



*Observatoire politico-économique des
structures du Capitalisme*

Annuaire 2002 des Gouvernances du CAC 40

opesc@opesc.org

Avertissements

L'Annuaire des Gouvernances présente la composition des principaux organes de direction des entreprises du CAC 40 durant une année civile. Les informations sont regroupées par entreprise et au sein de chaque entreprise par « arène ». Pour chaque arène est donnée la liste des individus qui y ont participé, la ou les fonctions occupées et les événements qui sont éventuellement survenus (nomination/départ).

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et les comités des conseils, enfin les fonctions exécutives et les comités de direction exécutive quand ils sont communiqués.

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des événements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

Directeur général

La loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Elle a notamment modifié le nombre de personne pouvant porter le titre de Directeur général en tant que mandataire social en le limitant à une personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs généraux. Ces modifications ont été mises en oeuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002. Toutefois, certaines entreprises conservent le titre de Directeur général pour plusieurs de leurs dirigeants qui ne sont pas mandataire social. On a alors considéré qu'il s'agit d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la loi NRE. Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur général pour certains de leurs dirigeants.

Il existe donc trois types de Directeur général que nous avons été amenés à distinguer en deux catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (Titre) ».

Légende

FP = Fonction principale

RAG = Représentant les agents généraux

RAS = Représentant les actionnaires salariés

REP = Représentant

RF = Représentant familial

RL = Représentant légal

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un Conseil qui a changé de nature (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Charges (changement) : Changement de charges attachées à une fonction inchangée

Charges (nouvelles) : Nouvelles charges attachées à une fonction inchangée

Evènements survenus en 2002

03.04.2002 : Alstom retrait du CAC 40

03.04.2002 : Vinci acceptation au CAC 40

06.08.2002 : Dassault Systèmes retrait du CAC 40

06.08.2002 : Crédit Agricole SA acceptation au CAC 4

08.10.2002 : Thomson Multimédia devient Thomson

Accor

Accor

Conseil de Surveillance

Pélisson Gérard	Président		FP
Davignon Etienne	Vice-Président		
Bouillot Isabelle	Membre		
Davignon Etienne	Membre		
d' Elissagaray Renaud	Membre		
Pélisson Gérard	Membre		
Riboud Franck	Membre		
Seydoux Jérôme	Membre		
Simond Maurice	Membre		
Duverger Patrick	Membre	REP	Société Générale
Galateri di Genola Gabriele	Membre	REP	IFIL Finanziaria di Partecipazioni
Prot Baudoin	Membre	REP	BNP Paribas
Todorov Pierre	Secrétaire		

Comité des Comptes

Davignon Etienne	Président
Bouillot Isabelle	Membre
Davignon Etienne	Membre

d' Elissagaray Renaud	Membre			
Pélisson Gérard	Membre			

Comité des Rémunérations

Davignon Etienne	Membre		Depart	2002
Pélisson Gérard	Membre		Depart	2002

Comité des Rémunérations et des Nominations

Seydoux Jérôme	Président		Nomination	2002
Davignon Etienne	Membre		Nomination	2002
Pélisson Gérard	Membre		Nomination	2002
Seydoux Jérôme	Membre		Nomination	2002

Directoire

Espalioux Jean-Marc	Président		FP	
Espalioux Jean-Marc	Membre			
Boinet Swen	Membre	En charge de l'Hôtellerie	FP	
Cohen Benjamin	Membre	En charge des Finances et Participations	FP	
Dubrulle Paul	Membre		FP	
du Monceau John	Membre	En charge des Services et des Ressources Humaines	FP	
Todorov Pierre	Secrétaire			

Fonction Exécutive

Stern Jacques	Contrôleur Général		FP	Depart	2002
---------------	--------------------	--	----	--------	------

Stern Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination	2002
Kopp Cathy	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	2002
Martinez André	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Hôtellerie Economique	FP	Nomination	2002

AGF

Assurances Générales de France

Conseil d'Administration

Thierry Jean-Philippe	Président		FP
Schulte-Noëlle Henning	Vice-Président		
Cannac Yves	Administrateur		
Ferrero Dominique	Administrateur	Nomination	14 5 2002
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur		
Kalscheuer Hans-Dieter	Administrateur		
Lévy-Lang André	Administrateur		
Majnoni d'Intignano Béatrice	Administrateur		
Peyrelevade Jean	Administrateur	Depart	2002
Thierry Jean-Philippe	Administrateur		
Brette Christian	Administrateur		RAG
Sorolla Mariano	Administrateur		RAS
Breipohl Diethart	Administrateur		REP Allianz AG
Bremkamp Detlev	Administrateur		REP Allianz AG
Schulte-Noëlle Henning	Administrateur		REP Allianz AG
Mac-Auliffe Anita	Administrateur	Représentant le personnel cadre	RS
Sablons Philippe	Administrateur	Représentant le personnel non cadre	RS

Comité d'Audit

Ferrero Dominique	Président	Nomination	14	5	2002
Bremkamp Detlev	Membre				
Ferrero Dominique	Membre	Nomination	15	5	2002
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre				
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire				

Comité des Conventions

Cannac Yves	Président				
Breipohl Diethart	Membre				
Cannac Yves	Membre				
Kalscheuer Hans-Dieter	Membre				
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire				

Comité des Rémunérations

Lévy-Lang André	Président				
Lévy-Lang André	Membre				
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre				
Schulte-Noëlle Henning	Membre				
Thomazeau François	Secrétaire				

Fonction Exécutive

Thierry Jean-Philippe	Directeur Général	FP			
-----------------------	-------------------	----	--	--	--

de Gournay Christian	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Asset Management, des Banques, de l'Immobilier et du Juridique	FP	Démission	14	5	2002
Mignon Laurent	Directeur Général Adjoint	En charge des Directions de la Stratégie et du Contrôle de Gestion, de la Compatibilité, de la Fiscalité, du Corporate Finance, de l'Assurance Crédit (Groupe Euler) et des Assurances Financières	FP	Charges (changement)	1	6	2002
Mignon Laurent	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités de Gestion d'Actifs et des Activités Bancaires, de l'Immobilier, du Corporate Finance, des Assurances Financières et de l'Assurance Crédit.	FP	Charges (nouvelles)	1	6	2002
Thomazeau François	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et des Moyens Généraux, ainsi que des Activités hors de France	FP	Charges (changement)	1	6	2002
Thomazeau François	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités hors de France et de la Réassurance, ainsi que des Ressources Humaines, des Moyens Généraux et du Juridique	FP	Charges (nouvelles)	1	6	2002
Debrois François	Directeur Général (Titre)	En charge des Assurances de Personnes	FP				
Lequoy Jean-François	Directeur	En charge des Finances, des Directions Comptabilité, Pilotage et Contrôle des Risques, Fiscalité, Corporate Finance et Placements d'Assurance	FP				
Mac-Auliffe Anita	Responsable	Responsable d'un service à la Direction Grands Comptes de Prévoyance	FP				
Pfauwadel Gérard	Directeur Général (Titre)	En charge des Activités d'Assurances de Biens et de Responsabilité	FP				
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		FP				
Brette Christian	Agence Général d'Assurances		FP				
Sablons Philippe	Employé	En charge du secteur Technique et Logistique	FP				
Schittulli Vincent	Employé	Service Fichier Client AGF à la DTPV: Chargé de Mission Qualité	FP				

Sorolla Mariano	Employé	Conseiller en Epargne stagiaire, occupe différentes fonctions dans l'inspection au sein d'AGF Vie, puis d'Assurfinance, Inspecteur Commercial formateur.	FP
de Veyrac Hervé	Agence Général d'Assurances	En association avec Romain de Veyrac	FP

Comité de Direction Générale

Chollet Jean-Claude	Membre		
---------------------	--------	--	--

Comité Exécutif

Debrois François	Membre		
de Gournay Christian	Membre	Démission	14 5 2002
Mignon Laurent	Membre		
Pfauwadel Gérard	Membre		
Thierry Jean-Philippe	Membre		
Thomazeau François	Membre		
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		

Non précisé

Albert Michel	Président d'Honneur		
---------------	---------------------	--	--

Air Liquide

L'Air Liquide, Société anonyme pour l'Etude et l'Exploitation des procédés Georges Claude

Conseil de Surveillance

Joly Alain	Président		FP			
Owen-Jones Lindsay	Vice-Président					
Bellon Pierre	Membre					
Bon Michel	Membre					
Desmarest Thierry	Membre					
de Gennes Pierre-Gilles	Membre					
Hogg Christopher	Membre					
Joly Alain	Membre					
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre			Nomination	30	4 2002
Owen-Jones Lindsay	Membre					
Reuter Edzard	Membre			Non renouvelé	30	4 2002
de Royère Edouard	Membre					
Weatherstone Dennis	Membre					
de Ybarray y Churucca Emilio	Membre			Fin de mandat	30	4 2002
Bourdin Francis	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Depart		4 2002
Defoulounoux Armand	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS			
Esnault Marc	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS			
Sabloney Jean-Claude	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS			
Wyckaert Marie-Pascale	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination		4 2002

Comité d'Audit et des Comptes

de Royère Edouard	Président			
Bon Michel	Membre			
Hogg Christopher	Membre			
Reuter Edzard	Membre	Depart	30	4 2002
de Royère Edouard	Membre			
Weatherstone Dennis	Membre	Nomination	30	4 2002

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président			
Bellon Pierre	Membre			
Desmarest Thierry	Membre	Nomination	30	4 2002
Joly Alain	Membre			
Weatherstone Dennis	Membre	Depart	30	4 2002

Directoire

Potier Benoît	Président	FP		
Potier Benoît	Membre			
Buono Jean-Claude	Membre	FP		

Fonction Exécutive

Dufour Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Nord et Sud, de la Grande Industrie, Clients Industriels, Electronique, Maîtrise des Risques et Sécurité	FP
Altobell Larry	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP
Darchis François	Directeur	En charge de la Grande Industrie Europe, Ingénierie et Construction, Spatial, Marketing, R&D, Technologies	FP
Duprieu Jean-Pierre	Directeur	En charge de l'Europe Nord, Centre et Méditerranée, Afrique, Moyen Orient	FP
Glen John	Directeur	En charge des Finances et de l'Administration	FP
Kennedy Colin	Directeur	En charge de l'Asie, Inde, Pacifique	FP
LaBarre Ron	Directeur	En charge des Marchés Grande Industrie et des Clients Internationaux	FP
Maire Dominique	Directeur	En charge de la Communication	FP
de Royère Jean-Marc	Directeur	En charge de la Santé, de la Chimie Fine et du Pôle Services	FP

Comité Exécutif

Altobell Larry	Membre
Buono Jean-Claude	Membre
Darchis François	Membre
Dufour Pierre	Membre
Duprieu Jean-Pierre	Membre
Glen John	Membre
Kennedy Colin	Membre

LaBarre Ron	Membre
Maire Dominique	Membre
Potier Benoît	Membre
de Royère Jean-Marc	Membre

Non précisé

de Royère Edouard	Président d'Honneur
-------------------	---------------------

Alcatel

Alcatel

Conseil d'Administration

Tchuruk Serge	Président	FP			
Bernard Daniel	Administrateur				
Bissara Philippe	Administrateur				
Blount Franck	Administrateur				
Cornu Jozeph	Administrateur				
Fresco Paolo	Administrateur		Démission	30	1 2002
Halbron Jean-Pierre	Administrateur				
Johnston David	Administrateur				
Lions Pierre-Louis	Administrateur				
Messier Jean-Marie	Administrateur				
Mihatsch Peter	Administrateur		Cooptation	30	1 2002
Prabhu Krish	Administrateur		Démission	30	1 2002
Tchuruk Serge	Administrateur				
Viénot Marc	Administrateur				
Werner Helmut	Administrateur				
de Loppinot Thierry	Administrateur	RS			
Vaillant Bruno	Administrateur	RS			
Courteault Antoine	Secrétaire				

