints.

La adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Les modifications qui nous intéressent ici portent sur la fonction de Directeur Général ; la loi NRE réserve ce titre à une seule personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs Généraux. Ces modifications ont été mises en œuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002.

Bien qu'en 2003, loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) aient été mise en œuvre dans toutes les sociétés du CAC 40, certaines entreprises conservent le titre de Directeur Général pour plusieurs de leurs dirigeants. On considèrera qu'il s'agit là d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la loi NRE.

Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur Général pour certains de leurs dirigeants.

Il existe donc pour 2003 à trois types de Directeur Général que nous avons été amenés à distinguer en deux catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (non NRE) ».

Le but principal de ces distinctions est de faire ressortir le directeur général le plus haut placé dans la structure de Gouvernance. Cette mise à jour est aisée lorsque la fonction est cumulée avec celle de Président du Conseil d'Administration, mais devient nettement délicate quand ce n'est pas le cas.

Légende

FP = Fonction Principale

R = Représentant

RAS = Représentant les actionnaires salariés

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un Conseil qui a changé de nature (Conseil d'Administration vers Conseil de Surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui à changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'Administration vers Conseil de Surveillance ou inversement)

Est. = Date estimée

Evènements survenus en 2003

30.04.2003 Vivendi Environnement devient Veolia Environnement

06.05.2003 Total-Fina-Elf devient Total

22.05.2003 Crédit Agricole retrait du CAC 40

11.07.2003 Pernod-Ricard acceptation au CAC 40

04.09.2003 Casino change son Conseil de Surveillance en Conseil d'Administration

21.11.2003 Orange retrait du CAC 40

21.11.2003 Arcelor acceptation au CAC 40

Agnelli Umberto

Danone

Conseil d'Administration Administrateur

Fiat SpA

Non Précisé Président FP

IFIL Finanziaria di Partecipazioni

Conseil d'Administration Président FP

Istituto Finanziario Industriale SpA

Conseil d'Administration Président FP

Alanche Pierre

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Elu par les actionnaires salariés		
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RA		Nomination	25 2 2003
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre	RA		Depart	25 2 2003

Albert Michel

AGF

Non Précisé Président d'Honneur

Alix Didier

Société Générale

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Particuliers et des Entreprises
--------------------	---------------------------	----	---

Alphandéry Edmond

CNP Assurances

Conseil de Surveillance Président FP

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	27 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

Alvarez Rendueles José Ramon

Arcelor

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Audit	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

André	Eric
--------------	-------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Uccle

Non Précisé	Echevin des Finances	FP	Nomination	2003 Est.
Non Précisé	Conseiller Communal	FP	Depart	2003 Est.

Angulo	Jean-Carlos
---------------	--------------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Europe Occidentale
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------

Arnault	Bernard
----------------	----------------

LVMH

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Arnault	Delphine
----------------	-----------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	10 9 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

Arnault	Jean
----------------	-------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Aschenbroich	Jacques
---------------------	----------------

Saint-Gobain

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

Audvard	Yves
----------------	-------------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RS	

Auguste	Patrick
----------------	----------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité des Comptes	Membre	RS		

Autheman	Marc Antoine
-----------------	---------------------

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint		En charge des Grandes Clientèles et de l'International	
--------------------	---------------------------	--	--	--

Azéma	Jean
--------------	-------------

Caisse centrale Groupama

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

Groupama SA

Directoire	Président	FP	Depart	31 12 2003
------------	-----------	----	--------	------------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	24 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	-----------

Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Nomination	30 4 2003 Est.
--	--------	--	------------	----------------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30 4 2003
-------------------------	--------	--	----------------------------	-----------

Badin	Jacques
--------------	----------------

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Famille-Badin-Defforey-Fournier	
--------------------------	----------------	---	---------------------------------	--

Comité d'Audit	Président		Depart	2003
----------------	-----------	--	--------	------

Comité d'Audit	Membre			
----------------	--------	--	--	--

Comité d'Orientation Stratégique	Membre			
----------------------------------	--------	--	--	--

Baird	Euan
--------------	-------------

Schlumberger

Conseil d'Administration	Président	FP	Depart	2003
--------------------------	-----------	----	--------	------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2003
--------------------	-------------------	----	--------	------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

Banzet Pierre

Non précisé

Non Précisé	Professeur Honoraire	FP
-------------	----------------------	----

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre	Apparenté à la famille Peugeot.
-------------------------	--------	---------------------------------

Barbaroux Olivier

Compagnie Générale des Eaux

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Veolia Environnement

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

Vivendi Environnement

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Services Energétiques	Nomination	5 2 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Services Energétiques	Depart	30 4 2003

Barberis Pierre

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président

Oberthur Card Systems

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

VEV SA

Conseil d'Administration	Président	FP	Depart	2003
--------------------------	-----------	----	--------	------

Barbier Michel

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RS	

Barbier de la Serre	René
----------------------------	-------------

Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque SA

Non Précisé	Conseiller	FP
-------------	------------	----

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Président
----------------	-----------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
---	-----------

Comité d'Audit	Président
----------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Barbizet	Patricia
-----------------	-----------------

Artémis

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Artémis
--------------------------	----------------	------------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

Comité des Comptes	Membre
--------------------	--------

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité des Nominations	Président
------------------------	-----------

Comité des Rémunérations	Président
--------------------------	-----------

Comité des Nominations	Membre
------------------------	--------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Comptes	Président		Nomination	24 2 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	24 2 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	24 2 2003

Baron Alain

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité d'Orientation	Membre		Nomination	2003

Barou Yves

Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines	
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------	--

Barsalou Yves

Crédit Agricole SA

Non Précisé	Président Honoraire			
-------------	---------------------	--	--	--

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	---------------	----------

Barth Jean-Paul

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		Succession	13 11 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	13 11 2003

Bastide Pierre

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Vice-Président		Depart	19 11 2003
Conseil d'Administration	Administrateur			

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	29 4 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	9 1 2003
Conseil d'Administration	Censeur		Depart	9 1 2003

Baude Gérard

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

Baudin	Rémi
---------------	-------------

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Vice-Président
Comité des Rémunérations	Président
Comité de Sélection	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

Baudinet	Béatrice
-----------------	-----------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur	R Paul Ricard SA
--------------------------	----------------	------------------

Bazire	Nicolas
---------------	----------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Bazy	Dominique
-------------	------------------

Union des Banques Suisses Holding France

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

Beupoil	Jacqueline
----------------	-------------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	10 6 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

Bébéar	Claude
---------------	---------------

AXA

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	
Comité Financier	Président	

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	11 12 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Démission	11 12 2003

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Président		Nomination	3 12 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Co-Président		Nomination	29 1 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Co-Président		Depart	3 12 2003
Comité des Finances	Président		Depart	29 1 2003
Comité Stratégie et Finance	Président		Nomination	29 1 2003
Comité Stratégie et Finance	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité des Finances	Membre		Depart	29 1 2003

Béchat Jean-Paul

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2 2003
--------------------------	----------------	-----------------	------------------------	-----------

SNECMA

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Beeuwsaert Dirk

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Electricité et Gaz International "E.G.I."	Nomination	3 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	---	------------	-------------

Beffa Jean-Louis

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Beke	Franck
-------------	---------------

Dexia

Conseil d'Administration	Observateur
--------------------------	-------------

Ville de Gand

Non Précisé	Bourgmestre	FP
-------------	-------------	----

Bellon	Astrid
---------------	---------------

Bellon SA

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

Sodexho Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Bellon	Bernard
---------------	----------------

Finadvance

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Sodexho Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Bellon	François-Xavier
---------------	------------------------

Sodexho Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Bellon	Pierre
---------------	---------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	15 5 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Depart	15 5 2003 Est.

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Nominations	Membre

Sodexho Alliance

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations	Membre	
Comité de Sélection	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Belloni	Antonio
----------------	----------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP

Benoist	Gilles
----------------	---------------

CNP Assurances

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité d'Audit	Membre	

Béraudo	François
----------------	-----------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	21	5	2003
--------------------------	----------------	--------	----	---	------

Bernard	Daniel
----------------	---------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	
Comité des Comptes	Membre	

Carrefour

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations	Membre	
Comité d'Orientation Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité de Mandataires	Membre	

Bernheim	Antoine
-----------------	----------------

LVMH

Conseil d'Administration	Vice-Président	
--------------------------	----------------	--

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Président		
Comité d'Audit de la Performance	Membre	Nomination	2003
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre		

Bernis Valérie

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Communications
--------------------	---------------------------	----	------------------------------

Bessèche Alain

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
--------------------------	----------------	--------	------

Beton Jean-Claude

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre	Depart	7 5 2003

Bettencourt Liliane

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité "Management et Rémunération"	Président		
Comité "Management et Rémunération"	Membre		

Bettencourt Meyers Françoise

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Betz Joachim

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre	RS	
-------------------------	--------	----	--

Bézar Bruno

Ministère des Finances

Direction du Trésor	Chef	FP	En charge du Service des Participations
---------------------	------	----	---

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démission	16	9	2003	Est.
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Ratification	29	4	2003	
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre			Démission	16	9	2003	Est.

Bilger	Pierre
---------------	---------------

Alstom

Conseil d'Administration	Président	FP		Démission	11	3	2003	
--------------------------	-----------	----	--	-----------	----	---	------	--

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	6	8	2003	
--------------------------	----------------	--	--	-----------	---	---	------	--

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur			Cooptation	30	1	2003	
Conseil d'Administration	Administrateur			Ratification	15	5	2003	

Billioud	Patrick
-----------------	----------------

Suez

Conseil d'Administration	Secrétaire							
--------------------------	------------	--	--	--	--	--	--	--

Biot	Monique
-------------	----------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS						
Comité d'Orientation	Membre			Nomination			2003	

Bischoff	Manfred
-----------------	----------------

DaimlerChrysler

Directoire	Membre	FP						
------------	--------	----	--	--	--	--	--	--

EADS

Conseil d'Administration	Président	FP						
Conseil d'Administration	Administrateur							
Comité d'Audit	Président							
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Nomination	5	12	2003	
Comité d'Audit	Membre							
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Nomination	5	12	2003	
Comité du Personnel	Président			Depart	5	12	2003	
Comité du Personnel	Membre			Depart	5	12	2003	

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance Membre

Bischoff Werner

Aventis

Conseil de Surveillance Membre RS

Bissara Philippe

Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Association Nationale des Sociétés par Actions 1

Fonction Exécutive Délégué Général FP

Blakenham Michael

Lafarge

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Organisation et Management Membre

Blanc Christian

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Carrefour

Conseil d'Administration Administrateur

Thomson

Conseil d'Administration Administrateur

Comité d'Audit Président Depart 12 2003

Comité d'Audit Membre

Blount Franck

Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Jl Ventures Inc.

Non Précisé Président FP

Boël **Yves**

Danone

Conseil d'Administration Administrateur Honoraire

Boillot **Jean**

Peugeot

Conseil de Surveillance Vice-Président

Conseil de Surveillance Membre

Comité Stratégique Membre

Boinet **Swen**

Accor

Directoire Membre FP En charge de l'Hôtellerie Depart 3 1 2003

Bon **Michel**

Air Liquide

Conseil de Surveillance Membre

Comité d'Audit et des Comptes Membre

France Telecom

Non Précisé Président d'Honneur

Lafarge

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Financier Membre

Comité Stratégie et Développement Membre

Bonneau **Michel**

France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur RS

Comité d'Orientation Membre Nomination 2003

Bonnell **Bruno**

Danone

Conseil d'Administration Administrateur

Infogrames Entertainment SA

Conseil d'Administration Président FP

Bonocori Daniel

Ministère de la Défense

Conseil d'Administration Contrôleur Général des Armées FP

Thales

Conseil d'Administration Commissaire du Gouvernement

Bosmans Willy

Suez

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge de la Branche Electricité et Gaz Europe Nomination 3 2003 Est.

Bouchut Pierre

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	4 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	4 9 2003
Directoire	Membre	FP	Depart	4 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Finances	Depart 4 9 2003

Bouillot Isabelle

Accor

Conseil de Surveillance Membre
Comité des Comptes Membre

CDC Finances-CDC IXIS

Directoire Président FP Depart 16 7 2003

Saint-Gobain

Conseil d'Administration Administrateur
Comité des Comptes Membre

Bourdais de Charbonnière Eric

Michelin

Conseil de Surveillance Président
Conseil de Surveillance Membre
Comité des Comptes Membre

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	12 2003
Comité d'Audit	Président		Nomination	12 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		Nomination	12 2003 Est.

Bourguignon Philippe

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	6 10 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	6 10 2003 Est.

Bouton Daniel

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Société Générale

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	----------------------------	----------

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	-----------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre		Depart	30 4 2003
-------------------------	--------	--	--------	-----------

Bouvier Eric

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur	R Compagnie Générale des Communications		
--------------------------	----------------	---	--	--

Bouygues Madame Francis

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Bouygues	Martin
-----------------	---------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Sélection	Président		Nomination 24 2 2003
Comité de Sélection	Membre		Nomination 24 2 2003

Bouygues	Olivier
-----------------	----------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué		En charge de la Gestion de Services publics

Saur

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Brabeck-Lemathe	Peter
------------------------	--------------

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Branson	Rik
----------------	------------

Arcofin

Comité Exécutif	Président	FP	
-----------------	-----------	----	--

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		
Comité des Nominations	Membre		

Breipohl	Diethart
-----------------	-----------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur	R Allianz AG	
Comité des Conventions	Membre		

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Bremkamp	Detlev
-----------------	---------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur	R	
Comité d'Audit	Membre		

Allianz AG

Directoire	Membre	FP	
------------	--------	----	--

Brémond	Gérard
----------------	---------------

SA Pierre et Vacances Tourisme

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	29 1 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité Stratégie et Finance	Membre			
Comité d'Audit	Membre		Nomination	29 1 2003

Breton	Thierry
---------------	----------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité Financier	Membre		

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

France Telecom

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25 2 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Démis de ses fonctions	26 2 2003
Comité Stratégique	Président			
Comité d'Orienta-tion	Président		Nomination	2003
Comité Stratégique	Membre			
Comité d'Orienta-tion	Membre		Nomination	2003
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisa-tion	Membre		Uniquement pour la partie Sélection et Organisation	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Orange

Conseil d'Administration	Président			
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	27 5 2003
Comité des Rémunérations	Membre			

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Nominations Membre

Schneider Electric

Conseil d'Administration Administrateur

Thomson

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Stratégique Président

Comité Stratégique Membre

Non Précisé Président d'Honneur

Brette Christian

AGF

Conseil d'Administration Administrateur RA

Breuer Rolf-E

Dresdner Bank AG

Conseil de Surveillance Président FP

Saint-Gobain

Conseil d'Administration Administrateur

Brisson-Autret Michèle

France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur RS

Comité d'Orientation Membre Nomination 2003

Bronfman Edgar M.

Vivendi Universal

Conseil d'Administration Administrateur Démission 3 12 2003

Comité des Ressources Humaines Président Depart 29 1 2003 Est.

Comité des Ressources Humaines Membre Depart 29 1 2003 Est.

Bronfman Jr Edgar

Vivendi Universal

Conseil d'Administration Vice-Président Démission 3 12 2003

Conseil d'Administration Administrateur Démission 3 12 2003

Comité du Gouvernement d'Entreprise Co-Président Nomination 29 1 2003

Comité du Gouvernement d'Entreprise Co-Président Démission 3 12 2003 Est.

Comité Stratégie et Finance Membre Démission 3 12 2003 Est.

Comité du Gouvernement d'Entreprise Membre Démission 3 12 2003 Est.

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité Stratégie et Finance	Membre			Nomination	29	1	2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre			Nomination	29	1	2003

Brongniart Philippe

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur			Départ à la retraite	25	4	2003
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre			Départ à la retraite	25	4	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Synergies Groupe	Départ à la retraite	25	4	2003

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	1	4	2003
--------------------------	----------------	--	--	-----------	---	---	------

Bru Pierre

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations	Membre						

Bruel Jean-Marc

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						

Brufau Antonio

Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP					
Non Précisé	Président	FP					

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	25	4	2003
Comité d'Audit	Membre			Nomination	25	4	2003

Bruneel Dirk

Dexia

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du métier Trésorerie et Marché financiers				
--------------------	-----------------------------	----	---	--	--	--	--

Brunet	Claude
---------------	---------------

AXA

Directoire	Membre	FP	En charge des Opérations, des Projets Transversaux, des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication		
Directoire	Membre	FP	En charge des Opérations et des Projets Transversaux	Nomination	26 2 2003

Buono	Jean-Claude
--------------	--------------------

Air Liquide

Directoire	Membre	FP			
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint				

Bureau	Didier
---------------	---------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2 2003
--------------------------	----------------	---	---------------	------------------------	-----------

Burq	Alain
-------------	--------------

Fond Commun de Placement "Schneider Actionnariat"

Conseil de Surveillance	Président	FP			
-------------------------	-----------	----	--	--	--

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur	RA			
--------------------------	----------------	----	--	--	--

Burrows	Richard
----------------	----------------

Pernod-Ricard

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP			
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

Burton	Guy
---------------	------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

Ethias

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	2003	Est.
Conseil de Direction	Président	FP	Nomination	2003	Est.

Société Mutuelle des Administrations Publiques

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2003	Est.
--------------------	-------------------	----	--------	------	------

Cabanes	Pierre
----------------	---------------

Antée SAS

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité Hommes et Organisation	Membre
-------------------------------	--------

Caccini	Gianpaolo
----------------	------------------

Saint-Gobain

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

Calvet	Jacques
---------------	----------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Comité Financier	Membre
------------------	--------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Comptes	Président
--------------------	-----------

Comité des Comptes	Membre
--------------------	--------

Camus	Philippe
--------------	-----------------

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité des Risques et des Comptes	Membre		Démission	30 7 2003
-----------------------------------	--------	--	-----------	-----------

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	5 12 2003
---	--------	--	------------	-----------

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
--------------------	-------------------------	----

Comité du Personnel	Membre		Depart	5 12 2003
---------------------	--------	--	--------	-----------

Lagardère SCA

Gérance	Gérant	R Arjil Commandité - ARCO
---------	--------	---------------------------

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

Cannac	Yves
---------------	-------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Conventions	Président			
Comité des Conventions	Membre			

Conseil Economique et Social

Non Précisé	Membre	FP		
-------------	--------	----	--	--

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	11 4 2003
Comité des Nominations	Membre		Fin de mandat	11 4 2003
Comité d'Audit	Membre		Fin de mandat	11 4 2003 Est.

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

Caquot	Emmanuel
---------------	-----------------

Ministère de l'Industrie

Non Précisé	Directeur	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Depart	4 11 2003 Est.
Comité Stratégique	Membre		Depart	4 11 2003 Est.

Carasso	Daniel
----------------	---------------

Danone

Conseil d'Administration	Président d'Honneur			
--------------------------	---------------------	--	--	--

Carron	René
---------------	-------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	27 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

Castaigne	Robert
------------------	---------------

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Castaner Basco	Francisco
-----------------------	------------------

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

Castegnaro	John
-------------------	-------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

Castre Saint Martin	Pierre
----------------------------	---------------

Groupe Marc Ladreit de Lacharrière

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Castries	Henri
-----------------	--------------

AXA

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

Cavallari	Catherine
------------------	------------------

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

Chabanier	Jacques
------------------	----------------

Arcelor

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Achats, R&D, I.T., e-Commerce et Alliance NSC
--------------------	-----------------------------	----	---

Chalendar	Pierre-André
------------------	---------------------

Saint-Gobain

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	1 3 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	----------

Champigneux	Alain
--------------------	--------------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002	
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre	RS		

Chapin	Allan
---------------	--------------

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Nominations	Membre			

Charret	Jacques-Edouard
----------------	------------------------

Casino, Guichard-Perrachon

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	n charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information	Nomination	4 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information		

Chevillotte	Yves
--------------------	-------------

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué			
--------------------	---------------------------	--	--	--

Chodron de Courcel	Georges
---------------------------	----------------

BNP Paribas

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge de la coordination des activités du pôle Banque de Financement et d'Investissement et du pôle Banque Privé Gestion d'Actifs	Nomination	11 6 2003
--------------------	---------------------------	----	---	------------	-----------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre			

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

Citerne	Philippe
----------------	-----------------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Société Générale	Depart	23 4 2003
--------------------------	----------------	---------------------	--------	-----------

Clamens	Sophie
----------------	---------------

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Clamon	Jean
---------------	-------------

BNP Paribas

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge de la coordination des activités de Banque de détail du pôle Banque de Détail en France et du pôle Services Financiers et banque de Détail à l'International	Nomination	11 6 2003
--------------------	---------------------------	----	--	------------	-----------

Clerk	Yves
--------------	-------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Centre Europe
--------------------	---------------------------	----	----------------------------

Clive Worms	Nicholas
--------------------	-----------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit de la Performance	Membre

Worms & Cie

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	FP

Cohen	Benjamin
--------------	-----------------

Accor

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Finances et du Développement Hôtelier, des Loisirs et du Tourisme, des Casinos et du Brésil et de l'Hôtellerie en Amérique du Sud	Nomination	3 1 2003
Directoire	Membre				

Cohen	Claude
--------------	---------------

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

TF1 Publicité

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Cohen	Elie
--------------	-------------

Paris IX Dauphine

Fonction Exécutive	Professeur des Universités	FP
--------------------	----------------------------	----

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	22 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

Collas	Philippe
---------------	-----------------

SG Asset Management

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Société Générale

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Gestions d'Actifs
--------------------	---------------------------	----	---------------------------------

Colloc'h	Françoise
-----------------	------------------

AXA

Directoire	Membre	FP	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	Départ à la retraite	5 2003
------------	--------	----	--	----------------------	--------

Directoire	Membre	FP	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication.
------------	--------	----	---

Collomb	Bertrand
----------------	-----------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité Stratégie et Développement	Président
-----------------------------------	-----------

Comité Stratégie et Développement	Membre
-----------------------------------	--------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	20 5 2003
--------------------	-------------------	----	--------	-----------

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Changement de dénomination	6 5 2003
---	--------	----------------------------	----------

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	6	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Succession	6	5	2003

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur			Ratification	29	4	2003
Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	29	1	2003
Comité des Ressources Humaines	Membre			Nomination	29	1	2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre			Nomination	29	1	2003

Combret	François						
----------------	-----------------	--	--	--	--	--	--

Lazard Frères SAS

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP					
--------------------	----------------	----	--	--	--	--	--

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						

Comolli	Jean-Dominique						
----------------	-----------------------	--	--	--	--	--	--

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations	Président						
Comité des Rémunérations	Membre						
Comité d'Audit	Membre			Depart	7	5	2003

Condron	Christopher						
----------------	--------------------	--	--	--	--	--	--

AXA

Directoire	Membre	FP		En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital			
------------	--------	----	--	--	--	--	--

Contamine	Jérôme						
------------------	---------------	--	--	--	--	--	--

Vivendi Environnement

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		En charge des Finances	Depart	30	4	2003
Directoire	Membre				Depart	30	4	2003

Coppolani	Charles
------------------	----------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Mission de contrôle économique et financier
--------------------------	-------------------------------	---	---

Corbel	Henri
---------------	--------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
--------------------------	----------------	----	--

Cordero di Montezemolo	Luca
-------------------------------	-------------

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Cordes	Eckhard
---------------	----------------

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination 5 12 2003
Comité d'Audit	Membre		
Comité du Personnel	Membre		Depart 5 12 2003

Cornélis	François
-----------------	-----------------

Total Fina Elf SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Chimie		Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	------------------------	--	----------------------------	----------

Total SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Chimie		Succession	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	------------------------	--	------------	----------

Cornu	Jozeph
--------------	---------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Coste	Thierry
--------------	----------------

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la gestion d'actifs
--------------------	---------------------------	----	----------------------------------

Costes	Alain
---------------	--------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	29 8 2003
--------------------------	----------------	---	---------------	--------	-----------

Ministère de la Recherche

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de la Technologie		
--------------------	-----------	----	-----------------------------	--	--

Courteault	Antoine
-------------------	----------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Secrétaire
--------------------------	------------

Coussens	Daniel
-----------------	---------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

Couture	Pierre-François
----------------	------------------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2 2003
--------------------------	----------------	---	---------------	------------------------	-----------

Couturier	Yves
------------------	-------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	19 11 2003
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Risques	Membre		Depart	31 12 2003

Couvreux	Christian
-----------------	------------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	4 9 2003
Directoire	Président	FP	Depart	4 9 2003
Directoire	Membre		Depart	4 9 2003

Distribution Casino France

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	4 9 2003 Est.
--------------------	-------------------	----	------------	---------------

Crestey	André
----------------	--------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Omnium de Commerce et de Participations SAS	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP Omnium de Commerce et de Participations SAS	Changement de statut	4 9 2003
Comité du développement international	Membre		Nomination	4 9 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		Depart	4 9 2003 Est.

Croisset	Charles
-----------------	----------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	9 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

Crédit Commercial de France

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Cromme	Gerard
---------------	---------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	14 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	21 3 2003

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

ThyssenKrupp

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

Crouzet	Philippe
----------------	-----------------

Saint-Gobain

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

Dalle	François
--------------	-----------------

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Dangeard	Franck E.
-----------------	------------------

France Telecom

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	Depart	1 2003 Est.
--------------------	---------------------------	--------	-------------

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	27 5 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		

Thomson

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		
Comité Hommes et Organisation	Membre		

Darricarrère	Yves-Louis
---------------------	-------------------

Total SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Gaz et de l'Electricité	Nomination	1 9 2003
--------------------	-----------------------------	----	--------------------------------------	------------	----------

Dassault	Serge
-----------------	--------------

Groupe Industriel Marcel Dassault

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		

Dautresme	David
------------------	--------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		
Comité d'Audit	Membre		

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

Lazard Frères SAS

Non Précisé	Senior Advisor	FP	
-------------	----------------	----	--

David	François
--------------	-----------------

Coface

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	14 5 2003
Comité des Investissements	Membre		
Comité des Investissements	Administrateur	Nomination	2003 Est.