Comité des Comptes

Viénot Marc	Président			
Bernard Daniel	Membre			
Johnston David	Membre			
Viénot Marc	Membre			

Comité des Rémunérations et des Nominations

Bernard Daniel	Président			
Bernard Daniel	Membre			
Bissara Philippe	Membre			
Blount Franck	Membre			
Tchuruk Serge	Membre	Depart		2002
Werner Helmut	Membre			

Comité Stratégique

Tchuruk Serge	Président			
Fresco Paolo	Membre	Démission	30	1 2002
Lions Pierre-Louis	Membre			
Mihatsch Peter	Membre	Nomination	30	1 2002
Prabhu Krish	Membre	Démission	30	1 2002
Tchuruk Serge	Membre			

Comité rattaché au Président

Trujillo Solomon	Membre			
------------------	--------	--	--	--

Fonction Exécutive

Tchuruk Serge	Directeur Général		FP		
Halbron Jean-Pierre	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	31 12 2002
Fouques Etienne	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	2002
Barth Jean-Paul	Directeur	En charge de l'Administration Générale	FP		
Beaufret Jean-Pascal	Directeur	En charge des Finances	FP		
Dunogué Jacques	Président Exécutif	En charge de l'Europe, Moyen-Orient, Afrique, Inde	FP	Nomination	1 1 2002
Dunogué Jacques	Président Exécutif	En charge de l'Europe, Moyen-Orient, Afrique, Inde	FP	Charges (changement)	2002
Dunogué Jacques	Président Exécutif	En charge de l'Europe et Sud	FP	Charges (nouvelles)	2002
Edig Thomas	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	1 3 2002
Fouques Etienne	Président Exécutif	Président des activités Carrier Networking	FP	Charges (changement)	2002
Fouques Etienne	Président Exécutif	En charge des Communications mobiles	FP	Charges (nouvelles)	2002
Houssin Olivier	Président Exécutif	En charge des activités e-Business	FP	Charges (changement)	2002
Houssin Olivier	Président Exécutif	En charge des Communications privées	FP	Charges (nouvelles)	2002
Navarri André	Président Exécutif	En charge des Opérations	FP	Depart	27 8 2002
Quigley Mike	Président Exécutif	En charge des Communications Fixes	FP	Nomination	2002
Quigley Mike	Président Exécutif	En charge des Amériques	FP	Charges (changement)	2002
Reinaudo Christian	Président Exécutif	En charge des activités Optiques	FP	Charges (changement)	2002
Spithill Ronald	Président Exécutif	En charge de l'Asie Pacifique	FP		
Tournier Christian	Directeur	En charge des Opérations	FP		
Vaillant Bruno	Responsable	Ingénieur en charge du Département Logiciel Scientifique	FP	Charges (changement)	2002

Vaillant Bruno	Responsable	Ingénieur en charge du Département Produits Logiciels et Support Juridique Informatique chez Alcatel Space (Direction des Systèmes d'Information)	FP	Charges (nouvelles)	2002
Werner Helmut	Consultant			Nomination	1 8 2002
Cornu Jozeph	Conseiller du Président		FP		
de Loppinot Thierry	Employé	Juriste au siège	FP		

Comité Exécutif

Tchuruk Serge	Président				
Beaufret Jean-Pascal	Membre			Nomination	1 1 2002
Dunogué Jacques	Membre			Nomination	1 1 2002
Edig Thomas	Membre			Nomination	1 3 2002
Fouques Etienne	Membre				
Halbron Jean-Pierre	Membre			Depart	31 12 2002
Houssin Olivier	Membre				
Navarri André	Membre			Depart	27 8 2002
de Prycker Martin	Membre			Depart	28 2 2002
Quigley Mike	Membre				
Reinaudo Christian	Membre				
Spithill Ronald	Membre				
Tchuruk Serge	Membre				
Tournier Christian	Membre			Nomination	27 8 2002

Alstom

Alstom

Conseil d'Administration

Bilger Pierre	Président			FP
Purves William	Vice-Président			
Béchat Jean-Paul	Administrateur			
Beinecke Candace	Administrateur			
Bilger Pierre	Administrateur			
Chodron de Courcel Georges	Administrateur	Nomination	3	7 2002
Cronin James B.	Administrateur			
Esser Klaus	Administrateur			
Halbron Jean-Pierre	Administrateur	Fin de mandat	3	7 2002
Kron Patrick	Administrateur			
Purves William	Administrateur			
Scaroni Paolo	Administrateur	Démission	8	1 2002
Simpson George	Administrateur			

Comité d'Audit

Esser Klaus	Président			
Béchat Jean-Paul	Membre	Nomination	11	9 2002
Cronin James B.	Membre			
Esser Klaus	Membre			

Halbron Jean-Pierre	Membre			Depart	3 7 2002
Kron Patrick	Membre				

Comité des Rémunérations et des Nominations

Purves William	Président				
Béchat Jean-Paul	Membre			Depart	11 9 2002
Beinecke Candace	Membre				
Bilger Pierre	Membre				
Chodron de Courcel Georges	Membre			Nomination	11 9 2002
Purves William	Membre				
Simpson George	Membre				

Fonction Exécutive

Bilger Pierre	Directeur Général		FP	Depart	31 12 2002
Salmon Nick	Directeur Général (Avant NRE)		FP		
Boissier Patrick	Président de secteur	En charge du Secteur Marine	FP		
Fries Alexis	Président de secteur	En charge du Secteur Power	FP		
Hibbert Andrew P.	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP		
Jaffré Philippe	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination	7 2002
Joubert Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Transmission & Distribution	FP		
Moreau Michel	Président de secteur	En charge du Secteur Transport	FP		
Newey François	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	7 2002
Poupart-Lafarge Henri	Directeur	En charge des Finances du Secteur Transmission et Distribution	FP		

Vitter Donna	Responsable	En charge du service juridique de diverses branches, dont ABB-Alstom, Secteur Power et Secteur Power Environnement.	FP		
Jaffré Philippe	Conseiller du Président		FP	Depart	7 2002

Comité Exécutif

Bilger Pierre	Membre			Démission	31 12 2002
Boissier Patrick	Membre				
Fries Alexis	Membre				
Hibbert Andrew P.	Membre				
Jaffré Philippe	Membre				
Joubert Philippe	Membre				
Moreau Michel	Membre				
Newey François	Membre			Depart	7 2002
Salmon Nick	Membre				

Aventis

Aventis

Conseil de Surveillance

Viénot Marc	Président		Depart	14	5	2002
Dormann Jürgen	Président	FP	Nomination	14	5	2002
Fourtou Jean-René	Vice-Président		Nomination	14	5	2002
Frühauf Martin	Vice-Président		Depart	15	5	2002
Bruel Jean-Marc	Membre					
Dormann Jürgen	Membre		Nomination	14	5	2002
Fourtou Jean-René	Membre		Nomination	14	5	2002
Frühauf Martin	Membre					
Kampf Serge	Membre					
Markl Hubert	Membre					
Metz Günter	Membre					
Pineau-Valencienne Didier	Membre					
Razzouqi Seham	Membre					
Renault Michel	Membre					
Schinzler Hans-Jürgen	Membre					
Viénot Marc	Membre					
Betz Joachim	Membre	RS				
Bischoff Werner	Membre	RS				
Dorbais Alain	Membre	RS				

Neveu Christian	Membre	RS
-----------------	--------	----

Comité des Rémunérations et des Nominations

Kampf Serge	Président
-------------	-----------

Bruel Jean-Marc	Membre
-----------------	--------

Kampf Serge	Membre
-------------	--------

Markl Hubert	Membre
--------------	--------

Metz Günter	Membre
-------------	--------

Comité Financier et d'Audit

Frühauf Martin	Président
----------------	-----------

Frühauf Martin	Membre
----------------	--------

Pineau-Valencienne Didier	Membre
---------------------------	--------

Razzouqi Seham	Membre
----------------	--------

Renault Michel	Membre
----------------	--------

Comité Stratégique

Dormann Jürgen	Président	Nomination	14	5	2002
----------------	-----------	------------	----	---	------

Dormann Jürgen	Membre	Nomination	14	5	2002
----------------	--------	------------	----	---	------

Fourtou Jean-René	Membre	Nomination	14	5	2002
-------------------	--------	------------	----	---	------

Razzouqi Seham	Membre	Nomination	14	5	2002
----------------	--------	------------	----	---	------

Viénot Marc	Membre	Nomination	14	5	2002
-------------	--------	------------	----	---	------

Directoire

Dormann Jürgen	Président		FP	Depart	14	5	2002
Landau Igor	Président		FP	Nomination	14	5	2002
Fourtou Jean-René	Vice-Président		FP	Depart	15	5	2002
Langlois Patrick	Vice-Président	En charge des Finances	FP	Nomination	14	5	2002
Markham Richard J.	Vice-Président	En charge des Opérations	FP	Nomination	14	5	2002
Landau Igor	Membre						
Langlois Patrick	Membre			Nomination	14	5	2002
Markham Richard J.	Membre			Nomination	14	5	2002
Waesche Horst	Membre			Depart	13	3	2002
Dormann Jürgen	Membre		FP	Depart	14	5	2002
Douglas Franck	Membre	"Executive Vice President for Drug Innovation & Ap"	FP	Nomination	14	5	2002
Fourtou Jean-René	Membre		FP	Depart	15	5	2002
Meier Heiz-Werner	Membre	"Executive Vice President for Human Ressources"	FP	Nomination	14	5	2002
Oldenburg Dirk	Membre	"Executive Vice President, General Council"	FP	Nomination	14	5	2002
Soursac Thierry	Membre	"Executive Vice President for Commercial Operation"	FP	Nomination	14	5	2002

Fonction Exécutive

Chancel Pierre	Responsable	En charge du Développement de la Stratégie Mondiale	FP				
Pénisson René	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart			2002

Comité Exécutif

Pénisson René	Membre		Depart	2002
---------------	--------	--	--------	------

Non précisé

Fourtou Jean-René	Président d'Honneur		Nomination	2002
-------------------	---------------------	--	------------	------

AXA

AXA

Conseil de Surveillance

Bébéar Claude	Président	FP
Fourtou Jean-René	Vice-Président	
Bébéar Claude	Membre	
Breton Thierry	Membre	
Calvet Jacques	Membre	
Dautresme David	Membre	
Fourtou Jean-René	Membre	
François-Poncet Michel	Membre	
Hamilton Anthony	Membre	
Hottinguer Henri	Membre	
Lachmann Henri	Membre	
Mestrallet Gérard	Membre	
Miller Edwar	Membre	
von Oppenheim Alfred	Membre	
Pébereau Michel	Membre	
Roger Bruno	Membre	

Comité d'Audit

Calvet Jacques	Président	
----------------	-----------	--

Calvet Jacques	Membre
----------------	--------

Dautresme David	Membre
-----------------	--------

von Oppenheim Alfred	Membre
----------------------	--------

Comité de Sélection

Fourtou Jean-René	Président
-------------------	-----------

Fourtou Jean-René	Membre
-------------------	--------

Mestrallet Gérard	Membre
-------------------	--------

Miller Edwar	Membre
--------------	--------

Pébereau Michel	Membre
-----------------	--------

Roger Bruno	Membre
-------------	--------

Comité des Rémunérations

Hottinguer Henri	Président
------------------	-----------

Dautresme David	Membre
-----------------	--------

Fourtou Jean-René	Membre
-------------------	--------

Hamilton Anthony	Membre
------------------	--------

Hottinguer Henri	Membre
------------------	--------

Comité Financier

Bébéar Claude	Président
---------------	-----------

Bébéar Claude	Membre
---------------	--------

Breton Thierry	Membre
----------------	--------

Calvet Jacques	Membre
----------------	--------

Mestrallet Gérard	Membre
-------------------	--------

von Oppenheim Alfred	Membre				
Pébereau Michel	Membre				

Directoire

de Castries Henri	Président		FP		
de Castries Henri	Membre				
Colloc'h Françoise	Membre	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	FP		
Condron Christopher	Membre	En charge des activités d'Assurance Vie et de Gestion d'Actifs aux Etats-Unis	FP	Charges (changement)	2002
Condron Christopher	Membre	En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital	FP	Charges (nouvelles)	2002
Duverne Denis	Membre	En charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie	FP	Nomination	26 2 2002
de La Martinière Gérard	Membre	En charge des Finances	FP		
Pierson François	Membre	En charge des Activités d'Assurance en France, des Activités Grands Risques et de l'Assistance	FP		

Fonction Exécutive

Cargou Claude	Directeur	En charge de l'Audit Interne	FP	Nomination	2002
Cargou Claude	Directeur	En charge des Systèmes d'Information	FP	Depart	2002
Donnet Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge de la Région Méditerranée Canada	FP	Depart	2002
Duverne Denis	Responsable	Participe à la supervision des activités américaines et britanniques du Groupe. A également été associé aux opération des restructuration du Groupe en Belgique et au Royaume-Uni	FP		
Page-Lecuyer Alain	Directeur	En charge des Achats	FP	Nomination	11 3 2002

Pinault Michel	Responsable	En charge de la Zone Asie-Pacifique (hors Japon)	FP
----------------	-------------	---	----

Comité Exécutif

Bouckaert Alfred	Membre
Brunet Claude	Membre
Calvert Bruce	Membre
de Castries Henri	Membre
Colloc'h Françoise	Membre
Condron Christopher	Membre
Dill Claus-Michael	Membre
Donnet Philippe	Membre
Duverne Denis	Membre
Holt Denis	Membre
Owen Les	Membre
Pierson François	Membre
Pinault Michel	Membre
Tulin Stanley	Membre

BNP Paribas

BNP Paribas

Conseil d'Administration

Pébereau Michel	Président	FP
Beffa Jean-Louis	Vice-Président	
François-Poncet Michel	Vice-Président	FP
Bébéar Claude	Administrateur	
Beffa Jean-Louis	Administrateur	
Fahrholz Bernd	Administrateur	
François-Poncet Michel	Administrateur	
Friedmann Jacques	Administrateur	
Grappotte François	Administrateur	
Halley Paul Louis	Administrateur	
Jaffré Philippe	Administrateur	
Joly Alain	Administrateur	
Kessler Denis	Administrateur	
Messier Jean-Marie	Administrateur	
Owen-Jones Lindsay	Administrateur	
Peake David	Administrateur	
Pébereau Michel	Administrateur	
Prot Baudoin	Administrateur	
Schweitzer Louis	Administrateur	

Thomas René	Administrateur	
Delage Jack	Administrateur	RS
Morio Jean	Administrateur	RS

Comité de contrôle interne et des risques

Friedmann Jacques	Président
Delage Jack	Membre
Friedmann Jacques	Membre
Grappotte François	Membre
Schweitzer Louis	Membre
Thomas René	Membre

Comité des Comptes

Jaffré Philippe	Président
Auguste Patrick	Membre
Halley Paul Louis	Membre
Kessler Denis	Membre
Messier Jean-Marie	Membre
Peake David	Membre
Thomas René	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président
Bébéar Claude	Membre

Beffa Jean-Louis	Membre
Friedmann Jacques	Membre
Jaffré Philippe	Membre
Joly Alain	Membre

Fonction Exécutive

Pébereau Michel	Directeur Général		FP			
Hoenn Dominique	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	31	5 2002
Hoenn Dominique	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	31	5 2002
Prot Baudoin	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	31	5 2002
Prot Baudoin	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	31	5 2002
Clamon Jean	Membre	En charge des Services Financiers Spécialisés	FP			
Blavier Philippe	Responsable	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP			
Bonnafé Jean-Laurent	Responsable	En charge de la Banque de Détail France	FP			
Bordenave Philippe	Responsable	En charge des Finances Groupe	FP			
Chodron de Courcel Georges	Responsable	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP			
Clair Michel	Responsable	En charge de l'Immobilier d'Exploitation	FP			
Gouëzel Hervé	Responsable	En charge des Systèmes d'Information Groupe	FP			
Lemée Bernard	Responsable	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP			
Lévy-Garboua Vivien	Responsable	En charge de Banque Privée, Gestion d'Actifs, Titr	FP			

Mariani Pierre	Responsable	En charge de la Banque de Détail à l'International	FP
de Seze Amaury-Daniel	Responsable	En charge de BNP Paribas Capital	FP
Treca Laurent	Responsable	En charge du Développement Groupe	FP
de Larosière de Champfeu Jacque	Conseiller		FP
Auguste Patrick	Employé	Expert Risques des Marchés Professionnels	FP
Delage Jack	Employé	Conseiller Clientèle	FP
Morio Jean	Employé	Chargé d'études statistiques (Etudes Economiques)	FP

Comité Exécutif

Blavier Philippe	Membre
Bordenave Philippe	Membre
Chodron de Courcel Georges	Membre
Clamon Jean	Membre
Gouëzel Hervé	Membre
Hoenn Dominique	Membre
Lemée Bernard	Membre
Pébereau Michel	Membre
Prot Baudoin	Membre
de Seze Amaury-Daniel	Membre
Bonnafé Jean-Laurent	Participant non membre
Clair Michel	Participant non membre
François-Poncet Michel	Participant non membre

de Larosière de Champfeu Jacque Participant non membre

Mariani Pierre Participant non membre

Treca Laurent Rapporteur

Non précisé

Thomas René Président d'Honneur

FP

Lions Pierre-Louis Consultant

Bouygues SA

Bouygues SA

Conseil d'Administration

Bouygues Martin	Président		FP		
Barberis Pierre	Administrateur				
Bouygues Madame Francis	Administrateur				
Bouygues Martin	Administrateur				
Chodron de Courcel Georges	Administrateur				
Combot Jean-Pierre	Administrateur			Depart	2002
Derbesse Michel	Administrateur				
Douroux Lucien	Administrateur				
Dupont Alain	Administrateur				
Gabriel Yves	Administrateur			Cooptation	10 9 2002
Le Lay Patrick	Administrateur				
Montagner Philippe	Administrateur			Depart	25 6 2002
Peyrelevade Jean	Administrateur				
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur				
Pouyat Alain	Administrateur				
Rouger Michel	Administrateur				
Devillebichot Daniel	Administrateur	Représentant les fonds communs de placement des sa	RAS		
Formond Carmélina	Administrateur	Représentant les fonds communs de placements des salariés	RAS		

Barbizet Patricia	Administrateur	RP	Artémis
Bouygues Olivier	Administrateur	RP	SCDM
Pinault François-Henri	Administrateur	RP	Financière Pinault
Weinberg Serge	Administrateur	RP	Tennessee
Gougenheim Jacques-Henri	Censeur		

Comité de l'Éthique et du Mécénat

Douroux Lucien	Président
Derbesse Michel	Membre
Douroux Lucien	Membre
Pinault François-Henri	Membre

Comité de Sélection

Peyrelevade Jean	Président
Peyrelevade Jean	Membre
Weinberg Serge	Membre

Comité des Comptes

Rouger Michel	Président
Barbizet Patricia	Membre
Chodron de Courcel Georges	Membre
Gougenheim Jacques-Henri	Membre
Rouger Michel	Membre

Comité des Rémunérations

Barberis Pierre	Président
Barberis Pierre	Membre
Barbizet Patricia	Membre

Direction générale des métiers

Bertièrre François	Membre
Bouygues Olivier	Membre
Dupont Alain	Membre
Gabriel Yves	Membre
Le Lay Patrick	Membre

Fonction Exécutive

Bouygues Martin	Directeur Général		FP			
Bouygues Olivier	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	25	4 2002
Derbesse Michel	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	25	4 2002
Derbesse Michel	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	25	4 2002
Maître Michel	Directeur Général (Avant NRE)		FP			
Poupart-Lafarge Olivier	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	25	6 2002
Poupart-Lafarge Olivier	Directeur Général (Avant NRE)	En charge des Stratégies et Finances	FP	Depart	25	6 2002
Pouyat Alain	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	FP	Depart	25	4 2002
Bertièrre François	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Immobilier	FP			

Dupont Alain	Directeur Général (Titre)	En charge des Routes	FP					
Gabriel Yves	Directeur Général (Titre)	En charge de la Construction	FP					
Montagner Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Télécommunications	FP					
Pouyat Alain	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	FP	Nomination	25	4	2002	

Direction générale groupe

Bouygues Martin	Membre
Derbesse Michel	Membre
Montagner Philippe	Membre
Poupart-Lafarge Olivier	Membre
Pouyat Alain	Membre

Crédit Agricole

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration

Bué Marc	Président	FP	Démission	2 12 2002
Carron René	Président	FP	Nomination	2 12 2002
Bastide Pierre	Vice-Président			
Carron René	Vice-Président	FP	Depart	2 12 2002
Bastide Pierre	Administrateur			
Béraudo François	Administrateur			
Bru Pierre	Administrateur			
Bué Marc	Administrateur		Démission	2 12 2002
Carron René	Administrateur			
Couturier Yves	Administrateur			
Fontanet Xavier	Administrateur			
Gobin Roger	Administrateur			
Kerfriden Pierre	Administrateur			
Le Brun Jean	Administrateur			
Mary Bernard	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Moulard Henri	Administrateur		Nomination	22 5 2002
Pargade Jean-Pierre	Administrateur			
Passera Corrado	Administrateur		Nomination	22 5 2002

Pichon Jean-Claude	Administrateur		
Sander Jean-Marie	Administrateur		
Beupoil Jacqueline	Administrateur		RS
Corbel Henri	Administrateur		RS
Coussens Daniel	Administrateur	Représentant du Comité d'Entreprise	RS
Giraud Vallentin Carole	Administrateur		RS
Dupuy Noël	Censeur		
Pauget Georges	Censeur		

Comité d'Audit et des Risques

Moulard Henri	Président		Nomination	7 2002
Couturier Yves	Membre		Nomination	7 2002
Fontanet Xavier	Membre		Nomination	7 2002
Gobin Roger	Membre		Nomination	7 2002
Kerfriden Pierre	Membre		Nomination	7 2002
Mary Bernard	Membre		Nomination	7 2002
Moulard Henri	Membre		Nomination	7 2002
Pauget Georges	Membre		Nomination	7 2002

Comité des Rémunérations

Mestrallet Gérard	Président		Nomination	7 2002
Bru Pierre	Membre		Nomination	7 2002
Bué Marc	Membre		Nomination	7 2002
Bué Marc	Membre		Démission	2 12 2002

Mestrallet Gérard	Membre		Nomination	7 2002
-------------------	--------	--	------------	--------

Fonction Exécutive

Laurent Jean	Directeur Général		FP
Chevillotte Yves	Directeur Général Adjoint	En charge du pôle Développement et Marchés	FP
Coste Thierry	Directeur Général Adjoint	En charge de la Gestion d'Actifs	FP
de Margerie Gilles	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances et des Risques	FP
Michel Bernard	Directeur Général Adjoint	En charge des Technologies, de la Logistique et des Services Bancaires	FP
Acquaviva Pascal	Directeur Central	En charge du Développement	FP
Arsac François	Directeur Central	En charge des Services financiers	FP
Bouysset Jean	Directeur Central	En charge des Finances, de la Comptabilité et de la Gestion Financière	FP
Lorenzi Jean-Pierre	Directeur Central	En charge des Ressources Humaines	FP