David	Paul Allan
--------------	-------------------

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Stanford University

Fonction Exécutive	Professeur	FP	En économie
--------------------	------------	----	-------------

David-Weill	Michel
--------------------	---------------

Danone

Conseil d'Administration	Vice-Président		
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité des Nominations	Président		
Comité des Rémunérations	Membre		
Comité des Nominations	Membre		

Lazard LLC

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

Maison Lazard SAS

Non Précisé	Président	FP	
Non Précisé	Associé Gérant	FP	

Davies	Quentin
---------------	----------------

Chambre des Communes du Parlement du Royaume Uni

Non Précisé	Député	FP	
-------------	--------	----	--

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	14 5 2003
Comité des Comptes	Membre	Nomination	14 5 2003 Est.

Davignon	Etienne
-----------------	----------------

Accor

Conseil de Surveillance	Vice-Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Day	Robert A.
------------	------------------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

TCW Group Inc.

Non Précisé	Président	FP	
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP	

Debrois	François
----------------	-----------------

AGF

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	DG pour différentes filiales. En charge des assurances de personnes	Depart	30 9 2003
--------------------	-----------------------------	----	---	--------	-----------

Defforey	Hervé
-----------------	--------------

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Famille-Badin-Defforey-Fournier	Depart	2003
--------------------------	----------------	---	---------------------------------	--------	------

Defoulounoux	Armand
---------------------	---------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise
-------------------------	--------	----	--

Dehecq	Jean-François
---------------	----------------------

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	

Dehelly	Charles
----------------	----------------

Thomson

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Dejouany	Guy
-----------------	------------

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Vivendi Universal

Non Précisé	Président d'Honneur
-------------	---------------------

Del Campo	Miguel
------------------	---------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique Latine	Depart	30 11 2003
--------------------	---------------------------	----	--------------------------------	--------	------------

Delage	Jack
---------------	-------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
Comité de contrôle interne et des risques	Membre	RS	
Non Précisé	Employé	FP	Conseiller Clientèle

Della Valle	Diego
--------------------	--------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Tod's SpA

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Delpierre	Marie-Paule
------------------	--------------------

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
Comité Stratégique	Membre	RS

Thales Communication SA

Fonction Exécutive	Employé	FP	Gestionnaire au sein de l'activité Communication Aéronautique et Navale
--------------------	---------	----	--

Denis	Jean-Pierre
--------------	--------------------

Vivendi Environnement

Directoire	Membre	FP	Depart	5 2 2003
------------	--------	----	--------	----------

Derbesse	Michel
-----------------	---------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de l'Ethique et du Mécenat	Membre
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué FP

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Desmarais Jr	Paul
---------------------	-------------

Power Corporation du Canada

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Co-Chef	FP de la Direction

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

Desmarest	Thierry
------------------	----------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Président	FP	Changement de dénomination	6	5	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	6	5	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Changement de dénomination	6	5	2003

Total SA

Conseil d'Administration	Président	FP	Succession	6	5	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6	5	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Succession	6	5	2003

Desmouceaux Loïc

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Nomination	5	2003
--------------------------	----------------	----	------------	---	------

Desrayaud Jean-Claude

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
Comité d'Orientation	Membre		Nomination		2003

Devillebichot Daniel

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Représentant les fonds communs de placement des salariés	Depart	2003
--------------------------	----------------	----	--	--------	------

Bouygues Bâtiment

Fonction Exécutive	Employé	FP	Responsable Qualité		
--------------------	---------	----	---------------------	--	--

Dhenain Jean-Michel

Sodexo Alliance

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	12	6	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	Depart	12	6	2003

D'Hinnin

Lagardère SCA

Comité de Gérance	Membre				
-------------------	--------	--	--	--	--

Diekmann Michael

AGF

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	26	5	2003
--------------------------	----------------	--	------------	----	---	------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Conseil d'Administration	Administrateur	R Allianz AG	Nomination	26 5 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	26 5 2003

Allianz AG

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

Dinin Alain

Nexity Holding

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Dollé Guy

Arcelor

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		
--------------------	-------------------------	----	--	--

Donfut Didier

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Ville de Frameries

Non Précisé	Bourgmestre	FP		
-------------	-------------	----	--	--

Dorbais Alain

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre	RS		
-------------------------	--------	----	--	--

Comité Européen d'Aventis

Non Précisé	Secrétaire Général	FP		
-------------	--------------------	----	--	--

Dormann Jürgen

Aventis

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

Comité Stratégique	Président			
--------------------	-----------	--	--	--

Comité Stratégique	Membre			
--------------------	--------	--	--	--

Dorrian	Axel
----------------	-------------

Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Pôle Défense

Dos Santos Diniz	Abilio
-------------------------	---------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003

Douce	Patrice
--------------	----------------

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur		Non renouvelé	4 2 2003
--------------------------	----------------	--	---------------	----------

Douglas	Franck
----------------	---------------

Aventis

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President for Drug Innovation & Approval"
------------	--------	----	---

Douin	Georges
--------------	----------------

Renault SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales
--------------------	---------------------------	----	---

Douro	Arthur Charles Valerian Wellesley
--------------	--

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	7 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	18 3 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	7 5 2003

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		

Douroux	Lucien
----------------	---------------

Banque de Gestion Privée Indosuez

Conseil d'Administration	Président	FP	
--------------------------	-----------	----	--

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de l'Ethique et du Mécénat	Président

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre
Comité de la Stratégie	Membre

Dubrulle Paul

Accor

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

Dufau Bernard

B. Dufau Conseil

Fonction Exécutive	Gérant	FP
Fonction Exécutive	Conseil stratégique	FP

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	25 2 2003
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

Dufour Pierre

Air Liquide

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique Nord et Sud, des Activités Industrielles, de la Sécurité et des Risques Industriels
--------------------	---------------------------	----	---

Dufour Régis

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Censeur
--------------------------	---------

Dufourcq Bertrand

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre

Duhamel	Pierre-Mathieu
----------------	-----------------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	24 1 2003
Comité Stratégique	Membre				

Ministère des Finances

Direction du Budget	Directeur	FP			
---------------------	-----------	----	--	--	--

Dullieux	Rémy
-----------------	-------------

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

Dumas	Jacques
--------------	----------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur	RP	Parcade	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP	Parcade	Changement de statut	4 9 2003

Dumas	Jean-Louis
--------------	-------------------

Hermès International S.C.A.

Gérance	Gérant	FP			
Commandités	Associé Commandité	FP			

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité "Management et Rémunération"	Membre			Nomination	22 5 2003

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité Stratégique	Membre				

Dunn	Douglas
-------------	----------------

ASM Lithography Holding NV

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP			
--------------------	-------------------------	----	--	--	--

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité d'Audit	Membre				

Dupont	Alain
---------------	--------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Colas

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Colasie

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Dupont	Xavier
---------------	---------------

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	6 5 2003
--------------------------	----------------	---------------	----------

Dupuy	Noël
--------------	-------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Vice-Président	Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Censeur	Depart	21 5 2003
Comité Stratégique	Membre	Nomination	15 12 2003 Est.
Comité d'Audit et des Risques	Membre	Depart	15 12 2003 Est.

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	30 7 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

Dupuy	René
--------------	-------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	17 6 2003 Est.
--------------------------	----------------	----	--------	----------------

Durance	Jean-Yves
----------------	------------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

MARSH France

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

Duverger	Patrick
-----------------	----------------

Accor

Conseil de Surveillance	Membre	RP Société Générale
-------------------------	--------	---------------------

Duverne	Denis
----------------	--------------

AXA

Directoire	Membre	FP	Reprend les fonctions de La Martinière		
Directoire	Membre	FP	En charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie	Nomination	26 2 2003

Elissagaray	Renaud
--------------------	---------------

Accor

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Membre

Esambert	Bernard
-----------------	----------------

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Vice-Président	R Lagardère Capital & Management
Conseil de Surveillance	Membre	R Lagardère Capital & Management
Comité de Gérance	Membre	

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	5 6 2003
Comité de Mandataires	Président		Fin de mandat	5 6 2003
Comité de Mandataires	Membre		Fin de mandat	5 6 2003

Escatha	Yannick
----------------	----------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français
Comité d'Audit	Membre	

Esnault	Marc
----------------	-------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise
-------------------------	--------	----	--

Espalioux	Jean-Marc		
------------------	------------------	--	--

Accor

Directoire	Président	FP			
Directoire	Membre				

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29	4	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	30	7	2003
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	30	7	2003 Est.
Comité des Nominations	Membre		Démission	30	7	2003 Est.

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Succession	30	4	2003

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Président		Nomination	3	3	2003
Comité des Comptes et des Transactions	Président		Depart	3	3	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Président		Depart	30	4	2003
Comité des Engagements	Membre		Depart	3	3	2003
Comité des Comptes et des Transactions	Membre		Depart	3	3	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Nomination	3	3	2003

Espinasse	Jacques		
------------------	----------------	--	--

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	----	---	------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
-------------------------	--------	--	----------------------------	----	---	------

Vivendi Universal

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP			
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

Faber	Emmanuel		
--------------	-----------------	--	--

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

Fahrholz	Bernd
-----------------	--------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	21 3 2003	Est.
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------	------

Falco y Fernandez de Cordova	Fernando
-------------------------------------	-----------------

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003	
Comité d'Audit	Membre		Nomination	29 1 2003	

Falque-Pierrotin	Thierry
-------------------------	----------------

Pinault-Printemps-Redoute

Directoire	Membre	FP			
------------	--------	----	--	--	--

Faure	Patrick
--------------	----------------

Renault F1 Team

Conseil d'Administration	Président	FP			
--------------------------	-----------	----	--	--	--

Renault SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Communication	Depart	2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP			
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint			Nomination	2003 Est.

Renault Sport

Conseil d'Administration	Président	FP			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations	Membre				

Féraud	Pierre
---------------	---------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Membre	RP Foncière Euris	Changement de statut	4 9 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur	RP Foncière Euris	Succession	4 9 2003	

Fernandez Toxo	Ignacio
-----------------------	----------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
--------------------------	----------------	----	--	--	--

Ferreras	Pedro
-----------------	--------------

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Ferrero	Dominique
----------------	------------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président

Crédit Lyonnais

Comité Stratégique	Membre		Depart	2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	17 12 2003

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Investissements	Président
Comité des Investissements	Membre

Ficquelmont	Eric Marie
--------------------	-------------------

Veolia Environnement

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines	Nomination	30 4 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------	------------	----------------

Field	Bernard
--------------	----------------

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Secrétaire Général
--------------------------	--------------------

Folz	Jean-Martin
-------------	--------------------

Peugeot

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Comptes	Membre		Nomination		6 2003

Fontanet	Xavier
-----------------	---------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

Essilor International

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président		Nomination	2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	2003

Forgeard	Noël
-----------------	-------------

Airbus Industrie

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		
Non Précisé	Président	FP		

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Foriel-Destezet	Philippe
------------------------	-----------------

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Formond	Carmélina
----------------	------------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Représentant les fonds communs de placements des salariés	
--------------------------	----------------	----	---	--

Fourtou	Jean-René
----------------	------------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Vice-Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Stratégique	Membre			
Non Précisé	Président d'Honneur			

AXA

Conseil de Surveillance	Vice-Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité de Sélection	Président			
Comité des Rémunérations	Membre			

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	7 5 2003
Comité Stratégie et Investissements	Président		Nomination	15 10 2003

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité Stratégie et Investissements Membre

EADS

Conseil d'Administration Administrateur

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance Président Depart 30 4 2003

Conseil de Surveillance Membre Depart 30 4 2003

Vivendi Universal

Conseil d'Administration Président FP Ratification 29 4 2003

Conseil d'Administration Administrateur Ratification 29 4 2003

Fonction Exécutive Directeur Général FP Ratification 7 5 2003

François

Emile

Saint-Gobain

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP

François-Poncet

Michel

AXA

Conseil de Surveillance Membre Depart 30 4 2003

BNP Paribas

Conseil d'Administration Vice-Président FP

Conseil d'Administration Administrateur

LVMH

Conseil d'Administration Administrateur

Comité d'Audit de la Performance Président

Comité d'Audit de la Performance Membre

Schneider Electric

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Président

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Françq

Thierry

Ministère des Finances

Direction du Trésor Sous-Directeur FP Service des Participations

Thomson

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 4 11 2003

Comité d'Audit Membre Depart 4 11 2003

Freeman	Roger Norman
----------------	---------------------

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		Succession	13 11 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	13 11 2003

Thales Plc.

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

Thomson (UK) Holdings Ltd.