Non précisé

Barsalou Yves	Président Honoraire		
---------------	---------------------	--	--

Cap Gemini

Cap Gemini

Conseil d'Administration

Kampf Serge	Président			FP
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Vice-Président			
Blanc Christian	Administrateur			
Fourtou Jean-René	Administrateur		Cooptation	24 7 2002
Hermelin Paul	Administrateur			
Hessler Pierre	Administrateur		Démission	24 7 2002
Jalabert Michel	Administrateur			
Kampf Serge	Administrateur			
Lafonta Jean-Bernard	Administrateur		Nomination	24 7 2002
Laskawy Phil	Administrateur		Cooptation	24 7 2002
Ozan Terry	Administrateur			
Roger Bruno	Administrateur			
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Administrateur			
Unwin Geoff	Administrateur		Démission	24 7 2002
van Ommeren Ruud	Administrateur			
de Wouters Guy	Administrateur		Démission	24 7 2002
van Breugel Chris	Censeur		Démission	24 7 2002
Hessler Pierre	Censeur		Cooptation	24 7 2002
Laskawy Phil	Censeur		Démission	24 7 2002

Unwin Geoff	Censeur	Cooptation	24	7	2002
-------------	---------	------------	----	---	------

Comité d'Audit

Laskawy Phil	Président				
Hessler Pierre	Membre				
Jalabert Michel	Membre				
Lafonta Jean-Bernard	Membre	Nomination	24	7	2002
Laskawy Phil	Membre				

Comité des Rémunérations et des Nominations

van Ommeren Ruud	Président				
Blanc Christian	Membre				
Ozan Terry	Membre				
Unwin Geoff	Membre				
van Ommeren Ruud	Membre				

Comité Stratégie et Investissements

Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Président				
Fourtou Jean-René	Membre	Nomination	24	7	2002
Hermelin Paul	Membre				
Kampf Serge	Membre				
Roger Bruno	Membre				
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre				

Fonction Exécutive

Williams Clive	Contrôleur opérationnel	Contrôleur Opérationnel	FP			
Hermelin Paul	Directeur Général		FP	Nomination	24	7 2002
Kampf Serge	Directeur Général		FP	Depart	24	7 2002
Hessler Pierre	Directeur Général Délégué		FP	Depart	24	7 2002
Ozan Terry	Directeur Général Délégué		FP	Depart	24	7 2002
Unwin Geoff	Directeur Général Délégué		FP	Depart	24	7 2002
Bitan William	Directeur	En charge des Finances	FP			
Cole Paul	Directeur	En charge du programme de transformation LEAP	FP	Nomination	27	6 2002
Giraud Hubert	Directeur Délégué	En charge de la Discipline Infogérance	FP			
Haeffner Alexandre	Directeur	En charge des Opérations	FP	Nomination	27	6 2002
Hauser Mark	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Nomination	27	6 2002
Mairal Florence	Directeur	En Charge de la Communication	FP			
Mc Cain John	Directeur Adjoint	Adjoint au Directeur des Opérations	FP	Nomination	1	10 2002
Ozan Terry	Directeur Délégué	En charge de la Discipline Conseil	FP	Nomination	24	7 2002
Smith Chell	Directeur Délégué	En charge de la Discipline Technologie	FP			
Spence Paul	Directeur	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP	Nomination	27	6 2002
Thorley Paul	Directeur	En charge de l'Asie Pacifique	FP	Nomination	27	6 2002
Durant des Aulnois Jean-Pierre	Secrétaire Général		FP			

Comité de Direction

Bitan William	Membre					
Cole Paul	Membre			Nomination	27	6 2002

Durant des Aulnois Jean-Pierre	Membre			
Giraud Hubert	Membre			
Haeffner Alexandre	Membre	Nomination	27	6 2002
Hauser Mark	Membre	Nomination	27	6 2002
Hermelin Paul	Membre			
Mairal Florence	Membre			
Mc Cain John	Membre	Nomination	1	10 2002
Ozan Terry	Membre			
Smith Chell	Membre			
Williams Clive	Membre			

Carrefour

Carrefour

Conseil d'Administration

Bernard Daniel	Président		FP
Bernard Daniel	Administrateur		
Bessèche Alain	Administrateur		
Blanc Christian	Administrateur		
Foriel-Destezet Philippe	Administrateur		
Henrot François	Administrateur		
March Delgado Carlos	Administrateur		
Saveuse Joël	Administrateur		
Badin Jacques	Administrateur	REP	Famille-Badin-Defforey-Fournier
Defforey Hervé	Administrateur	REP	Famille-Badin-Defforey-Fournier
Halley Robert	Administrateur	REP	Groupe Familial Halley
Halley Paul Louis	Administrateur	REP	Groupe Familial Halley
van Dyck Etienne	Secrétaire		

Comité d'Audit

Badin Jacques	Président
Badin Jacques	Membre
Halley Robert	Membre

Henrot François	Membre
-----------------	--------

Comité des Rémunérations

March Delgado Carlos	Président
----------------------	-----------

Bernard Daniel	Membre
----------------	--------

Blanc Christian	Membre
-----------------	--------

Foriel-Destezet Philippe	Membre
--------------------------	--------

March Delgado Carlos	Membre
----------------------	--------

Comité d'Orientation Stratégique

Halley Paul Louis	Président
-------------------	-----------

Badin Jacques	Membre
---------------	--------

Bernard Daniel	Membre
----------------	--------

Halley Paul Louis	Membre
-------------------	--------

March Delgado Carlos	Membre
----------------------	--------

Fonction Exécutive

Bernard Daniel	Directeur Général		FP
----------------	-------------------	--	----

Saveuse Joël	Directeur Général Délégué	En charge de l'Europe	FP	Nomination	23	4	2002
--------------	---------------------------	-----------------------	----	------------	----	---	------

Saveuse Joël	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de l'Europe	FP	Depart	23	4	2002
--------------	-------------------------------	-----------------------	----	--------	----	---	------

Beauchet Jacques	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP
------------------	-----------	-----------------------------------	----

Brillet René	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie	FP
--------------	---------------------------	---------------------	----

Campo Javier	Responsable	En charge du maxidiscompte	FP
--------------	-------------	----------------------------	----

Domont Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des marchandises	FP
----------------------	---------------------------	----------------------------	----

Dunand Bernard	Responsable	En charge de la France	FP
Duran José Luis	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances et de la Gestion	FP
Folache José Maria	Responsable	Directeur Général Adjoint puis Directeur Général pour l'Espagne	FP
Jarry Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Amériques	FP
Johnson Bruce	Responsable	En charge de l'Organisation et des Systèmes	FP
Pauze Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Supermarchés	FP
Salto Léon	Responsable	En charge de la France	FP
Yraeta Guy	Directeur Exécutif	En charge de la Pologne	FP
van Dyck Etienne	Secrétaire Général		FP

Comité Exécutif

Bernard Daniel	Membre
Brillet René	Membre
Campo Javier	Membre
Domont Jean-François	Membre
Dunand Bernard	Membre
Duran José Luis	Membre
Jarry Philippe	Membre
Johnson Bruce	Membre
Pauze Philippe	Membre
Saveuse Joël	Membre

Comité Exécutif Elargi

Beauchet Jacques	Membre
------------------	--------

Salto Léon	Membre
------------	--------

Yraeta Guy	Membre
------------	--------

Casino

Casino, Guichard-Perrachon

Conseil de Surveillance

Guichard Antoine	Président	FP	
Guichard Yves	Vice-Président		
Dautresme David	Membre		
Dos Santos Diniz Abilio	Membre		
Guichard Antoine	Membre		
Guichard Yves	Membre		
Houzé Philippe	Membre		Depart 4 9 2002
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre		
Mestrallet Gérard	Membre		Démission 29 11 2002
Meyer Léone-Noëlle	Membre		
Naouri Jean-Charles	Membre		
Pinoncély Gilles	Membre		
de Rothschild David	Membre		
Crestey André	Membre	RP	Omnium de Commerce et de Participations SAS
Dumas Jacques	Membre	RP	Parcade SAS
Féraud Pierre	Membre	RP	Foncière Euris
Grisard Jean-Marie	Membre	RP	Euris
de Montaudouin François	Membre	RP	Groupe Euris SAS
Getten Jacques	Censeur		Depart 4 9 2002

Comité d'Audit

Crestey André	Membre
Dautresme David	Membre
Naouri Jean-Charles	Membre
Pinoncély Gilles	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Naouri Jean-Charles	Président		
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	29 11 2002
Naouri Jean-Charles	Membre		
de Rothschild David	Membre		

Comité du développement international

Guichard Yves	Président
Guichard Yves	Membre
Houzé Philippe	Membre
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre
Naouri Jean-Charles	Membre

Directoire

Couvreux Christian	Président	FP
Couvreux Christian	Membre	
Bouchut Pierre	Membre	FP

Fonction Exécutive

Bouchut Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances	FP
----------------	---------------------------	------------------------	----

Crédit Lyonnais

Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration

Peyrelevade Jean	Président	FP			
Barbier de la Serre René	Administrateur				
Breipohl Diethart	Administrateur				
Bué Marc	Administrateur		Depart		2002
Camus Philippe	Administrateur				
Carron René	Administrateur		Cooptation	5 12	2002
Espalioux Jean-Marc	Administrateur		Cooptation	1 8	2002
de La Martinière Gérard	Administrateur				
Laurent Jean	Administrateur				
Mer Francis	Administrateur		Depart		2002
Peyrelevade Jean	Administrateur				
Rosso Jean-Pierre	Administrateur				
Ruedorffer Axel	Administrateur				
Murie-Salvo Arlette	Administrateur	RAS			
Cotis Jean-Philippe	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	2002
Jouyet Jean-Pierre	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	2002
Merle Christian	Administrateur	REP	Banca Intesa Spa		
Tavernier Jean-Luc	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	19 12 2002
Terreros Gonzalo	Administrateur	REP	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA		

Hortaut Jacky	Administrateur	RS
Robin Sylvain	Administrateur	RS
Vieu Claude-Max	Administrateur	RS
Bastide Pierre	Censeur	

Comité des Nominations

Peyrelevade Jean	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
Breipohl Diethart	Membre		
Espalioux Jean-Marc	Membre	Nomination	1 8 2002
Peyrelevade Jean	Membre		

Comité des Rémunérations

Barbier de la Serre René	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
Breipohl Diethart	Membre		
Espalioux Jean-Marc	Membre	Nomination	1 8 2002

Comité des Risques et des Comptes

Laurent Jean	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
Camus Philippe	Membre		
Laurent Jean	Membre		
Terreros Gonzalo	Membre		

Comité Stratégique

Peyrelevade Jean	Président
Baudoin Jacques	Membre
Brunel Jérôme	Membre
Ferrero Dominique	Membre
Papiasse Alain	Membre
Perrier Yves	Membre
Peyrelevade Jean	Membre

Fonction Exécutive

Ferrero Dominique	Directeur Général		FP		
Durand Patrice	Directeur Général Délégué	En charge des Activités de Gestion d'Actifs, des Flux et des Moyens de Paiement, du Traitement des Opérations et des Fonctions Juridique, Informatique, Immobilière et Logistique	FP	Nomination	2 2002
Papiasse Alain	Directeur Général Délégué	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP		
Grivet Jérôme	Responsable	En charge de la Direction de la Stratégie et du Développement	FP		
Hortaut Jacky	Employé	Assistant de direction à la Direction Particuliers	FP		
Murie-Salvo Arlette	Employé	Responsable des relations sociales à la direction	FP		

Comité de Direction Générale

Ferrero Dominique	Président
-------------------	-----------

Baudoin Jacques	Membre
Brunel Jérôme	Membre
Durand Patrice	Membre
Ferrero Dominique	Membre
Grivet Jérôme	Membre
Papiasse Alain	Membre
Perrier Yves	Membre