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

Frère	Albert
--------------	---------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre			

Suez

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de la Stratégie	Membre			

Frering	Guilherme
----------------	------------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie et Développement	Membre			
Comité Financier	Membre			

Frérot	Antoine
---------------	----------------

Veolia Environnement

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

Vivendi Environnement

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport	Depart	5 2 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Eau	Depart	30 4 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Eau	Nomination	5 2 2003

Fribourg	Paul
-----------------	-------------

ContiGroup

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Fonction Exécutive Directeur Général FP

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	29	1	2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	29	4	2003
Comité des Ressources Humaines	Membre	Nomination	29	1	2003
Comité Stratégie et Finance	Membre	Nomination	29	1	2003

Friderichs Hans

Schneider Electric

Conseil d'Administration Administrateur

Friedel Marc

Non précisé

Non Précisé Consultant FP

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre	Apparenté à la famille Peugeot.
Comité Financier	Président	
Comité Financier	Membre	

Friedman Jacques

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de contrôle interne et des risques	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	15	5	2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	5	3	2003

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6	5	2003
Comité d'Audit	Membre	Changement de dénomination	6	5	2003

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6	5	2003
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre	Succession	6	5	2003

Frühauf	Martin
----------------	---------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier et d'Audit	Président
Comité Financier et d'Audit	Membre

Non précisé

Non Précisé	Avocat	FP
-------------	--------	----

Funck-Brentano

Lagardère SCA

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

Gabriel	Yves
----------------	-------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	24 3 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Construction	

Bouygues Construction

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Gadonneix	Pierre
------------------	---------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Depart	25 6 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Depart	25 6 2003

Gaz De France

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Gagnepain	Jean-Jacques
------------------	---------------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Nomination	29 8 2003
Comité Stratégique	Membre			

Ministère de la Recherche

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de la Technologie
--------------------	-----------	----	-----------------------------

Galateri di Genola	Gabriele
---------------------------	-----------------

Accor

Conseil de Surveillance	Membre	R IFIL Finanziaria di Partecipazioni	Depart	2 7 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Ratification	4 5 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Cooptation	2 7 2003

Gallardo	Juan
-----------------	-------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	3 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

Gallo	Riccardo
--------------	-----------------

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

Université de Rome La Sapienza

Non Précisé	Professeur Associé	FP	Industrial Economics	
-------------	--------------------	----	----------------------	--

Gallois	Louis
----------------	--------------

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	5 12 2003
Comité du Personnel	Membre		Depart	5 12 2003

Société Nationale Des Chemins de Fer

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégique	Membre			

Gandois	Jean
----------------	-------------

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

Suez

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			
Comité de la Stratégie	Vice-Président		Depart	2003
Comité de la Stratégie	Membre		Depart	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

Gasquet Denis

Veolia Environnement

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

Vivendi Environnement

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Propreté	Depart	30 4 2003
------------	--------	----	-----------------------------------	--------	-----------

Gauthier Jacques

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--

Gaveau Jean-Michel

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité d'Orientation	Membre		Nomination	2003

Gavois Francis

ODDO & Cie

Conseil de Surveillance	Président	FP	Depart	5 2003
-------------------------	-----------	----	--------	--------

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

Gennes Pierre-Gilles

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

Collège de France

Fonction Exécutive	Président	FP		
--------------------	-----------	----	--	--

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration

Administrateur

George

Albert

Sodexho Alliance

Fonction Exécutive

Directeur Général Délégué FP

Démission

12 6 2003

Gérard

François

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité Stratégique

Membre

Gergorin

Jean-Louis

Lagardère SCA

Comité de Gérance

Membre

Germond

Philippe

Alcatel

Conseil d'Administration

Administrateur

Nomination

17 4 2003

Fonction Exécutive

Directeur Général Adjoint FP

Nomination

1 1 2003

Cegetel

Conseil d'Administration

Président

FP

Depart

1 1 2003

Fonction Exécutive

Directeur Général FP

Depart

1 1 2003

Vivendi Universal

Fonction Exécutive

Directeur Général Délégué FP

En charge des Technologies et de la Distribution

Depart

1 1 2003

Getten

Jacques

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration

Censeur

Succession

4 9 2003

Conseil de Surveillance

Censeur

Changement de statut

4 9 2003

Ghosn

Carlos

Nissan Motor Co. Ltd

Fonction Exécutive

Chief Executive Officer FP

Board of Directors

Président FP

Renault SA

Conseil d'Administration Administrateur R Nissan Motor Co. Ltd

Gillet	Jean-Yves
---------------	------------------

Arcelor

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge des Aciers Inoxydables

Girardot	Paul-Louis
-----------------	-------------------

Compagnie Générale des Eaux

Conseil de Surveillance Président FP

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--------------------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Succession	30 4 2003
---	--------	------------	-----------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de dénomination	30 4 2003
-------------------------	--------	----------------------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	3 3 2003
---	--------	------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Changement de dénomination	30 4 2003
---	--------	----------------------------	-----------

Giraud Vallentin	Carole
-------------------------	---------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration Administrateur

Girodolle	Jean-Louis
------------------	-------------------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Cooptation	21 10 2003
--------------------------	----------------	-----------------	------------	------------

Comité des Comptes et de l'Audit	Membre	Nomination	22 10 2003	Est.
----------------------------------	--------	------------	------------	------

Giscard d'Estaing	Antoine
--------------------------	----------------

Schneider Electric

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique

Giscard d'Estaing	Henri
--------------------------	--------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Censeur	Cooptation	9 12 2003
--------------------------	---------	------------	-----------

Comité des Rémunérations et des
Nominations

Membre

Nomination

9 12 2003

Club Méditerranée

Directoire

Président

FP

Directoire

Membre

FP

Gladieu

Didier

Thales

Conseil d'Administration

Administrateur

RS

Comité de Sélection des Administrateurs
et des Rémunérations

Membre

RS

Glaunach

Ulrich

Lafarge

Fonction Exécutive

Directeur Général Adjoint

FP

En charge de la Toiture

Gleizes

Yves

Ministère de la Défense

Non Précisé

Délégué Général

FP

Pour l'Armement

Thales

Conseil d'Administration

Membre sans voix délibérative R Etat Français

Gobin

Roger

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité d'Audit et des Risques

Membre

Goblet d'Alviella

Richard

Danone

Conseil d'Administration

Administrateur

Nomination

11 4 2003

Comité d'Audit

Membre

Nomination

11 4 2003

Sofina

Conseil d'Administration

Administrateur Délégué

FP

Godé

Pierre

LVMH

Conseil d'Administration

Administrateur

Gonzalez Gallarza	Rafaël
--------------------------	---------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

Gougenheim	Jacques-Henri
-------------------	----------------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Censeur	Depart	2 2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	2 2003

Grappotte	François
------------------	-----------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de contrôle interne et des risques	Membre

Michelin

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

Société Legrand

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Green	Michael
--------------	----------------

Carlton Communication Plc.

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
--------------------------	----------------	--------	------

Grisard	Jean-Marie
----------------	-------------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Euris	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP Euris	Changement de statut	4 9 2003

Euris

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Gucht	Karel
--------------	--------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Nominations	Membre		
Comité Stratégique	Membre		

Ville de Belare

Non Précisé	Conseiller Communal	FP	
-------------	---------------------	----	--

Guerber	Jacques
----------------	----------------

Dexia

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du métier "Services Financier au Secteur Public, Financement de Projet et Rehaussement de Crédit"	Nomination	21 5 2003	Est.
--------------------	-----------------------------	----	---	------------	-----------	------

Guérin	Hervé
---------------	--------------

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Guermeur	Michel
-----------------	---------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		Nomination	10 6 2003	Est.
--------------------------	----------------	----	--	------------	-----------	------

Guichard	Antoine
-----------------	----------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Président	FP		Depart	4 9 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	4 9 2003	
Conseil de Surveillance	Membre			Changement de statut	4 9 2003	
Non Précisé	Président d'Honneur			Nomination	4 9 2003	

Guichard	Yves
-----------------	-------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Vice-Président			Depart	4 9 2003	
Conseil de Surveillance	Membre			Changement de statut	4 9 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	4 9 2003	
Comité du développement international	Président					
Comité d'Audit	Membre			Nomination	4 9 2003	
Comité du développement international	Membre					

Guilbert	André
-----------------	--------------

Pinault-Printemps-Redoute

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

Gut	Jean-Paul
------------	------------------

EADS International

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
--------------------	-------------------------	----

Lagardère SCA

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

Gut	Rainer E.
------------	------------------

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité "Management et Rémunération"	Membre

Gyllenhammar	Pehr G.
---------------------	----------------

Aviva

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Haas	Jean-Claude
-------------	--------------------

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur Honoraire
--------------------------	--------------------------

Halbron	Jean-Pierre
----------------	--------------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Halley	Paul Louis
---------------	-------------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	14 5 2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	14 5 2003

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur	R Groupe Familial Halley	Décès	6 12 2003
--------------------------	----------------	--------------------------	-------	-----------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Orientation Stratégique	Président		Décès	6 12 2003
Comité d'Orientation Stratégique	Membre		Décès	6 12 2003

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		Décès	6 12 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	14 5 2003

Halley Robert

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur	R Groupe Familial Halley		
Comité d'Audit	Membre			

Hamilton Anthony

AXA

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

AXA Equity and Law

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

AXA UK

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Fox Pitt, Kelton Group Ltd.

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

Hanawa Yoshikazu

Nissan Motor Co. Ltd

Board of Directors	Président	FP	Depart	19 6 2003
--------------------	-----------	----	--------	-----------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	R Nissan Motor Co. Ltd	Démission	19 6 2003
Comité de Stratégie Internationale	Membre		Depart	25 2 2003

Hansen Jean-Pierre

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Opérations	Nomination	3	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP		Depart	3	2003

Hardymon James F.

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre					

Hartenstein Eddy W.

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité Stratégique	Membre					
Comité Hommes et Organisation	Membre					

Hartmann Ulrich

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur					
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--

Hata Kenjiro

Meiji Life

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Depart	2	8	2003
Non Précisé	Président	FP		Depart	2	8	2003
Fonction Exécutive	Senior Advisor	FP		Nomination			2003

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Meiji Life	Indépendant			
--------------------------	----------------	---	------------	-------------	--	--	--

Hautefeuille Eric

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur						
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--	--

Hawawini Gabriel

INSEAD

Non Précisé	Doyen	FP					
-------------	-------	----	--	--	--	--	--

Non précisé

Non Précisé	Professeur	FP		Investment Banking			
-------------	------------	----	--	--------------------	--	--	--

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	28 5 2003
Comité d'Audit	Membre	Nomination	28 5 2003

Haythornthwaite Richard

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	23 5 2003
--------------------------	----------------	-----------	-----------

Heckmann Richard

K-2 Inc.

Non Précisé	Chairman	FP	
Non Précisé	Chief Executive Officer	FP	

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	30 4 2003
-------------------------	--------	--------	-----------

Hémard Françoise

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Henkel Hans-Olaf

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité d'Audit	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		
Comité des Nominations	Membre		

Hennessy Gilles

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit de la Performance	Membre		

Hennessy Kilian

LVMH

Conseil d'Administration	Censeur		
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre		

Henrot	François
---------------	-----------------

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

Rothschild & Cie Banque

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP
--------------------	----------------	----

Henry	Marie-Thérèse
--------------	----------------------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	22 4 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

Hermelin	Paul
-----------------	-------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégie et Investissements	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Hermosilla Martin	Ramon
--------------------------	--------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Corporacion JMAC
--------------------------	----------------	---	------------------

Hernu	Jean-Brice
--------------	-------------------

Casino, Guichard-Perrachon

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Supermarchés Europe (France et Pays Bas) et de la supervision de l'activité Cafétarias	Nomination	4 9 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	--	------------	---------------

Herrault	Christian
-----------------	------------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation
--------------------	---------------------------	----	--

Hertrich	Rainer
-----------------	---------------

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	5 12 2003
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer		
Comité du Personnel	Membre	Depart	5 12 2003

Hessler	Pierre
----------------	---------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Censeur	Ratification	7 5 2003
Comité d'Audit	Membre		

Highbury	Simon
-----------------	--------------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	25 4 2003

Hinfray	François
----------------	-----------------

Renault SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Activité Commerciale
--------------------	---------------------------	----	-------------------------------------

Hobley	David
---------------	--------------

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	27 5 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	13 2 2003	
Comité d'Audit	Président			
Comité des Nominations	Président	Nomination	13 2 2003	Est.
Comité des Nominations	Membre	Nomination	13 2 2003	Est.
Comité des Rémunérations	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	13 2 2003	Est.
Comité d'Audit	Membre	Nomination	13 2 2003	

Hody	Nathalie
-------------	-----------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Représentant la délégation unique du personnel Pernod-Ricard SA
--------------------------	-------------------------------	----	---

Conseil d'Administration Membre sans voix délibérative RS Nomination 18 3 2003

Hoenn Dominique

BNP Paribas

Fonction Exécutive Directeur Général Délégué FP Depart 11 6 2003

Vivendi Universal

Conseil d'Administration Administrateur Ratification 29 4 2003

Conseil d'Administration Administrateur Démission 28 5 2003 Est.

Comité des Ressources Humaines Membre Nomination 29 1 2003

Comité des Ressources Humaines Membre Depart 28 5 2003 Est.

Comité des Finances Membre Depart 29 1 2003

Hoffmann Marc

Dexia

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers Nomination 21 5 2003 Est.