Comité Exécutif

Ferrero Dominique	Président
Ferrero Dominique	Membre

Danone

Groupe Danone

Conseil d'Administration

Riboud Franck	Président				FP
David-Weill Michel	Vice-Président				
Vincent Jacques	Vice-Président				
Agnelli Umberto	Administrateur				
Auburtin Dominique	Administrateur			Depart	2002
Boël Yves	Administrateur			Fin de mandat	25 4 2002
Bonnell Bruno	Administrateur			Cooptation	18 2 2002
Cannac Yves	Administrateur				
David-Weill Michel	Administrateur				
Faber Emmanuel	Administrateur			Cooptation	25 4 2002
Gandois Jean	Administrateur				
Haas Jean-Claude	Administrateur			Démission	25 4 2002
Laubie Christian	Administrateur				
Lenain Philippe	Administrateur				
Nahmias Jacques-Alexandre	Administrateur				
Riboud Franck	Administrateur				
de Royère Edouard	Administrateur				
Seydoux Jérôme	Administrateur				
Vincent Jacques	Administrateur				

Boël Yves	Administrateur Honoraire	Nomination	25	4	2002
Haas Jean-Claude	Administrateur Honoraire	Nomination	25	4	2002

Comité d'Audit

Gandois Jean	Président
Cannac Yves	Membre
Gandois Jean	Membre
Laubie Christian	Membre

Comité des Nominations

David-Weill Michel	Président
Cannac Yves	Membre
David-Weill Michel	Membre
de Royère Edouard	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

Comité des Rémunérations

David-Weill Michel	Président
David-Weill Michel	Membre
Gandois Jean	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

Fonction Exécutive

Riboud Franck	Directeur Général	FP
---------------	-------------------	----

Vincent Jacques	Directeur Général Délégué		FP		
Casala Georges	Directeur Général (Titre)	En charge des Stratégies d'Internationalisation	FP		
Faber Emmanuel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, de la Stratégie et des Systèmes d'Information	FP		
Gourbin Jean-Louis	Responsable	En charges des Biscuits et Produits Céréaliers Monde	FP		
Hours Bernard	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais Monde	FP		
Israël Simon	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie-Pacifique	FP		
Jachiet Nicolas	Directeur	En charge des Services Administratifs et Financiers	FP	Nomination	2002
Jacob Philippe-Loïc	Directeur Délégué	Rattaché à Présidence	FP	Nomination	2002
Jacob Philippe-Loïc	Directeur	En charge de la Stratégie et des Acquisitions de la Worldwide Business Unit Eau	FP	Depart	2002
Kunz Thomas	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais de la Zone Amérique du Nord	FP		
Medina Pedro	Responsable		FP	Depart	2002
Mougin Franck	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP		
Thormahlen Sven	Directeur Général (Titre)	En charge de la Recherche et Développement	FP	Nomination	2002
Buisson Jean-René	Secrétaire Général		FP		

Comité Exécutif

Riboud Franck	Président
Vincent Jacques	Vice-Président
Buisson Jean-René	Membre
Casala Georges	Membre

Faber Emmanuel	Membre		
Gourbin Jean-Louis	Membre		
Hours Bernard	Membre		
Israël Simon	Membre		
Medina Pedro	Membre	Depart	2002
Mougin Franck	Membre	Nomination	2002
Riboud Franck	Membre		
Vincent Jacques	Membre		

Non précisé

Riboud Antoine	President of Officers	Décès	2002
----------------	-----------------------	-------	------

Dassault Systemes

Dassault Systemes

Conseil d'Administration

Edelstenne Charles	Président	FP
Brown Paul	Administrateur	
Charlès Bernard	Administrateur	
Dassault Laurent	Administrateur	
Decaix Christian	Administrateur	
Dufau Bernard	Administrateur	
Edelstenne Charles	Administrateur	
Kudelski André	Administrateur	
Segalen Loïk	Administrateur	
de Tersant Thibault	Administrateur	

Comité Ad Hoc

Charlès Bernard	Membre
Edelstenne Charles	Membre
de Tersant Thibault	Membre

Comité d'Audit

Kudelski André	Président
Brown Paul	Membre

Dufau Bernard	Membre			
Kudelski André	Membre			
Segalen Loïk	Membre		Démission	9 2002

Fonction Exécutive

Charlès Bernard	Directeur Général		FP	Nomination	2002
Edelstenne Charles	Directeur Général		FP	Depart	2002
Charlès Bernard	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	2002
Declee Stéphane	Directeur	En charge de la Stratégie et du développement	FP		
Droit Etienne	Directeur	En charge des Ventes et du Marketing	FP		
Flahaut Guillaume	Directeur	En charge du Marketing et de la Communication	FP		
Florack Dominique	Directeur	En charge de la Recherche et du Développement	FP		
Forestier Philippe	Directeur	En charge des Ventes et du Marketing	FP		
Gallière Michel	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Irvine Nathalie	Directeur	En charge de l'informatique	FP		
Latchague Bruno	Directeur	En charge de la Recherche et du Développement	FP		
de Tersant Thibault	Directeur	En charge des Affaires Administratives et Financière	FP		
Bernard Francis	Conseiller	En charge de la Commission Exécutive	FP		

Global Executive Management

Bernard Francis	Membre			
Charlès Bernard	Membre			

Charlès Philippe	Membre		
Declee Stéphane	Membre		
Droit Etienne	Membre		
Edelstenne Charles	Membre	Depart	2002
Flahaut Guillaume	Membre		
Florack Dominique	Administrateur		
Forestier Philippe	Membre		
Gallière Michel	Membre		
Irvine Nathalie	Membre		
Latchague Bruno	Membre		
Lemke Joel	Membre		
McEleney John	Membre		
Nowogrodski Avinoam	Membre		
Payne Mike	Membre		
de Tersant Thibault	Membre		

Comité Exécutif

Bernard Francis	Membre		
Charlès Bernard	Membre		
Declee Stéphane	Membre		
Droit Etienne	Membre		
Edelstenne Charles	Membre	Depart	2002
Flahaut Guillaume	Membre		
Florack Dominique	Membre		

Forestier Philippe	Membre
Gallière Michel	Membre
Irvine Nathalie	Membre
Latchague Bruno	Membre
de Tersant Thibault	Membre

Dexia

Dexia SA

Conseil d'Administration

Narmon François	Président	FP		
André Eric	Administrateur		Nomination	7 5 2002
Benoist Gilles	Administrateur			
Bourguignon Philippe	Administrateur			
Branson Rik	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur			
Burton Guy	Administrateur			
Donfut Didier	Administrateur			
de Donnée de Hamoir François-Xa	Administrateur		Fin de mandat	7 5 2002
de Gucht Karel	Administrateur			
Halley Paul Louis	Administrateur		Cooptation	5 12 2002
Kessler Denis	Administrateur			
Lebègue Daniel	Administrateur		Démission	4 7 2002
Lévy-Lang André	Administrateur			
Mazzotta Roberto	Administrateur			
Narmon François	Administrateur			
Rombouts Theo	Administrateur			
Schwertzer Gaston	Administrateur			
Taittinger Anne-Claire	Administrateur			

Tinant Marc	Administrateur	
Unwin Brian	Administrateur	
Van Besouw Pieter Paul	Administrateur	
Richard Pierre	Administrateur Délégué	FP
Beke Franck	Observateur	

Comité d'Audit

Benoist Gilles	Membre	
Tinant Marc	Membre	
Van Besouw Pieter Paul	Administrateur	

Comité des Nominations

Narmon François	Membre	Nomination	2002
Richard Pierre	Membre	Nomination	2002

Comité des Rémunérations

Bourguignon Philippe	Membre	
Narmon François	Membre	
Schwertzer Gaston	Membre	

Comité Stratégique

Branson Rik	Membre	
de Donnée de Hamoir François-Xa	Membre	
de Gucht Karel	Membre	
Kessler Denis	Membre	

Lebègue Daniel	Membre			Démission	4	7	2002
Lévy-Lang André	Membre						
Narmon François	Membre						
Richard Pierre	Membre						

Fonction Exécutive

Bruneel Dirk	Responsable	En charge des Activités de Trésorerie et de Marché de Capitaux	FP				
Guerber Jacques	Responsable	En charge du métier de Financement de l'Équipement et de Rehaussement de Crédit	FP				
Hoffmann Marc	Responsable	En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers	FP				
Von Lowis Rembert	Directeur	En charge des Finances	FP				
Onclin Luc	Responsable	En charge du métier Banque Commerciale de Proximité	FP	Départ à la retraite	31	12	2002
Miller Alex	Conseiller Général		FP				

Comité Exécutif

Richard Pierre	Président						
Onclin Luc	Vice-Président			Départ à la retraite	31	12	2002
Bruneel Dirk	Membre						
Guerber Jacques	Membre						
Hoffmann Marc	Membre						
Von Lowis Rembert	Membre						
Miller Alex	Membre						

Onclin Luc	Membre	Départ à la retraite	31 12 2002
Richard Pierre	Membre		

EADS

European Aeronautic Defence and Space Company EADS NV

Conseil d'Administration

Lagardère Jean Luc	Président			
Bischoff Manfred	Président	FP		
Arendt Axel	Administrateur		Démission	1 11 2002
Bischoff Manfred	Administrateur			
Camus Philippe	Administrateur			
Cordes Eckhard	Administrateur			
Ferreras Pedro	Administrateur			
Forgeard Noël	Administrateur			
Fourtou Jean-René	Administrateur			
Gallois Louis	Administrateur			
Hertrich Rainer	Administrateur			
Lagardère Jean Luc	Administrateur			
Rogowski Michael	Administrateur			

Comité d'Audit

Bischoff Manfred	Président
Lagardère Jean Luc	Président
Bischoff Manfred	Membre
Cordes Eckhard	Membre

Gallois Louis	Membre
Lagardère Jean Luc	Membre

Comité du Personnel

Bischoff Manfred	Président
Lagardère Jean Luc	Président
Bischoff Manfred	Membre
Camus Philippe	Membre
Cordes Eckhard	Membre
Gallois Louis	Membre
Hertrich Rainer	Membre
Lagardère Jean Luc	Membre

Fonction Exécutive

Camus Philippe	Chief Executive Officer		FP		
Hertrich Rainer	Chief Executive Officer		FP		
Arendt Axel	Directeur	En charge des Finances	FP	Démission	1 11 2002
Auque François	Directeur	En charge de la Division Espace	FP		
Enders Thomas	Directeur	En charge de la Division Systèmes Civils et de Défense	FP		
Fernandez-Sainz Francisco	Directeur	En charge de la Division Avions de Transport Militaire	FP	Nomination	2002
Forgeard Noël	Directeur	En charge de la Division Airbus	FP		
Gergorin Jean-Louis	Directeur	En charge de la Coordination Stratégique	FP		
Itävuori Jussi	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	2002

Ring Hans-Peter	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination	2002
Russel Dietrich	Directeur	En charge de la Division Aéronautique	FP		

Comité Exécutif

Arendt Axel	Membre			Démission	1 11 2002
Auque François	Membre				
Camus Philippe	Membre				
Crosby Ralph D.	Membre			Nomination	2002
Enders Thomas	Membre				
Fernandez Alberto	Membre			Démission	2002
Fernandez-Sainz Francisco	Membre			Nomination	2002
Forgeard Noël	Membre				
Gergorin Jean-Louis	Membre				
Gut Jean-Paul	Membre				
Hertrich Rainer	Membre				
Humbert Gustav	Membre				
Itävuori Jussi	Membre			Nomination	2002
Ring Hans-Peter	Membre			Nomination	2002
Russel Dietrich	Membre				