Hogg Christopher

Air Liquide

Conseil de Surveillance Membre Nomination 14 11 2003

Comité d'Audit et des Comptes Membre

GlaxoSmithKline

Conseil d'Administration Président FP

Reuters Group

Conseil d'Administration Président FP

Holliday Frederick

Suez

Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable Invité Permanent Depart 2003

Hortaut Jacky

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration Administrateur RS Depart 18 7 2003

Hottinguer	Henri
-------------------	--------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité des Rémunérations	Membre		

Sofibus

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Houssin	Olivier
----------------	----------------

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	1 7 2003
--------------------------	----------------	--	--------	----------

Houzé	Philippe
--------------	-----------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003
Comité du développement international	Membre			

Société Anonyme des Galeries Lafayette

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

Howe	Graham
-------------	---------------

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	24 3 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Démission	24 3 2003

Hudry	Robert
--------------	---------------

AGF

Conseil d'Administration	Censeur		Nomination	14 3 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	26 5 2003

Arcelor

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Distribution-Transformation-Trading	
--------------------	-----------------------------	----	---	--

Hüe	Didier
------------	---------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Mission de contrôle économique et financier
--------------------------	-------------------------------	---	---

Hughes	John
---------------	-------------

Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Développement des Activités Civiles
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Pôles Aéronautique et Technologies de l'Information et Services

Huillard	Xavier
-----------------	---------------

Vinci

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	
--------------------	---------------------------	----	--

Vinci Energies

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Huvelin	Bernard
----------------	----------------

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	

Isautier	Bernard
-----------------	----------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Financier	Membre		
Comité Stratégie et Développement	Membre		

Jaclot	François
---------------	-----------------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	19 2 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Finances, des Systèmes d'Information et du Secteur Communication	19 2 2003

Jacquillat	Bertrand
-------------------	-----------------

Associés en Finance

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Secrétaire Général	FP	

Non précisé

Non Précisé	Professeur des Universités	FP	
-------------	----------------------------	----	--

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	6	5	2003
Comité d'Audit	Membre		Changement de dénomination	6	5	2003

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6	5	2003
Comité d'Audit	Membre		Succession	6	5	2003

Jacquillat	Thierry
-------------------	----------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Vice-Président		
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Président		
Comité Stratégique	Membre		
Comité d'Audit	Membre		

Jaffré	Philippe
---------------	-----------------

Alstom

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge des Finances
--------------------	-----------	----	------------------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	14	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Depart	14	5	2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	14	5	2003

Jalabert	Michel
-----------------	---------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		

Jay	Sylvia
------------	---------------

British Food and Drink Federation

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	15 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Jeanbart	Paul
-----------------	-------------

Rolaco Holding SA

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Sodexho Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Jeancourt-Galignani	Antoine
----------------------------	----------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Gecina

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations	Président
--------------------------	-----------

Comité de Sélection	Président
---------------------	-----------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

Comité de Sélection	Membre
---------------------	--------

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

Johnston	David
-----------------	--------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Comptes	Membre
--------------------	--------

Université de Waterloo (Canada)

Non Précisé Président FP

Joly **Alain**

Air Liquide

Conseil de Surveillance Président FP
Conseil de Surveillance Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations Président
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

BNP Paribas

Conseil d'Administration Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations Président
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Lafarge

Conseil d'Administration Administrateur
Comité Organisation et Management Président
Comité Organisation et Management Membre
Comité Stratégie et Développement Membre

Jourdaine **Thierry**

Bouygues

Conseil d'Administration Administrateur RA Représentant les fonds communs de placement des salariés Nomination 16 12 2003

Jouyet **Jean-Pierre**

France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Nomination 25 6 2003
Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 17 6 2003
Comité d'Audit Membre Depart 17 6 2003 Est.

Ministère des Finances

Direction du Trésor Directeur FP

Junck **Roland**

Arcelor

Conseil d'Administration Secrétaire Général

Fonction Exécutive

Directeur Général (non NRE) FP

En charge des Aciers Longs Carbone

Juniac**Alexandre****Thales**

Fonction Exécutive

Directeur Général Adjoint FP

Kalscheuer**Hans-Dieter****AGF**

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité des Conventions

Membre

Kampf**Serge****Aventis**

Conseil de Surveillance

Membre

Comité des Rémunérations et des
Nominations

Président

Comité des Rémunérations et des
Nominations

Membre

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration

Président

FP

Conseil d'Administration

Administrateur

Kasriel**Bernard****Lafarge**

Conseil d'Administration

Vice-Président

Depart

20 5 2003

Conseil d'Administration

Administrateur

Fonction Exécutive

Directeur Général

FP

Nomination

20 5 2003

Fonction Exécutive

Directeur Général Délégué

FP

Depart

20 5 2003

Kaufmann**Per****Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire

Membre

FP

Keller**Jean****Lafarge**

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité Financier

Membre

Kerfriden	Pierre
------------------	---------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

Kerhuel	Pierre
----------------	---------------

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Nomination	5 6 2003
--------------------------	----------------	----	------------	----------

Kessler	Denis
----------------	--------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Nominations	Membre
Comité Stratégique	Membre

Kinsch	Joseph
---------------	---------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

Kissling	Willy R.
-----------------	-----------------

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Unaxis Corporation

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Kleisterlee	Gerhard
--------------------	----------------

Royal Philips Electronic

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Fonction Exécutive Directeur Général FP

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité Stratégie et Finance	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité Stratégie	Membre		Depart	29 1 2003

Koeda Itaru

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	R Nissan Motor Co. Ltd	Cooptation	24 7 2003
--------------------------	----------------	------------------------	------------	-----------

Koker Hedwig

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

Vancaen PLC

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Kourilsky Philippe

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

Kravis Marie-Josée

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Ressources Humaines	Président		Nomination	29 1 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	29 1 2003 Est.
Comité des Ressources Humaines	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité des Finances	Membre		Depart	29 1 2003

La Garanderie Dominique

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	25 2 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre		Nomination	25 2 2003

La Martinière	Gérard
----------------------	---------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre			Nomination	15 5 2003
Comité d'Audit et des Comptes	Membre				

AXA

Directoire	Membre	FP	En charge des Finances	Démission	13 5 2003
Directoire	Membre	FP			

Fédération Française des Sociétés d'Assurance

Non Précisé	Président	FP		Nomination	13 5 2003
-------------	-----------	----	--	------------	-----------

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre				

la Riva Garriga	Francisco Javier
------------------------	-------------------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

Fertiberia SA

Non Précisé	Vice-Président Exécutif	FP			
-------------	-------------------------	----	--	--	--

Labeyrie	Christian
-----------------	------------------

Vinci

Conseil d'Administration	Secrétaire Général				
Conseil d'Administration	Secrétaire				

Lachmann	Henri
-----------------	--------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Président	FP			
Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre				
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			

Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité Stratégie	Président			Depart	29 1 2003

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Audit	Président	Nomination	29 1 2003
Comité d'Audit	Membre	Nomination	29 1 2003
Comité Stratégie	Membre	Nomination	3 7 2003
Comité Stratégie	Membre	Depart	29 1 2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	29 1 2003 Est.

Ladreit de Lacharrière	Marc
-------------------------------	-------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003
Comité du développement international	Membre	Depart	4 9 2003 Est.

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	29 4 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

Lafarge	Raphaël
----------------	----------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Membre

Laffer	Arthur
---------------	---------------

Laffer Associates

Non Précisé	Chairman	FP
Non Précisé	Chief Executive Officer	FP

Laffer Investments

Non Précisé	Chairman	FP
Non Précisé	Chief Executive Officer	FP

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--------------------------	-----------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de dénomination	30 4 2003
-------------------------	--------	----------------------------	-----------

Laffont	Jean-Jacques
----------------	---------------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Lafont	Bruno
---------------	--------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	20 5 2003	
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Plâtre	Depart	20 5 2003

Lafonta	Jean-Bernard
----------------	---------------------

Cap Gemini SA

Comité d'Audit	Membre		Depart	18 12 2003
----------------	--------	--	--------	------------

Lafourcade	Pierre
-------------------	---------------

Thales

Comité Stratégique	Membre	RA		
--------------------	--------	----	--	--

Lagarde	Jacques
----------------	----------------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Président			
Comité de la Stratégie	Membre			
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre			

Lagardère	Arnaud
------------------	---------------

EADS

Conseil d'Administration	Président		Prise de fonction	6 5 2003
Conseil d'Administration	Président		Nomination	28 3 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	6 5 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président		Nomination	5 12 2003
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre		Prise de fonction	6 5 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	5 12 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	28 3 2003
Comité du Personnel	Président		Depart	5 12 2003
Comité du Personnel	Membre		Depart	5 12 2003

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25 2 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité de Rémunération, de Sélection et
d'Organisation Membre

Lagardère SCA

Gérance	Gérant	FP	Nomination	26	3	2003
Gérance	Gérant	R Arjil Commandité - ARCO				
Commandités	Associé Commandité		Nomination	15	5	2003
Comité de Gérance	Membre					

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	15	5	2003
--------------------------	----------------	--	------------	----	---	------

Lagardère Jean Luc

EADS

Conseil d'Administration	Président		Décès	14	3	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Décès	14	3	2003
Comité d'Audit	Président		Décès	14	3	2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		Décès	14	3	2003 Est.
Comité du Personnel	Président		Décès	14	3	2003
Comité du Personnel	Membre		Décès	14	3	2003

Lagardère SCA

Gérance	Gérant	FP	Décès	14	3	2003
Commandités	Associé Commandité		Décès	14	3	2003
Comité de Gérance	Membre		Décès	14	3	2003 Est.

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	27	1	2003
Comité de Stratégie Internationale	Président		Démission	27	1	2003
Comité de Stratégie Internationale	Membre					

Lagayette Philippe

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre					
Comité des Rémunérations	Membre					

Lamarche Gérard

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	Nomination	3	2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	------------------------	------------	---	-----------

Landau	Igor
---------------	-------------

Aventis

Directoire	Président	FP		
Directoire	Membre	FP		

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

Landel	Michel
---------------	---------------

Sodexo Alliance

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	Depart	12 6 2003

Langlois	Patrick
-----------------	----------------

Aventis

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Finances	
Directoire	Membre	FP		

Lapeyre	Jean
----------------	-------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

Lapthorne	Richard
------------------	----------------

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	22 1 2003	Est.
Comité d'Audit	Président		Démission	22 1 2003	
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	22 1 2003	Est.
Comité des Nominations	Membre		Démission	22 1 2003	Est.
Comité d'Audit	Membre		Démission	22 1 2003	

Larosière de Champfeu	Jacques
------------------------------	----------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français		
Comité d'Audit	Président			Depart	2003
Comité d'Audit	Membre				

Larrouturou	Bernard
--------------------	----------------

Centre National de la Recherche Scientifique

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français
Comité de Stratégie Internationale	Membre	

Laskawy	Phil
----------------	-------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	7 5 2003
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

Laubie	Christian
---------------	------------------

Alfabanque

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

Laurent	Jean
----------------	-------------

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Lauvergeon	Anne
-------------------	-------------

Areva

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre		
Comité de la Stratégie	Membre	Depart	2003

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

Le Brun	Jean
----------------	-------------

Caisse Régionale de Crédit Agricole Normandie

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Le Fur	Gérard
---------------	---------------

Sanofi-Synthelabo

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

Le Hodey	Patrice
-----------------	----------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité Financier	Membre			
------------------	--------	--	--	--

Comité Stratégie et Développement	Membre			
-----------------------------------	--------	--	--	--

Le Lay	Patrick
---------------	----------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

TF1

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité de Sélection	Membre		Nomination	24 2 2003
---------------------	--------	--	------------	-----------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

le Pas de Sécheval	Helman
---------------------------	---------------

Groupama SA

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge des Finances	
--------------------	-----------	----	------------------------	--

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre	R	Groupama SA	
-------------------------	--------	---	-------------	--

Comité d'Audit	Membre			
----------------	--------	--	--	--

Le Roy	Sandrine
---------------	-----------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité d'Orientation	Membre		Nomination	2003

Leal Maldonado	José Luis
-----------------------	------------------

Association Espagnole des Banques

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Lebègue	Daniel
----------------	---------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	17 4 2003
Comité des Comptes	Président		Nomination	17 4 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	17 4 2003

Institut Français des Administrateurs

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Comptes	Président		Succession	13 11 2003
Comité des Comptes	Président		Depart	13 11 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	13 11 2003
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		Succession	13 11 2003

Lecerf	Olivier
---------------	----------------

Lafarge

Non Précisé	Président d'Honneur			
-------------	---------------------	--	--	--

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président		Depart	2003
Comité d'Audit	Membre		Depart	2003

Lee	Sheoon
------------	---------------

Hankuk Glass Industries

Non Précisé	Co-Président	FP		
-------------	--------------	----	--	--

Hankuk Sekurit

Non Précisé Co-Président FP

Saint-Gobain

Conseil d'Administration Administrateur Ratification 5 6 2003

Lefèvre Jacques

Lafarge

Conseil d'Administration Vice-Président

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Financier Membre

Comité Stratégie et Développement Membre

Legendre Annie

Thales

Conseil d'Administration Administrateur RS

Comité d'Audit et des Comptes Membre Succession 13 11 2003

Comité des Comptes Membre RS Depart 13 11 2003

Thales Air Défense SA

Fonction Exécutive Employé FP Monteuse-Câbleuse

Lemétayer Jean-Michel

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration Administrateur Représentant les Organisations Professionnelles Agricoles

Lenain Philippe

Danone

Conseil d'Administration Administrateur Fin de mandat 11 4 2003

Eco Emballages

Conseil d'Administration Administrateur FP

Léon Jean-Paul

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration Administrateur R Elf Aquitaine SA

Leroy Pierre

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Secrétaire
Comité de Gérance	Membre

Lescure Pierre

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Le Monde Press

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

Lévy Jean-Bernard

Vivendi Universal

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

Lévy Raymond H.

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité d'Audit	Président
Comité d'Audit	Membre

Renault SA

Non Précisé	Président d'Honneur	FP
-------------	---------------------	----

Lévy Shemaya

Renault SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	Depart	31 12 2003	Est.
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--------	------------	------

Levy-Lang André

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations Membre

Dexia

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Nominations Président

Comité des Nominations Membre

Comité Stratégique Membre

Non précisé

Non Précisé Administrateur de Sociétés FP

Paris IX Dauphine

Non Précisé Professeur Associé FP

Liedekerke Charles

Lafarge

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Granulats et du Béton

Lions Pierre-Louis

Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Stratégique Membre

Collège de France

Fonction Exécutive Professeur FP

Ecole Polytechnique

Fonction Exécutive Professeur FP

Lippens Maurice

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 19 2 2003

Conseil d'Administration Administrateur Changement de dénomination 6 5 2003

Total SA

Conseil d'Administration Administrateur Succession 6 5 2003

Lombard Didier

Conseil Général des Technologies de l'Information

Non Précisé Vice-Président FP

Thomson

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 4 11 2003 Est.

Comité Stratégique Membre Depart 4 11 2003 Est.

Loppinot **Thierry**

Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur RS

Lulin **Elisabeth**

Paradigmes et caetera

Fonction Exécutive Gérant FP

Société Générale

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 22 4 2003

Lureau **François**

Thales

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge du Pôle Défense
 Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge des opérations et des actions de compétitivité

Luxembourg **Guillaume**

Arcelor

Conseil d'Administration Administrateur

Mac-Auliffe **Anita**

AGF

Conseil d'Administration Administrateur RS Représentant le personnel cadre

Mahieux **Sophie**

France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 24 1 2003 Est.

Majnoni d'Intignano **Béatrice**

AGF

Conseil d'Administration Administrateur
 Comité des Rémunérations Membre
 Comité d'Audit Membre Depart 21 5 2003

Air Liquide

Conseil de Surveillance Membre

Université Paris XII Créteil

Non Précisé Professeur des Universités FP

Malot Jean-Maurice

Saint-Gobain

Conseil d'Administration Administrateur RA Fin de mandat 5 6 2003

Mangeot Jean-Michel

AGF

Comité d'Audit Secrétaire
Comité des Conventions Secrétaire

Marbach Christian

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance Membre
Comité d'Audit Membre

March Delgado Carlos

Carrefour

Conseil d'Administration Administrateur
Comité d'Orientation Stratégique Membre

Group March

Non Précisé Président FP

Margerie Christophe

Total Fina Elf SA

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge de l'Exploration et de la Production Changement de dénomination 6 5 2003

Total SA

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge de l'Exploration et de la Production Succession 6 5 2003

Margerie Gilles

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint En charge des Finances et des Risques

Markham	Richard J.
----------------	-------------------

Aventis

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Opérations
Directoire	Membre	FP	

Markl	Hubert
--------------	---------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

Non précisé

Non Précisé	Professeur	FP	de biologie
-------------	------------	----	-------------

Martin	Roger
---------------	--------------

Eurovia

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Vinci

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	
--------------------	---------------------------	----	--

Martinez	André
-----------------	--------------

Accor

Directoire	Membre	FP	En charge de l'hôtellerie en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient			
Directoire	Membre	FP	En charge de l'hôtellerie Economique Europe			
			Nomination	3	1	2003

Martre	Henri
---------------	--------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25	2	2003
Comité Stratégique	Membre					

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité de Stratégie Internationale	Président		Nomination	25	2	2003
Comité de Stratégie Internationale	Membre					
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre		Depart	25	2	2003

Mary	Bernard
-------------	----------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

Massies	Julia
----------------	--------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Représentant la délégation unique du personnel Pernod-Ricard SA
Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Nomination
			18 3 2003

Masurel	Jean-Louis
----------------	-------------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier	Membre

Société des Vins de Fontfroide

Gérance	Gérant	FP
---------	--------	----

Matthys	Paul
----------------	-------------

Arcelor

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l' Orientation et Planification Stratégiques, M&A, Synergies
--------------------	-----------------------------	----	---

Maurin	Christian
---------------	------------------

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Environnement Services Industriels "S.E.I.S."	Depart	10 2003	Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Environnement Services Industriels "S.E.I.S."	Nomination	3 2003	Est.

Mayer	Francis
--------------	----------------

Caisse des Dépôts et Consignations

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	-------------------	----	------------	-----------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	27 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003

Dexia

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 20 11 2003

Veolia Environnement

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 30 4 2003

Mazzotta Roberto

Banca Popolare di Milano

Non Précisé Président FP

Dexia

Conseil d'Administration Administrateur

McInness Ross

Thales

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Finances

Meier Heiz-Werner

Aventis

Directoire Membre FP "Executive Vice President for Human Resources"

Melin Daniel

Arcelor

Conseil d'Administration Administrateur

Merré Jean-Louis

Crédit Agricole SA

Non Précisé Directeur Central En charge de l'Inspection Générale et de l'Audit

Messier Jean-Marie

Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur Démission 7 3 2003

BNP Paribas

Conseil d'Administration Administrateur
Comité des Comptes Membre

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003	Est.
--------------------------	----------------	--------	------	------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	30 4	2003 Est.
Comité des Mandataires Sociaux	Membre	Depart	3 3	2003

Mestrallet	Gérard
-------------------	---------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre
Comité Financier	Membre

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Censeur	Nomination	27 5	2003
Conseil de Surveillance	Censeur	Depart	5 9	2003

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président
Comité des Rémunérations	Membre

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de Mandataires	Président	Nomination	5 6	2003
Comité de Mandataires	Membre	Nomination	5 6	2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	6	2003

Suez

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de la Stratégie	Président	Depart	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		
Comité de la Stratégie	Membre	Depart	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Metz	Günter
-------------	---------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Meyer	Léone-Noëlle
--------------	---------------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Membre			Depart	5 2 2003
-------------------------	--------	--	--	--------	----------

Meyers	Jean-Pierre
---------------	--------------------

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit	Membre				

Meymarian	Gérard
------------------	---------------

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	RA		Nomination	5 2003
--------------------------	----------------	----	--	------------	--------

Michel	Bernard
---------------	----------------

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		En charge des Technologies, de la Logistique et des Services Bancaires	
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

Michel	Serge
---------------	--------------

Soficot

Conseil d'Administration	Président	FP			
--------------------------	-----------	----	--	--	--

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--	--------------------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Succession	30 4 2003
---	-----------	--	--	------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Succession	30 4 2003
---	--------	--	--	------------	-----------

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

Comité des Rémunérations	Président				
--------------------------	-----------	--	--	--	--

Comité des Rémunérations	Membre				
--------------------------	--------	--	--	--	--

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre			Changement de dénomination	30 4 2003
-------------------------	--------	--	--	----------------------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Nomination	3 3 2003
---	-----------	--	--	------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Changement de dénomination	30 4 2003
---	-----------	--	--	----------------------------	-----------

Comité des Mandataires Sociaux	Membre			Depart	3 3 2003
--------------------------------	--------	--	--	--------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Changement de dénomination	30 4 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Nomination	3 3 2003

Michelin	Edouard
-----------------	----------------

Michelin

Gérance	Gérant	FP
Commandités	Associé Commandité	

Michelin	François
-----------------	-----------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
Comité Stratégique	Membre

Michelin	Pierre
-----------------	---------------

Bull

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de Division
--------------------	-----------	----	-----------------------

Michelin

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Membre

Mignon	Laurent
---------------	----------------

AGF

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		Depart	1 10 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des activités Vie et des services financiers	Nomination	1 10 2003

Mihatsch	Peter
-----------------	--------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

Giesen and Devrient Munich

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

Milhaud	Charles
----------------	----------------

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	4 2 2003
--------------------------	----------------	--	--	------------	----------

Miller	Alex
---------------	-------------

Dexia

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	Responsable du métier Services Financiers de Proximité	Nomination	21 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	--	------------	-----------

Miller	Edwar
---------------	--------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre			Non renouvelé	30 4 2003
-------------------------	--------	--	--	---------------	-----------

Minc	Alain
-------------	--------------

Alain Minc Conseil

Non Précisé	Président	FP			
-------------	-----------	----	--	--	--

Le Monde SA

Conseil de Surveillance	Président	FP			
-------------------------	-----------	----	--	--	--

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations	Membre				

Miranda	Isodoro
----------------	----------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Plâtre	Nomination	5 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Ciment	Depart	5 2003

Mirat	Bernard
--------------	----------------

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité d'Audit	Membre				
Comité Consultatif des Actionnaires	Membre				

Mogren	Hakan
---------------	--------------

Astra Zeneca

Non Précisé	Deputy Chairman	FP	Nomination	2003
Non Précisé	Executive Deputy Chairman	FP	Depart	2003 Est.

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	11 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

Monceau	John
----------------	-------------

Accor

Directoire	Vice-Président délégué	FP	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des services à bord des trains	Nomination	3 1 2003
Directoire	Vice-Président délégué	FP	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des services à bord des trains.		
Directoire	Membre				

Montagner	Philippe
------------------	-----------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Censeur		Nomination	24 4 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Télécommunications	

Bouygues Telecom

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2 2003

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Montaudouin	François
--------------------	-----------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Groupe Euris SAS	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP Groupe Euris SAS	Changement de statut	4 9 2003

Morel	Jean-Pierre
--------------	--------------------

TF1

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Administration et des Finances	
--------------------	---------------------------	----	---	--

Morin-Postel	Christine
---------------------	------------------

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines du Groupe	Depart	3 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	--	--------	-------------

Morio	Jean
--------------	-------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
Non Précisé	Employé	FP	Chargé d'études statistiques (Etudes Economiques)		

Motreff	Christian
----------------	------------------

Thales

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise		
--------------------------	-------------------------------	----	--	--	--

Mougeotte	Etienne
------------------	----------------

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité de Sélection	Membre			Nomination	24 2 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Antenne		

Moulard	Henri
----------------	--------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur			Depart	21 5 2003
Conseil d'Administration	Censeur			Nomination	21 5 2003
Comité d'Audit et des Risques	Président				
Comité d'Audit et des Risques	Membre			Nomination	7 2003

Moulonquet	Thierry
-------------------	----------------

Renault SA

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances		
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--	--

Mouton	Philippe
---------------	-----------------

Pernod-Ricard

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			
--------------------	-------------------	----	--	--	--

Mulliez	Christian
----------------	------------------

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur	R L'Oréal	Cooptation	15 11 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	15 11 2003 Est.

Murdoch	Robert W.
----------------	------------------

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie et Développement	Membre			
Comité Financier	Membre			

Murie-Salvo	Arlette
--------------------	----------------

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Depart	18 7 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

Murray	Paul
---------------	-------------

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	6 2003
--------------------------	----------------	--	------------	--------

Mustier	Jean-Pierre
----------------	--------------------

Société Générale

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	
--------------------	---------------------------	----	---	--

Nahmias	Jacques-Alexandre
----------------	--------------------------

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Petrofrance Chimie

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Naouri	Jean-Charles
---------------	---------------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président						
Comité du développement international	Membre		Depart	4	9	2003	Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						
Comité d'Audit	Membre		Depart	4	9	2003	Est.

Rallye

Conseil d'Administration	Président	FP					
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP					

Narmon François

Dexia

Conseil d'Administration	Président	FP					
Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations	Membre						
Comité Stratégique	Membre						
Comité des Nominations	Membre						

Neveu Christian

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre	RS					
-------------------------	--------	----	--	--	--	--	--

Nivard Jacques

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre		Décès	30	8	2003	
Comité d'Audit	Membre						

Noblanc Jean-Pierre

Areva

Fonction Exécutive	Conseiller	FP	Après du Directeur Général en charge du Secteur des Composants				
--------------------	------------	----	--	--	--	--	--

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Décès	9	2003		
Conseil de Surveillance	Membre		Décès	9	2003		
Comité des Rémunérations	Vice-Président		Décès	9	2003		
Comité des Rémunérations	Membre		Décès	9	2003		
Comité Stratégique	Membre		Décès	9	2003		

Oldenburg	Dirk
------------------	-------------

Aventis

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President, General Council"
------------	--------	----	---

Olivennes	Denis
------------------	--------------

Pinault-Printemps-Redoute

Directoire	Membre	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Distribution Depart 2003 Est.