France Telecom

France Telecom

Conseil d'Administration

Bon Michel	Président	FP		Depart	2 10 2002
Breton Thierry	Président	FP		Nomination	2 10 2002
Bon Michel	Administrateur			Depart	2 10 2002
Grappotte François	Administrateur			Démission	12 9 2002
Likierman George Michael	Administrateur			Démission	12 9 2002
Roulet Marcel	Administrateur				
Simonin Jean	Administrateur				
Béchat Jean-Paul	Administrateur	REP	Etat Français		
Bezard Bruno	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	23 7 2002
Bezard Bruno	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	1 10 2002
Breton Thierry	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	1 10 2002
Bureau Didier	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	25 10 2002
Costes Alain	Administrateur	REP	Etat Français		
Couture Pierre-François	Administrateur	REP	Etat Français		
d' Escatha Yannick	Administrateur	REP	Etat Français		
Fauoux Roger	Administrateur	REP	Etat Français	Démission	12 9 2002
Gadonneix Pierre	Administrateur	REP	Etat Français		
Jachiet Nicolas	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	23 7 2002
Jouyet Jean-Pierre	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	1 10 2002

de Larosière de Champfeu Jacque	Administrateur	REP	Etat Français			
Mahieux Sophie	Administrateur	REP	Etat Français			
Rigaud Jacques	Administrateur	REP	Etat Français	Démission	12	9 2002
Schneiter Bertrand	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	1	10 2002
Serres Henri	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	1	10 2002
Tavernier Jean-Luc	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	1	10 2002
Baron Alain	Administrateur	RS				
Biot Monique	Administrateur	RS				
Bonneau Michel	Administrateur	RS				
Brisson-Autret Michèle	Administrateur	RS				
Desrayaud Jean-Claude	Administrateur	RS				
Dupuy René	Administrateur	RS		Nomination	15	5 2002
Gaveau Jean-Michel	Administrateur	RS				
Hayat Eric	Censeur			Non renouvelé	19	12 2002
Lombard Didier	Censeur			Non renouvelé	19	12 2002
Mortier Gilles	Censeur			Non renouvelé	19	12 2002
Seyvet Jeanne	Commissaire du Gouvernement					
Coppolani Charles	Membre sans voix délibérative	REP	Mission de contrôle économique et financier			
Hüe Didier	Membre sans voix délibérative	REP	Mission de contrôle économique et financier	Nomination	22	1 2002

Comité d'Audit

de Larosière de Champfeu Jacque Président

d' Escatha Yannick	Membre				
Jachiet Nicolas	Membre		Depart	23	7 2002
de Larosière de Champfeu Jacques	Membre				

Comité des Rémunérations

Grappotte François	Président		Démission	12	9 2002
Gadonneix Pierre	Membre				
Grappotte François	Membre		Démission	12	9 2002
Likierman George Michael	Membre		Démission	12	9 2002

Fonction Exécutive

Bon Michel	Directeur Général		FP	Depart	2 10 2002
Breton Thierry	Directeur Général		FP	Nomination	2 10 2002
Dangeard Franck E.	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	5 12 2002
Bresson Bernard	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Cathelineau André	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Distribution	FP		
Champeaux Jacques	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Entreprise	FP		
Damlamian Jean-Jacques	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Développement	FP		
Dufourcq Nicolas	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Internet Grand Public	FP	Depart	20 12 2002
Dullieux Rémy	Directeur Exécutif Délégué	En charge des Régions Nord et Est	FP		
Fossier Marc	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP		
Gouiffès Jean-Yves	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Réseaux	FP		
Peyrache Marie-Claude	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Pontal Jean-François	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Mobiles	FP		

Vinciguerra Jean-Louis	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Ressources	FP			
Bon Michel	Chargé de Mission			Nomination	2	10 2002
Bernardi René	Représentant syndical		FP			
Baron Alain	Employé		FP	Charges (changement)	15	5 2002
Baron Alain	Employé	Centre de R&D d'Issy-les-Moulineaux	FP	Charges (nouvelles)	15	5 2002
Biot Monique	Employé		FP			
Bonneau Michel	Employé	Responsable d'équipe de gestion de personnel au Ce	FP			
Brisson-Autret Michèle	Employé		FP			
Desrayaud Jean-Claude	Employé	Directeur de la Communication et des Relations Extérieur pour la Direction Rhône-Alpes	FP			
Dupuy René	Employé		FP			
Gaveau Jean-Michel	Employé		FP			

Comité Exécutif

Bon Michel	Membre			Nomination	15	5 2002
Bon Michel	Membre			Depart	2	10 2002
Breton Thierry	Membre			Nomination	2	10 2002
Cathelineau André	Membre					
Champeaux Jacques	Membre					
Cottet Jean-Paul	Membre			Nomination	9	2002
Damlamian Jean-Jacques	Membre					
Dufourcq Nicolas	Membre			Depart	20	12 2002
Fossier Marc	Membre					

Gouiffès Jean-Yves Membre

Peyrache Marie-Claude Membre

Pontal Jean-François Membre

Vinciguerra Jean-Louis Membre

Non précisé

Bon Michel Président d'Honneur

Lafarge

Lafarge

Conseil d'Administration

Collomb Bertrand	Président	FP
Kasriel Bernard	Vice-Président	
Lefèvre Jacques	Vice-Président	
Blakenham Michael	Administrateur	
Bon Michel	Administrateur	
Collomb Bertrand	Administrateur	
Frering Guilherme	Administrateur	
Haythornthwaite Richard	Administrateur	
Isautier Bernard	Administrateur	
Joly Alain	Administrateur	
Kasriel Bernard	Administrateur	
Keller Jean	Administrateur	
de Lafarge Raphaël	Administrateur	
Le Hodey Patrice	Administrateur	
Lefèvre Jacques	Administrateur	
Murdoch Robert W.	Administrateur	
Pébereau Michel	Administrateur	
Ploix Hélène	Administrateur	

Comité Financier

Pébereau Michel	Président
Bon Michel	Membre
Frering Guilherme	Membre
Isautier Bernard	Membre
Keller Jean	Membre
de Lafarge Raphaël	Membre
Le Hodey Patrice	Membre
Lefèvre Jacques	Membre
Murdoch Robert W.	Membre
Pébereau Michel	Membre
Ploix Hélène	Membre

Comité Organisation et Management

Joly Alain	Président
Blakenham Michael	Membre
Joly Alain	Membre
Pébereau Michel	Membre

Comité Stratégie et Développement

Collomb Bertrand	Président
Bon Michel	Membre
Collomb Bertrand	Membre
Frering Guilherme	Membre

Isautier Bernard	Membre
Joly Alain	Membre
Le Hodey Patrice	Membre
Lefèvre Jacques	Membre
Murdoch Robert W.	Membre

Fonction Exécutive

Collomb Bertrand	Directeur Général		FP
Kasriel Bernard	Directeur Général Délégué		FP
Rose Michel	Directeur Général Délégué		FP
Angulo Jean-Carlos	Directeur Général Adjoint		FP
de Clerk Yves	Directeur Général Adjoint	En charge du Centre Europe	FP
Del Campo Miguel	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Latine	FP
Gauthier Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP
Glaunach Ulrich	Directeur Général Adjoint	En charge de la Toiture	FP
Herrault Christian	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation	FP
Lafont Bruno	Directeur Général Adjoint	En charge du Plâtre	FP
de Liedekerke Charles	Directeur Général Adjoint	En charge des Granulats et du Béton	FP
Miranda Isodoro	Directeur Général Adjoint	En charge du Ciment	FP
Rollier Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique du Nord	FP
Schmitz Jean-Marie	Directeur Général Adjoint	En charge du Maroc	FP
Angulo Jean-Carlos	Président Exécutif	En charge de l'Europe Occidentale	FP

Comité Exécutif

Collomb Bertrand	Membre
Gauthier Jacques	Membre
Glaunach Ulrich	Membre
Herrault Christian	Membre
Kasriel Bernard	Membre
Lafont Bruno	Membre
de Liedekerke Charles	Membre
Miranda Isodoro	Membre
Rose Michel	Membre

Non précisé

Lecerf Olivier	Président d'Honneur
----------------	---------------------

Lagardère SCA

Lagardère SCA

Comité de Gérance

Camus Philippe	Membre	
D'Hinnin	Membre	
Funck-Brentano	Membre	
Gergorin Jean-Louis	Membre	
Gut Jean-Paul	Membre	
Lagardère Arnaud	Membre	
Lagardère Jean Luc	Membre	
Leroy Pierre	Membre	
de Roquemaurel Gérald	Membre	FP

Commandités

Lagardère Jean Luc	Associé Commandité	
--------------------	--------------------	--

Conseil de Surveillance

Lévy Raymond H.	Président	FP
Esambert Bernard	Vice-Président	
Bischoff Manfred	Membre	
Chodron de Courcel Georges	Membre	
Gyllenhammar Pehr G.	Membre	
Lescure Pierre	Membre	

Lévy Raymond H.	Membre				
Marbach Christian	Membre				
Mirat Bernard	Membre				
Nivard Jacques	Membre				
Peyrelevade Jean	Membre				
Pineau-Valencienne Didier	Membre				
Rohatyn Félix G.	Membre			Nomination	23 5 2002
Rouger Michel	Membre				
Esambert Bernard	Membre	REP	Lagardère Capital & Management		
le Pas de Sécheval Helman	Membre	REP	Groupama SA	Nomination	2 2002
Sabouret Yves	Censeur				
Leroy Pierre	Secrétaire				

Gérance

Lagardère Jean Luc	Gérant	FP			
Camus Philippe	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO		
Lagardère Arnaud	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO		

Comité d'Audit

Lévy Raymond H.	Président				
le Pas de Sécheval Helman	Membre				
Lévy Raymond H.	Membre				
Marbach Christian	Membre				
Mirat Bernard	Membre				

Nivard Jacques	Membre
----------------	--------

Pineau-Valencienne Didier	Membre
---------------------------	--------

Fonction Exécutive

de Roquemaurel Gérald	Directeur Délégué	En charge du Secteur Média	FP
-----------------------	-------------------	----------------------------	----

Leroy Pierre	Secrétaire Général		FP
--------------	--------------------	--	----

L'Oréal

L'Oréal

Conseil d'Administration

Owen-Jones Lindsay	Président	FP		
Meyers Jean-Pierre	Vice-Président			
Somnolet Michel	Vice-Président		Depart	31 12 2002
Bettencourt Liliane	Administrateur			
Bettencourt-Meyers Françoise	Administrateur			
Brabeck-Lemathe Peter	Administrateur			
Castaner Basco Francisco	Administrateur			
Dalle François	Administrateur			
Dumas Jean-Louis	Administrateur		Nomination	29 5 2002
Fontanet Xavier	Administrateur		Nomination	29 5 2002
Gut Rainer E.	Administrateur			
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur			
Lecerf Olivier	Administrateur			
Meyers Jean-Pierre	Administrateur			
Owen-Jones Lindsay	Administrateur			
Riboud Franck	Administrateur		Nomination	29 5 2002
de Royère Edouard	Administrateur			
Somnolet Michel	Administrateur		Depart	31 12 2002

Comité "Management et Rémunération"

Bettencourt Liliane	Président
Bettencourt Liliane	Membre
Gut Rainer E.	Membre
de Royère Edouard	Membre

Comité d'Audit

Lecerf Olivier	Président
Castaner Basco Francisco	Membre
Lecerf Olivier	Membre
Meyers Jean-Pierre	Membre

Fonction Exécutive

Owen-Jones Lindsay	Directeur Général		FP
Dautresme Béatrice	Vice-Président directeur général	En charge du Développement Stratégique	FP
Galli Giorgio	Vice-Président directeur général	En charge de la Communication et des Relations Extérieures	FP
Grollier Jean-François	Vice-Président directeur général	En charge de la Recherche et Développement	FP
Lafforgue Marcel	Vice-Président directeur général	En charge de la Technique	FP
Lebel Jean-Jacques	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Professionnels	FP
Rabain Patrick	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Grand Public	FP

Somnolet Michel	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de l'Administration et des Finances	FP	Depart	31 12 2002
Vachey François	Vice-Président directeur général	En charge des Relations Humaines	FP		
Weil Gilles	Vice-Président directeur général	En charge des Produits de Luxe	FP		

Comité de Direction

Dautresme Béatrice	Membre
Galli Giorgio	Membre
Grollier Jean-François	Membre
Lafforgue Marcel	Membre
Lebel Jean-Jacques	Membre
Owen-Jones Lindsay	Membre
Rabain Patrick	Membre
Vachey François	Membre
Weil Gilles	Membre

LVMH

LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton

Conseil d'Administration

Arnault Bernard	Président	FP		
Bernheim Antoine	Vice-Président			
Arnault Bernard	Administrateur			
Arnault Jean	Administrateur			
Bazire Nicolas	Administrateur			
Belloni Antonio	Administrateur	Nomination	15	5 2002
Bernheim Antoine	Administrateur			
Clive Worms Nicholas	Administrateur			
Della Valle Diego	Administrateur	Nomination	15	5 2002
François-Poncet Michel	Administrateur			
Frère Albert	Administrateur			
Godé Pierre	Administrateur			
Hennessy Gilles	Administrateur			
Messier Jean-Marie	Administrateur			
Peyrelevade Jean	Administrateur			
Powell of Bayswater Charles Davi	Administrateur			
Rohatyn Félix G.	Administrateur			
Hennessy Kilian	Censeur			

Comité d'Audit de la Performance

François-Poncet Michel	Président
Clive Worms Nicholas	Membre
François-Poncet Michel	Membre
Hennessy Gilles	Membre

Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations

Bernheim Antoine	Président
Bernheim Antoine	Membre
Frère Albert	Membre
Hennessy Kilian	Membre

Fonction Exécutive

Arnault Bernard	Directeur Général		FP		
Belloni Antonio	Directeur Général Délégué		FP		
Bazire Nicolas	Directeur	Chargé de Mission	FP		
Brennan Ed	Responsable	En charge de Travel Retail	FP		
Houël Patrick	Directeur	En charge des Finances	FP		
Letzelter Pierre	Responsable	En charge de Sephora	FP	Nomination	31 12 2002
Navarre Christophe	Responsable	En charge des Vins et Spiritueux	FP		
Pascal Philippe	Responsable	En charge des Montres et de la Joaillerie	FP		
Piette Daniel	Responsable	En charge de LV Capital	FP		
Rolley Bernard	Responsable	En charge des Opérations	FP		

Godé Pierre	Conseiller du Président	FP
Lanciaux Concetta	Conseiller du Président	FP

Comité Exécutif

Arnault Bernard	Membre
Belloni Antonio	Membre
Brennan Ed	Membre
Carcelle Yves	Membre
Godé Pierre	Membre
Houël Patrick	Membre
Letzelter Pierre	Membre
Navarre Christophe	Membre
Pascal Philippe	Membre
Piette Daniel	Membre
Rolley Bernard	Membre

Michelin

Compagnie Générale des Etablissements Michelin SCA

Commandités

Michelin Edouard	Associé Commandité			
Michelin François	Associé Commandité		Depart	17 5 2002
Zingraff René	Associé Commandité			

Conseil de Surveillance

Bourdais de Charbonnière Eric	Président		FP	
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre			
Grappotte François	Membre			
Michelin Pierre	Membre			
Puiseux Grégoire	Membre			
de Royère Edouard	Membre			

Gérance

Michelin Edouard	Gérant		FP	
Michelin François	Gérant		FP	Depart 17 5 2002
Zingraff René	Gérant		FP	

Comité des Comptes

Grappotte François	Président			
--------------------	-----------	--	--	--

Bourdais de Charbonnière Eric Membre

Grappotte François Membre

Michelin Pierre Membre

de Royère Edouard Membre

Orange

Orange

Conseil d'Administration

Bon Michel	Président		Depart	5 11 2002
Breton Thierry	Président		Nomination	5 11 2002
Bon Michel	Administrateur		Depart	5 11 2002
Breton Thierry	Administrateur		Cooptation	5 11 2002
Cartwright Simon	Administrateur		Démission	15 5 2002
Dangeard Franck E.	Administrateur		Cooptation	20 12 2002
Duffy Simon	Administrateur		Cooptation	15 5 2002
Fauroux Roger	Administrateur			
Henkel Hans-Olaf	Administrateur			
Howe Graham	Administrateur			
Laphorne Richard	Administrateur			
Pontal Jean-François	Administrateur			
Trujillo Solomon	Administrateur			
Vinciguerra Jean-Louis	Administrateur			
Bouvier Eric	Administrateur	REP	Compagnie Générale des Communications	

Comité d'Audit

Laphorne Richard	Président			
------------------	-----------	--	--	--

Dangeard Franck E.	Membre	Nomination	20 12 2002
Henkel Hans-Olaf	Membre		
Lapthorne Richard	Membre		
Vinciguerra Jean-Louis	Membre		

Comité des Nominations

Trujillo Solomon	Président		
Bon Michel	Membre		
Breton Thierry	Membre	Nomination	5 11 2002
Henkel Hans-Olaf	Membre		
Lapthorne Richard	Membre		
Trujillo Solomon	Membre		

Comité des Rémunérations

Henkel Hans-Olaf	Président		
Bon Michel	Membre	Depart	5 11 2002
Breton Thierry	Membre	Nomination	5 11 2002
Henkel Hans-Olaf	Membre		
Lapthorne Richard	Membre		
Trujillo Solomon	Membre		

Fonction Exécutive

Pontal Jean-François	Directeur Général Délégué	FP	
Howe Graham	Directeur Général Adjoint En charge des Finances	FP	

Alwood John	Directeur Exécutif	En charge du Royaume Uni	FP
Bourgoin Brigitte	Directeur Exécutif	En charge de l'International 1	FP
Brennan Richard	Directeur Exécutif	En charge de OrangeWorld et de la Marque	FP
Cartwright Simon	Directeur Exécutif	En charge des Ressources Humaines	FP
Howe Graham	Chief Operating Officer		FP
Latimer Michael	Directeur Exécutif	En charge de l'International 2	FP
McAllister Philippe	Directeur Exécutif	En charge des Affaires Juridiques	FP
Quillot Didier	Directeur Exécutif	En charge de la France	FP
McAllister Philippe	Secrétaire Général		FP

Pernod-Ricard

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration

Ricard Patrick	Président	FP		
Jacquillat Thierry	Vice-Président			
Beton Jean-Claude	Administrateur			
Comolli Jean-Dominique	Administrateur			
Fourtou Jean-René	Administrateur		Démission	2002
Gérard François	Administrateur			
Gonzalez Gallarza Rafaël	Administrateur			
Hémard Françoise	Administrateur			
Jacquillat Thierry	Administrateur			
Laffont Jean-Jacques	Administrateur		Nomination	31 5 2002
Ricard Patrick	Administrateur			
Ricard Danièle	Administrateur			
Théry Gérard	Administrateur			
Baudinet Béatrice	Administrateur	REP	Paul Ricard SA	

Comité d'Audit

Jacquillat Thierry	Président	Nomination	29	1	2002
Comolli Jean-Dominique	Membre	Nomination	29	1	2002
Jacquillat Thierry	Membre	Nomination	29	1	2002

Théry Gérard	Membre		Nomination	29	1	2002
--------------	--------	--	------------	----	---	------

Comité des Rémunérations

Comolli Jean-Dominique	Président		Nomination			2002
Fourtou Jean-René	Président		Depart			2002
Beton Jean-Claude	Membre					
Comolli Jean-Dominique	Membre		Nomination			2002
Fourtou Jean-René	Membre		Depart			2002
Ricard Danièle	Membre					

Comité Stratégique

Ricard Patrick	Président					
Gérard François	Membre					
Gonzalez Gallarza Rafaël	Membre					
Jacquillat Thierry	Membre					
Ricard Patrick	Membre					
Ricard Danièle	Membre					

Fonction Exécutive

Ricard Patrick	Directeur Général	FP				
Burrows Richard	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	31	5	2002
Burrows Richard	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	31	5	2002
Pringuet Pierre	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	31	5	2002
Pringuet Pierre	Directeur Général (Avant NRE)	FP	Depart	31	5	2002

Babeau Emmanuel	Directeur	En charge du Développement	FP
Cazals Bernard	Directeur	En charge des ressources humaines	FP
Chateauneuf Pierre-Marie	Directeur	En charge des Aspects Juridiques - Propriété Intel	FP
Chavinier Jean	Directeur	En charge des Systèmes d'Information	FP
Denêtre Pierre	Directeur	En charge des Achats	FP
Desmarest Patrice	Directeur	En charge du Centre de Recherche	FP
FitzSimons Ian	Directeur	En charge des Aspects Juridiques - Droit des Sociétés	FP
Hennon Armand	Directeur	En charges des Affaires Publiques (France)	FP
de la Vega Francisco	Directeur	En charge de la Communication	FP
Lacassagne Laurent	Directeur	En charge des Finances	FP
Richard Jean-Paul	Directeur	En charge du Marketing	FP
Rodesch Jean	Directeur	En charge des Affaires Européennes	FP
Savina Jean-Pierr	Directeur	En charge de l'Industriel	FP
Mouton Philippe	Secrétaire Général		FP

Comité de Direction

Babeau Emmanuel	Membre
Cazals Bernard	Membre
Chateauneuf Pierre-Marie	Membre
Chavinier Jean	Membre
Denêtre Pierre	Membre
Desmarest Patrice	Membre

FitzSimons Ian	Membre
Hennon Armand	Membre
de la Vega Francisco	Membre
Lacassagne Laurent	Membre
Mouton Philippe	Membre
Richard Jean-Paul	Membre
Rodesch Jean	Membre
Savina Jean-Pierr	Membre

PPR (avant 2005)**Pinault-Printemps-Redoute**Conseil de Surveillance

Barbizet Patricia	Président	FP		
Pinault François	Vice-Président			
Barbier de la Serre René	Membre			
Barbizet Patricia	Membre			
Bellon Pierre	Membre			
Chapin Allan	Membre		Nomination	21 5 2002
Cordero di Montezemolo Luca	Membre			
Hamilton Anthony	Membre		Nomination	21 5 2002
Henrot François	Membre			
Lagayette Philippe	Membre			
Minc Alain	Membre			
Pinault François-Henri	Membre			
Pinault François	Membre			
Prot Baudoin	Membre			
Roger Bruno	Membre			

Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Président		Nomination	12 2002
Barbier de la Serre René	Membre		Nomination	12 2002

Hamilton Anthony	Membre		Nomination	12	2002
Pinault François-Henri	Membre		Nomination	12	2002

Comité des Nominations

Barbizet Patricia	Président		Nomination		2002
Barbizet Patricia	Membre		Nomination		2002
Bellon Pierre	Membre		Nomination		2002
Chapin Allan	Membre		Nomination		2002

Comité des Rémunérations

Barbizet Patricia	Président		Nomination		2002
Barbizet Patricia	Membre		Nomination		2002
Henrot François	Membre		Nomination		2002
Lagayette Philippe	Membre		Nomination		2002
Pinault François-Henri	Membre		Nomination		2002
Roger Bruno	Membre		Nomination		2002

Directoire

Weinberg Serge	Président	FP			
Redheuil Alain	Membre		Démission	18	9 2002
Weinberg Serge	Membre				
Falque-Pierrotin Thierry	Membre	FP			
Guilbert André	Membre	FP			
Kaufmann Per	Membre	FP			

Olivennes Denis	Membre		FP	Nomination	4 9 2002
-----------------	--------	--	----	------------	----------

Fonction Exécutive

Talhouët Bertrand	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Transversales	FP		
Kamm Thomas	Directeur	En charge des Relations Institutionnelles et des Partenariats	FP		
de la Vaissière Vincent	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Obala Frédéric	Directeur	En charge du Plan et des Etudes Stratégiques	FP		
Olivennes Denis	Directeur Général (Titre)	En charge de la Distribution	FP	Nomination	9 2002
Potier François	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Marteau Patrice	Secrétaire Général		FP		