Oppenheim	Alfred
------------------	---------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier	Membre
Comité d'Audit	Membre

Banque Sal Oppenheim jr & Cie KgaA

Conseil de Surveillance	Membre FP
-------------------------	----------------

Ovi	Alessandro
------------	-------------------

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Stratégique	Membre

Owen-Jones	Lindsay
-------------------	----------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Vice-Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

L'Oréal

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Ozan Terry

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Pachura Edmond

Arcelor

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

UNAS

Non Précisé Président FP

Parayre Jean-Paul

Peugeot

Conseil de Surveillance Membre

Comité Stratégique Membre

Pargade Jean-Pierre

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration Administrateur

Passera Corrado

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration Administrateur

Pauget Georges

Crédit Agricole SA

Fonction Exécutive Directeur Général Délégué

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint En charge des Marchés, du Développement et de la Distribution

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 30 7 2003

Paye	Jean-Claude
-------------	--------------------

Non précisé

Non Précisé	Avocat	FP	A la Cour
-------------	--------	----	-----------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre
Comité de Stratégie Internationale	Membre

Payen	Gérard
--------------	---------------

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Relations Institutionnelles de l'Eau et des actions liées "à la vraie bataille de l'Eau"	Depart	3 2003 Est.
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	-------------

Peake	David
--------------	--------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

BNP Paribas Holdings UK Limited

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Pébereau	Michel
-----------------	---------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre
Comité Financier	Membre

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	11 6 2003

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Président
Comité Financier	Membre
Comité Organisation et Management	Membre

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Comptes	Président			
Comité des Comptes	Membre			

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Changement de dénomination	6	5	2003

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	Nomination	6	5	2003 Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Succession	6	5	2003

Pélisson Gérard

Accor

Conseil de Surveillance	Président	FP			
Conseil de Surveillance	Membre				
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre				
Comité des Comptes	Membre				

Périgot François

Medef International

Non Précisé	Président	FP			
-------------	-----------	----	--	--	--

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité de Sélection	Président				
Comité de Sélection	Membre				
Comité des Rémunérations	Membre				

Pernaut Jean-Pierre

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
--------------------------	----------------	----	--	--	--

Perrier Jean-Paul

Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Marketing et des Ventes		
--------------------	-----------------------------	----	--------------------------------------	--	--

Pétry	Jacques
--------------	----------------

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Environnement Services Locaux "S.E.L.S."	Nomination	3	2003	Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP		Depart	3	2003	Est.

Petton	Cécile
---------------	---------------

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur	RS					
--------------------------	----------------	----	--	--	--	--	--

Peugeot	Bertrand
----------------	-----------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Censeur						
-------------------------	---------	--	--	--	--	--	--

Peugeot	Jean-Philippe
----------------	----------------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Vice-Président						
Conseil de Surveillance	Membre						
Comité Stratégique	Président						
Comité Stratégique	Membre						

Peugeot	Roland
----------------	---------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Censeur						
-------------------------	---------	--	--	--	--	--	--

Peugeot	Thierry
----------------	----------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Président	FP					
Conseil de Surveillance	Membre						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président						
Comité Stratégique	Membre						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						

Peyrelevade	Jean
--------------------	-------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Sélection	Président		
Comité de Sélection	Membre		

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	2 10 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	21 5 2003

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Président	FP	Démission	2 10 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	2 10 2003

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	2003
--------------------------	----------------	--	--------	------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président			
Comité de la Stratégie	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

Pfauwadel	Gérard
------------------	---------------

AGF

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	DG pour différentes filiales. En charge des Assurances de biens et de responsabilités	Depart	15 4 2003
--------------------	-----------------------------	----	---	--------	-----------

Phelizon	Jean-François
-----------------	----------------------

Saint-Gobain

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP			
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

Picard	Jean-Loup
---------------	------------------

Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Stratégie et du Développement		
--------------------	---------------------------	----	---	--	--

Pichon	Jean-Claude
---------------	--------------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit et des Risques	Administrateur		Depart	15 12 2003	Est.
Comité Stratégique	Membre		Nomination	15 12 2003	Est.

Pierron	Thierry
----------------	----------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Nomination	2 2003	
--------------------------	----------------	---	------------	--------	--

Pierson	François
----------------	-----------------

AXA

Directoire	Membre	FP	En charge des activités d'Assurance en France, des activités Grands Risques et de l'Assistance et d'AXA Canada.		
Directoire	Membre	FP	En charge des activités d'Assurance en France, des activités Grands Risques et de l'Assistance		

AXA France

Non Précisé	Chief Executive Officer	FP			
-------------	-------------------------	----	--	--	--

Pilaud	Eric
---------------	-------------

Schneider Electric

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Stratégie et du Développement des Marchés	Depart	31 12 2003	Est.
--------------------	-----------------------------	----	---	--------	------------	------

Pilliard	Jean-François
-----------------	----------------------

Schneider Electric

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Ressources Humaines et de la Communication		
--------------------	-----------------------------	----	--	--	--

Pinault	François
----------------	-----------------

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Depart	2003	
Conseil de Surveillance	Membre				

Pinault	François-Henri
----------------	-----------------------

Artémis

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Financière Pinault		
Comité de l'Ethique et du Mécenat	Membre			

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Nomination	2003
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

Pineau-Valencienne	Didier
---------------------------	---------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Financier et d'Audit	Membre			

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	7 5 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	7 5 2003

Schneider Electric

Non Précisé	Président d'Honneur			
-------------	---------------------	--	--	--

Pinoncély	Gilles
------------------	---------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Comité d'Audit	Membre			

Pistorio	Pasquale
-----------------	-----------------

STMicroelectronics

Directoire	Membre Unique	FP		
------------	---------------	----	--	--

Plane	Denis
--------------	--------------

Ministère de la Défense

Fonction Exécutive	Contrôleur Général des Armées	FP	En mission extraordinaire
--------------------	-------------------------------	----	---------------------------

Thales

Conseil d'Administration	Commissaire du Gouvernement	R	Etat Français
--------------------------	-----------------------------	---	---------------

Ploix	Hélène
--------------	---------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	14 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	21 3 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	14 5 2003

Lafarge

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Membre

Pechel Industries SAS

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Pontal	Jean-François
---------------	----------------------

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Démission	24 3 2003

Potier	Benoît
---------------	---------------

Air Liquide

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	11 4 2003
Comité des Nominations	Membre		Nomination	11 4 2003 Est.

Michelin

Conseil de Surveillance	Membre		Nomination	16 5 2003
-------------------------	--------	--	------------	-----------

Poupart-Lafarge	Olivier
------------------------	----------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge des Stratégies et Finances du Groupe.

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination 24 2 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination 24 2 2003

Pouyat	Alain
---------------	--------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart 9 2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Powell of Bayswater	Charles David
----------------------------	----------------------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Pringuet	Richard
-----------------	----------------

Pernod-Ricard

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	
--------------------	---------------------------	----	--

Progllo	Henri
----------------	--------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation 13 10 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination 13 10 2003

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation 30 1 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification 12 5 2003

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination 30 4 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination 30 4 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination 30 4 2003

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	14 5 2003
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------

Vivendi Environnement

Directoire	Président	FP	Depart	30 4 2003
Directoire	Membre		Depart	30 4 2003

Prot	Baudoin
-------------	----------------

Accor

Conseil de Surveillance	Membre	R BNP Paribas		
-------------------------	--------	---------------	--	--

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	11 6 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Depart	11 6 2003

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

Pruvost	Philippe
----------------	-----------------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

Puiseux	Grégoire
----------------	-----------------

Michelin

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

Ralli	Georges
--------------	----------------

Lazard Frères Banque

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

Lazard Frères SAS

Fonction Exécutive	Vice-Président Directeur Exécutif	FP		
--------------------	-----------------------------------	----	--	--

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	-----------

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30 4 2003
Comité des Comptes et des Transactions	Membre		Depart	3 3 2003

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Engagements	Membre	Depart	3 3 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Depart	30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Nomination	3 3 2003

Ranque	Denis
---------------	--------------

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	5 6 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

Thales

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Razzouqi	Seham
-----------------	--------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Stratégique	Membre
Comité Financier et d'Audit	Membre

Renault	Michel
----------------	---------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier et d'Audit	Membre

Groupement des Cartes Bancaires

Conseil de Direction	Président	FP
----------------------	-----------	----

Renders	Jan
----------------	------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	9 7 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

Rétat	Bernard
--------------	----------------

Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP
--------------------	-----------------------------	----

Riboud	Franck
---------------	---------------

Accor

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Danone

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Ricard	Danièle
---------------	----------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Membre
Comité Stratégique	Membre

Ricard	Patrick
---------------	----------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre
Comité de Sélection	Membre

Richard	Pierre
----------------	---------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur Délégué	FP
Comité des Nominations	Membre	

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité Stratégique	Membre			
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		

Richard Stéphane

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	25 2 2003
Comité d'Audit	Membre				

Nexity

Conseil d'Administration	Président	FP		Depart	2003
Conseil de Surveillance	Président	FP		Nomination	2003
Directoire	Président	FP		Depart	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Depart	2003

Veolia Environnement

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	--	------------	-----------

Vivendi Environnement

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport	Depart	30 4 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport	Nomination	5 2 2003

Richardson Chris

Schneider Electric

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	Depart	2003
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	------

Ring Hans-Peter

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	--	------------	----------

Robin Sylvain

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		Depart	18 7 2003
--------------------------	----------------	----	--	--------	-----------

Rodocanachi Pierre

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	15 4 2003
Comité d'Audit	Président			Nomination	2003
Comité d'Audit	Membre			Nomination	2003

Roger	Bruno
--------------	--------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégie et Investissements	Membre

Lazard Frères SAS

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Lazard LLC

Comité Exécutif	Président	FP
Comité Exécutif	Membre	FP

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Mandataires	Membre

Rogowski	Michael
-----------------	----------------

EADS

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Rohatyn	Félix G.
----------------	-----------------

Aton Pharma Inc.

Board	Président	FP
-------	-----------	----

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	25 4 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre	Depart	4 3 2003

Rollier	Philippe
----------------	-----------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique du Nord
--------------------	---------------------------	----	---------------------------------

Rombouts	Theo
-----------------	-------------

Arco Group

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	1 7 2003
--------------------------	----------------	--------	----------

Roncoroni	Marie-Hélène
------------------	---------------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre	Représentant la famille Peugeot
Comité Financier	Membre	Représentant la famille Peugeot

Roquemarel

Lagardère SCA

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

Rose	Michel
-------------	---------------

Lafarge

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

Ross	James
-------------	--------------

National Grid Transco

Non Précisé	Vice-Président	FP
-------------	----------------	----

Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Administrateur	Nomination	2 2003

Rosso	Jean-Pierre
--------------	--------------------

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	30 7 2003
--------------------------	----------------	-----------	-----------

Rotalier	Jean
-----------------	-------------

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

Rothschild	David
-------------------	--------------

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

Rouger	Michel
---------------	---------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Roulet	Marcel
---------------	---------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	25 2 2003
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation	Président		
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation	Membre		
Non Précisé	Président d'Honneur		

Non précisé

Fonction Exécutive	Consultant Conseil en Entreprise	FP
--------------------	----------------------------------	----

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur	R TSA
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Hommes et Organisation	Président
Comité Hommes et Organisation	Membre
Comité d'Audit	Membre

Royère	Edouard
---------------	----------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit et des Comptes	Président			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre			
Non Précisé	Président d'Honneur			

Danone

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	11 4 2003
Comité des Nominations	Membre	Démission	11 4 2003

L'Oréal

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	22 5 2003
Comité "Management et Rémunération"	Membre	Fin de mandat	22 5 2003

Michelin

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Comptes	Membre		

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		
Comité de Sélection	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		

Rudder	Thierry
---------------	----------------

Groupe Bruxelles Lambert SA

Non Précisé	Administrateur Délégué	FP	
-------------	------------------------	----	--

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	27 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
Comité d'Audit	Membre	Changement de dénomination	6 5 2003

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6 5 2003
Comité d'Audit	Membre	Succession	6 5 2003

Saban	Hairn
--------------	--------------

TF1

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	23 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

Sabloney	Jean-Claude
-----------------	--------------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise	Depart	7 2003
-------------------------	--------	----	--	--------	--------

Sablons	Philippe
----------------	-----------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Représentant le personnel non cadre
--------------------------	----------------	----	-------------------------------------

Sabouret	Yves
-----------------	-------------

Lagardère SCA

Conseil de Surveillance	Censeur
-------------------------	---------

Saint Olive	Henri
--------------------	--------------

Banque Saint Olive

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

Saint-Geours	Frédéric
---------------------	-----------------

Peugeot

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

Salane	Jean-Jacques
---------------	---------------------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

Samuel-Lajeunesse	Denis
--------------------------	--------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	17 6 2003
Comité Stratégique	Membre				

Sander	Jean-Marie
---------------	-------------------

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Vice-Président			Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	R	SAS La Boetie	Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	21 5 2003
Comité des Rémunérations	Membre				

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Sacam Développement	Cooptation	30 7 2003
--------------------------	----------------	---	------------------------	------------	-----------

Sarrazin	Jürgen
-----------------	---------------

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur			Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	--	----------------------------	----------

Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	--	------------	----------

Satinet	Claude
----------------	---------------

Peugeot

Directoire	Membre	FP			
------------	--------	----	--	--	--

Sautier	René
----------------	-------------

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration	Censeur				
--------------------------	---------	--	--	--	--

Saveuse	Joël
----------------	-------------

Carrefour

Conseil d'Administration	Administrateur				
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		En charge de l'Europe	

Schinzler	Hans-Jürgen
------------------	--------------------

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

Schmidt	Georges
----------------	----------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité d'Audit Membre

Ministère de l'Economie du Luxembourg

Non Précisé Secrétaire Général FP

Schmitz Jean-Marie

Lafarge

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge du Maroc

Schneiter Bertrand

France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Démission de ses fonctions 25 2 2003

Schulte-Noëlle Henning

AGF

Conseil d'Administration Vice-Président Démission 29 4 2003
Conseil d'Administration Administrateur R Allianz AG Démission 29 4 2003
Comité des Rémunérations Membre Depart 29 4 2003

Schweitzer Louis

BNP Paribas

Conseil d'Administration Administrateur
Comité des Comptes Président Nomination 14 5 2003
Comité de contrôle interne et des risques Membre Depart 14 5 2003
Comité des Comptes Membre Nomination 14 5 2003

Renault SA

Conseil d'Administration Président FP
Conseil d'Administration Administrateur
Fonction Exécutive Directeur Général FP

Veolia Environnement

Conseil d'Administration Administrateur Succession et Nomination 30 4 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre Succession 30 4 2003

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance Membre Changement de dénomination 30 4 2003
Conseil de Surveillance Membre Nomination 5 2 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre Nomination 3 3 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations Membre Changement de dénomination 30 4 2003

Schwertzer	Gaston
-------------------	---------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre	Depart	2003

Non précisé

Non Précisé	Administrateur de Sociétés	FP	
-------------	----------------------------	----	--

Seidel	Andrew
---------------	---------------

Vivendi Environnement

Directoire	Membre	FP	En charge d'USFilter	Depart	30 4 2003
------------	--------	----	----------------------	--------	-----------

Seillière de Laborde	Ernest-Antoine
-----------------------------	-----------------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Vice-Président		
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégie et Investissements	Président	Depart	15 10 2003
Comité Stratégie et Investissements	Membre		

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		
Comité Stratégique	Membre		

Wendel investissement

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

Sekimoto	Tadahiro
-----------------	-----------------

Institute for International Socio-Economic Studies

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
--------------------------	----------------	--------	------

Serres	Henri
---------------	--------------

France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation	Membre		

Ministère de la Défense

Secrétariat Général de la Défense Nationale Directeur Central FP

Seydoux Jérôme

Accor

Conseil de Surveillance Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations Président

Chargeurs SA

Conseil d'Administration Vice-Président FP
Fonction Exécutive Directeur Général Délégué FP

Danone

Conseil d'Administration Administrateur
Comité des Nominations Membre
Comité des Rémunérations Membre

Pathé SAS

Comité de Direction Président FP

Seyvet Jeanne

France Telecom

Conseil d'Administration Commissaire du Gouvernement

Ministère des Finances

Fonction Exécutive Chef de Service FP En charge des Technologies de l'Information et des Postes

Renault SA

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Démission 2003
Comité de Stratégie Internationale Membre

Sicard Daniel

Casino, Guichard-Perrachon

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne) Nomination 4 9 2003 Est.

Sierra Piero

Schneider Electric

Conseil d'Administration Administrateur

Comité d'Audit Membre

Silquy Yves-Thibault

Suez

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge des Affaires Internationales, Depart des Relations Institutionnelles et des Affaires Européennes 3 2003 Est.

Vinci

Conseil d'Administration Administrateur
Comité des Investissements Membre

Silva de Freitas Sergio

Arcelor

Conseil d'Administration Administrateur

Banco Itaù

Non Précisé Senior Vice-Président FP

Simond Maurice

Accor

Conseil de Surveillance Membre

Simonin Jean

France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur
Comité Stratégique Membre

Smedt Pierre-Alain

Renault SA

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge de l'Industrie et de la Technique

Somnolet Michel

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration Administrateur RP L'Oréal Depart 15 11 2003
Comité d'Audit Administrateur Depart 15 11 2003

Sonnet	Marc
---------------	-------------

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Nomination	22 4 2003
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

Sorolla	Mariano
----------------	----------------

AGF

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

Assurfinance

Fonction Exécutive	Employé	FP
--------------------	---------	----

Soursac	Thierry
----------------	----------------

Aventis

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President for Commercial Operations"
------------	--------	----	--

Steve	Bruno
--------------	--------------

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	
Comité des Rémunérations	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Comité des Rémunérations	Membre	

Streiff	Christian
----------------	------------------

Saint-Gobain

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

Stricker	Willy
-----------------	--------------

CDC IXIS Private Equity

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Investissements	Membre

Stuart	Murray
---------------	---------------

Veolia Environnement

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession et Nomination	30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Président	Nomination	30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Succession	30 4 2003

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de dénomination	30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Changement de dénomination	30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Nomination	3 3 2003

Studer	Robert
---------------	---------------

Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Comptes et de l'Audit	Président		
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre		

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	6 5 2003
--------------------------	----------------	---------------	----------

Suleiman	Ezra
-----------------	-------------

AXA

Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	30 4 2003
-------------------------	--------	------------	-----------

Centre d'Etudes Européennes, Université de Princeton

Non Précisé	Directeur	FP	
-------------	-----------	----	--

Princeton University

Non Précisé	Professeur	FP	De Science politique.
-------------	------------	----	-----------------------

Szabo	Nathalie
--------------	-----------------

Sodexho Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

Taittinger	Anne-Claire
-------------------	--------------------

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations	Membre			Nomination		2003
Groupe Taittinger						
Directoire	Président	FP				
Société du Louvre						
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP				
Talhouët Bertrand						
Pinault-Printemps-Redoute						
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Transversales	Depart		2003 Est.
Tavernier Jean-Luc						
France Telecom						
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2	2003
Tchuruk Serge						
Alcatel						
Conseil d'Administration	Président	FP				
Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité Stratégique	Président					
Comité Stratégique	Membre					
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP				
Société Générale						
Conseil d'Administration	Administrateur			Fin de mandat	22 4	2003
Thales						
Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Président					
Comité Stratégique	Membre					
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre					
Total Fina Elf SA						
Conseil d'Administration	Administrateur			Changement de dénomination	6 5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Changement de dénomination	6 5	2003
Total SA						
Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	6 5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Succession	6 5	2003

Tellier	Benoît
----------------	---------------

Thales

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	1 7 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

Théry	Gérard
--------------	---------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		

Thiebaut	Jean-Marie
-----------------	-------------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise	Nomination	7 2003
-------------------------	--------	----	--	------------	--------

Thierry	Jean-Philippe
----------------	----------------------

AGF

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

Thomas	René
---------------	-------------

BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	21 3 2003 Est.
Conseil d'Administration	Censeur		Nomination	14 5 2003
Conseil d'Administration	Censeur		Décès	2003
Comité de contrôle interne et des risques	Membre		Depart	21 3 2003 Est.
Comité des Comptes	Membre		Depart	21 3 2003 Est.
Non Précisé	Président d'Honneur	FP	Décès	2003

Thomazeau	François
------------------	-----------------

AGF

Comité des Rémunérations	Secrétaire				
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Activités hors France, de la Réassurance et des Ressources Humaines	Depart	1 10 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Activités Internationales, de l'Assistance et des Fonctions Centrales	Nomination	1 10 2003

Tierny	Jacques
---------------	----------------

Casino, Guichard-Perrachon

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances et de l'Administration	Nomination	4 9 2003
--------------------	---------------------------	----	---	------------	----------

Tinant	Marc
---------------	-------------

Arcofin

Comité Exécutif	Membre	FP
-----------------	--------	----

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

Todorov	Pierre
----------------	---------------

Accor

Conseil de Surveillance	Secrétaire
Directoire	Secrétaire

Tolot	Jérôme
--------------	---------------

Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Depart	3 2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Assistance aux Opérations	Nomination 3 2003 Est.

Tompkins	H.J. Mark
-----------------	------------------

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

Toot Jr	Joseph F.
----------------	------------------

Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Torrents	Marcel
-----------------	---------------

Schneider Electric

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Développements et de l'Industrie	Depart	2003
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	------

Tostivin	Jean-Claude
-----------------	--------------------

Bouygues

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------

Tricoire	Jean-Pascal
-----------------	--------------------

Schneider Electric

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Division Opérationnelle Internationale	Depart	31 12 2003
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	------------

Trujillo	Solomon
-----------------	----------------

Alcatel

Comité rattaché au Président	Membre
------------------------------	--------

Graviton Inc.

Non Précisé	Chairman	FP	Depart	3 2003
-------------	----------	----	--------	--------

Orange

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	3 3 2003

Ulacia	Guillermo
---------------	------------------

Arcelor

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Aciers Plats Carbone
--------------------	-----------------------------	----	------------------------------------

Unwin	Brian
--------------	--------------

Assettrust Housing, Limited

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

Banque Européenne d'Investissement

Non Précisé	Président Honoraire	FP
-------------	---------------------	----

Dexia

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Administrateur	Nomination	2003 Est.
Comité des Rémunérations	Membre		

Unwin	Geoff
--------------	--------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Censeur	Nomination	7 5 2003
--------------------------	---------	------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

Vaillant Bruno

Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur RS

Vaillaud Pierre

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration Administrateur Changement de dénomination 6 5 2003

Total SA

Conseil d'Administration Administrateur Succession 6 5 2003

Van Besouw Pieter Paul

Bank Nederlandse Gemeenten

Non Précisé Président FP

Dexia

Conseil d'Administration Administrateur Démission 1 4 2003

Comité d'Audit Administrateur Démission 1 4 2003 Est.

van Dyck Etienne

Carrefour

Conseil d'Administration Secrétaire

Non Précisé Secrétaire Général

van Innis Emmanuel

Suez

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Ressources Humaines Nomination 3 2003 Est.

Van Kimmel Gérard

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 19 5 2003

Comité d'Audit Membre Nomination 19 5 2003

van Lede Cornelis J.A.

Air Liquide

Conseil de Surveillance Membre Nomination 15 5 2003

Banque Centrale des Pays-Bas

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

van Ommeren	Ruud
--------------------	-------------

Cap Gemini SA

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

Vergnes	Bernard
----------------	----------------

Microsoft EMEA

Non Précisé	Président Emerite	FP
-------------	-------------------	----

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
Comité Stratégique	Membre	Depart	10 2003
Comité Hommes et Organisation	Membre	Depart	10 2003

Vermeulen	Jean-Luc
------------------	-----------------

Total Fina Elf SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Amont	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	----------------------	----------------------------	----------

Total SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Amont	Départ à la retraite	1 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Amont	Succession	6 5 2003

Vernoux	Denis
----------------	--------------

Vinci

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

Vinci Construction Grands Projets

Fonction Exécutive	Employé	FP
--------------------	---------	----

Vettier	Jean-Paul
----------------	------------------

Total Fina Elf SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Raffinage-Marketing	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	----------------------------------	----------------------------	----------

Total SA

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Raffinage-Marketing	Succession	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	----------------------------------	------------	----------

Viénot	Marc
---------------	-------------

Alcatel

Comité des Comptes	Président		Depart	17 4 2003
Comité des Comptes	Membre			

Association Paris Europlace

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

Aventis

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Stratégique	Membre			

Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur			
Non Précisé	Président d'Honneur			

Vieu	Claude-Max
-------------	-------------------

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	18 7 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

Vigil	Henry P.
--------------	-----------------

Microsoft

Fonction Exécutive	Senior Vice-Président	FP		
--------------------	-----------------------	----	--	--

Thomson

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	10 2003
Comité Hommes et Organisation	Membre		Nomination	10 2003 Est.
Comité Stratégique	Membre		Nomination	10 2003 Est.

Vilarasau	José
------------------	-------------

Suez

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	25 4 2003
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------

Vincent	Jacques
----------------	----------------

Danone

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		

Waard	Tom
--------------	------------

Clifford Chance

Non Précisé	Associé	FP
-------------	---------	----

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité d'Audit	Président	
Comité des Rémunérations	Membre	
Comité d'Audit	Membre	

Wagner	Fernand
---------------	----------------

Arcelor

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

Weatherstone	Dennis
---------------------	---------------

Air Liquide

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité d'Audit et des Comptes	Membre	

International Accounting Standards Committee Foundation

Fonction Exécutive	Trustee	FP
--------------------	---------	----

Webb	William
-------------	----------------

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	7 5 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

Weinberg	Serge
-----------------	--------------

Bouygues

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Tennessee
Comité de Sélection	Membre	

Pinault-Printemps-Redoute

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

Werner	Helmut
---------------	---------------

Alcatel

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	17 4 2003
--------------------------	----------------	---------------	-----------

Comité des Rémunérations et des
Nominations

Membre

Fin de mandat

17 4 2003

Weymuller**Bruno****Sanofi-Synthelabo**

Comité d'Audit

Membre

White**Robert M.****STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance

Membre

Comité Stratégique

Membre

Comité d'Audit

Membre

Wiest**Christian****Schneider Electric**

Fonction Exécutive

Directeur Général (non NRE) FP

En charge de la Division Opérationnelle
Europe**Wurth****Michel****Arcelor**

Fonction Exécutive

Directeur Général (non NRE) FP

En charge des Finances, Pilotage par
Objectifs**Wyand****Anthony****Aviva**

Fonction Exécutive

Directeur Exécutif FP

Depart

2003

CGU France

Conseil de Surveillance

Président FP

Société Générale

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité des Comptes

Membre

Wyckaert**Marie-Pascale****Air Liquide**

Conseil de Surveillance

Membre

RS

Délégué du Comité Central d'Entreprise

Zacharias	Antoine
------------------	----------------

Vinci

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	30 4 2003
-------------------------	--------	--------	-----------

Zingraff	René
-----------------	-------------

Michelin

Gérance	Gérant
Commandités	Associé Commandité