Comité de Direction

Marteau Patrice	Membre				
Olivennes Denis	Membre				
Potier François	Membre				
Talhouët Bertrand	Membre				
Weinberg Serge	Membre				

Comité Exécutif

Bérard Patrick	Membre				
Danon Laurence	Membre				
Falque-Pierrotin Thierry	Membre				
Giraud Jean-Paul	Membre				
Kamm Thomas	Membre				

Kaufmann Per	Membre			
de la Vaissière Vincent	Membre			
Marteau Patrice	Membre			
Martin Pascal	Membre			
Obala Frédéric	Membre			
Olivennes Denis	Membre	Nomination	4	9 2002
Pauze Jean-Charles	Membre			
Potier François	Membre			
Talhouët Bertrand	Membre			
Viry Alain	Membre			
Weinberg Serge	Membre			

PSA Peugeot-Citroën

Peugeot SA

Conseil de Surveillance

Peugeot Thierry	Président	FP	Cooptation	19 12 2002
Peugeot Pierre	Président	FP	Décès	1 12 2002
Boillot Jean	Vice-Président			
Peugeot Jean-Philippe	Vice-Président		Nomination	19 12 2002
Banzet Pierre	Membre			
Boillot Jean	Membre			
Dumas Jean-Louis	Membre			
Friedel Marc	Membre			
Masurel Jean-Louis	Membre			
Michelin François	Membre			
Parayre Jean-Paul	Membre			
Peugeot Jean-Philippe	Membre			
Peugeot Thierry	Membre		Cooptation	19 12 2002
Peugeot Pierre	Membre		Décès	1 12 2002
Roncoroni Marie-Hélène	Membre			
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre			
Toot Jr Joseph F.	Membre			
Peugeot Roland	Censeur			
Peugeot Bertrand	Censeur			

Comité des Rémunérations et des Nominations

Peugeot Thierry	Président	Nomination	19 12 2002
Michelin François	Membre		
Peugeot Thierry	Membre	Nomination	19 12 2002
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre		

Comité Financier

Friedel Marc	Président	Nomination	22 10 2002
Friedel Marc	Membre	Nomination	22 20 2002
Masurel Jean-Louis	Membre	Nomination	22 10 2002
Roncoroni Marie-Hélène	Membre	Nomination	22 10 2002

Comité Stratégique

Peugeot Jean-Philippe	Président	Nomination	19 12 2002
Boillot Jean	Membre		
Dumas Jean-Louis	Membre		
Michelin François	Membre		
Parayre Jean-Paul	Membre		
Peugeot Jean-Philippe	Membre	Nomination	19 12 2002
Peugeot Thierry	Membre	Nomination	19 12 2002
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre		

Directoire

Folz Jean-Martin	Président		FP
Folz Jean-Martin	Membre		
Saint-Geours Frédéric	Membre		FP
Satinet Claude	Membre		FP

Etat-Major

Fels Xavier	Membre		
Grégoire Jean-Louis	Membre		
Hanus Jean-Claude	Membre		
Lacourt Liliane	Membre		

Fonction Exécutive

Delabrière Yann	Directeur	En charge des Finances, du Contrôle et de la Performance	FP		
Fels Xavier	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP		
Grégoire Jean-Louis	Directeur	En charge de la Politique Cadres	FP		
Hanus Jean-Claude	Directeur	En charge du Domaine Juridique	FP		
Lacourt Liliane	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Nicolle Jean-Marc	Directeur	En charge de la Stratégie et du Produit Groupe	FP		
Peugeot Robert	Directeur	En charge de l'Innovation et de la Qualité	FP		
Silvant Jean-Louis	Directeur	Industriel et des fabrications, puis de la direction des plates-formes, des techniques et des achats	FP	Départ à la retraite	2002
Vardanega Roland	Directeur	En charge de l'Industrie et des Fabrications	FP		

Vergne Jean-Luc	Directeur	En charge des Relations et des Ressources Humaines	FP
-----------------	-----------	--	----

Comité Exécutif

Delabrière Yann	Membre		
Folz Jean-Martin	Membre		
Nicolle Jean-Marc	Membre		
Peugeot Robert	Membre		
Saint-Geours Frédéric	Membre		
Satinet Claude	Membre		
Silvant Jean-Louis	Membre	Départ à la retraite	2002
Vardanega Roland	Membre		
Vergne Jean-Luc	Membre		

Bousset Jean-Marie	Administrateur		RS	Fin de mandat	2002
Gamescasse Jean-Pierre	Administrateur	Elu ou réélu par les salariés le 05.11.1996.	RS	Depart	2002
Champigneux Alain	Administrateur		RS	Nomination	11 2002
Potvin Danièle	Administrateur	Elue ou réélue par les salariés le 05.11.1996.	RS	Depart	2002

Comité de Stratégie Internationale

Lagardère Jean Luc	Président				
Hanawa Yoshikazu	Membre				
Lagardère Jean Luc	Membre				
Larroutourou Bernard	Membre				
Martre Henri	Membre				
Paye Jean-Claude	Membre				
Seyvet Jeanne	Membre				
Audvard Yves	Membre		RS	Nomination	11 2002
Barbier Michel	Membre		RS	Nomination	11 2002

Comité des Comptes et de l'Audit

Studer Robert	Président				
Bézard Bruno	Membre			Nomination	25 7 2002
Jachiet Nicolas	Membre			Depart	22 7 2002
Martre Henri	Membre				
Paye Jean-Claude	Membre				
Studer Robert	Membre				

Alanche Pierre	Membre		RAS		
Champigneux Alain	Membre		RS	Nomination	11 2002

Comité des Rémunérations et des Nominations

Riboud Franck	Président				
de Combret François	Membre				
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre			Nomination	22 10 2002
Riboud Franck	Membre				

Fonction Exécutive

Schweitzer Louis	Directeur Général			FP	
Douin Georges	Directeur Général Adjoint	En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales		FP	
Faure Patrick	Directeur Général Adjoint	En charge de la Communication		FP	
Hinfray François	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Activité Commerciale		FP	
Lévy Shemaya	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances		FP	
de Smedt Pierre-Alain	Directeur Général Adjoint			FP	
Bessy Patrick	Directeur	En charge de la Communication		FP	
Blain Patrick	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale Europe		FP	
Caubet Marie-Christine	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale France		FP	
Corniou Jean-Pierre	Directeur	En charge des Technologies et des Systèmes d'Information		FP	
Deconinck Rémi	Directeur	En charge du Produit		FP	
Duzan Jean-Baptiste	Directeur	En charge des Relations Fournisseurs		FP	

Faivre-Duboz Michel	Directeur	En charge du Développement et de l'Ingénierie Véhicule	FP
Gomez Manuel	Directeur	En charge de l'Amérique Latine Nord	FP
Gornet Michel	Directeur	En charge des Fabrications et de la Mécanique	FP
Lacambre Jacques	Directeur	En charge des Avants-projets, de la Recherche et des Prestations	FP
Le Quément Patrick	Directeur	En charge du Design Industriel	FP
Marzloff Benoît	Directeur	En charge de la Stratégie et du Marketing	FP
Ménard Luc-Alexandre	Directeur	En charge des Opérations Internationales	FP
Morange Bruno	Directeur	En charge de la Division Véhicules Utilitaires	FP
Poupel Pierre	Directeur	En charge du Mercosur	FP
Raynaud Alain-Pierre	Directeur	En charge du Contrôle de Gestion	FP
Ricaud Jean-Louis	Directeur	En charge de la Qualité	FP
Sawada Tsutomu	Directeur	Conseiller du Président	FP
de Smedt Pierre-Alain	Directeur	En charge de l'Industrie et de la Technique	FP
de Virville Michel	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP
de Virville Michel	Secrétaire Général		FP
Alanche Pierre	Employé	Ingénieur, responsable maîtrise d'ouvrage, Systèmes d'information industriel	FP
Audvard Yves	Employé	Concepteur Process Renault	FP
Barbier Michel	Employé	Technicien Renault	FP
Champigneux Alain	Employé	Directeur de Projet IAO, Techniques Process Renaul	FP

Comité de Direction

Bessy Patrick	Membre
Blain Patrick	Membre
Caubet Marie-Christine	Membre
Corniou Jean-Pierre	Membre
Deconinck Rémi	Membre
Douin Georges	Membre
Duzan Jean-Baptiste	Membre
Faivre-Duboz Michel	Membre
Faure Patrick	Membre
Gamba Philippe	Membre
Ghosn Carlos	Membre
Gomez Manuel	Membre
Gornet Michel	Membre
Hinfray François	Membre
Lacambre Jacques	Membre
Le Quément Patrick	Membre
Lévy Shemaya	Membre
Marzloff Benoît	Membre
Ménard Luc-Alexandre	Membre
Morange Bruno	Membre
Poupel Pierre	Membre
Raynaud Alain-Pierre	Membre

Ricaud Jean-Louis	Membre
Sawada Tsutomu	Membre
Schweitzer Louis	Membre
de Smedt Pierre-Alain	Membre
de Virville Michel	Membre

Comité Exécutif

Douin Georges	Membre
Faure Patrick	Membre
Ghosn Carlos	Membre
Hinfray François	Membre
Lévy Shemaya	Membre
Schweitzer Louis	Membre
de Smedt Pierre-Alain	Membre

Non précisé

Lévy Raymond H.	Président d'Honneur	FP
-----------------	---------------------	----

Saint-Gobain

Compagnie de Saint-Gobain

Conseil d'Administration

Beffa Jean-Louis	Président			FP
Beffa Jean-Louis	Administrateur			
Bernard Daniel	Administrateur			
Bouillot Isabelle	Administrateur			
Breuer Rolf-E	Administrateur			
David Paul Allan	Administrateur			
Esambert Bernard	Administrateur			
Folz Jean-Martin	Administrateur			
d' Hautefeuille Eric	Administrateur			
Jay Sylvia	Administrateur			
Leal Maldonado José Luis	Administrateur			
Lee Sheoon	Administrateur		Cooptation	21 11 2002
Messier Jean-Marie	Administrateur		Démission	7 6 2002
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
Roger Bruno	Administrateur			
Malot Jean-Maurice	Administrateur			RAS
Field Bernard	Secrétaire			

Comité de Mandataires

Esambert Bernard	Président
Bernard Daniel	Membre
Esambert Bernard	Membre
Roger Bruno	Membre

Comité des Comptes

Pébereau Michel	Président
Bouillot Isabelle	Membre
Mestrallet Gérard	Membre
Pébereau Michel	Membre

Direction Générale

Aschenbroich Jacques	Membre
Beffa Jean-Louis	Membre
Caccini Gianpaolo	Membre
Crouzet Philippe	Membre
Field Bernard	Membre
François Emile	Membre
Phelizon Jean-François	Membre
Picot Claude	Membre
Streiff Christian	Membre
van Ossel Marc	Membre

Fonction Exécutive

Beffa Jean-Louis	Directeur Général		FP		
Caccini Gianpaolo	Directeur Général Délégué		FP		
Aschenbroich Jacques	Directeur Général Adjoint		FP		
Crouzet Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP		
François Emile	Directeur Général Adjoint		FP		
Phelizon Jean-François	Directeur Général Adjoint		FP		
Picot Claude	Directeur Général Adjoint		FP		
Streiff Christian	Directeur Général Adjoint		FP		
van Ossel Marc	Directeur Général Adjoint		FP		
Aschenbroich Jacques	Directeur	En charge de la Branche Vitrage	FP		
Bazin Benoît	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord et des Meubles Agglomérées Monde de la Branche Abrasif	FP	Charges (nouvelles)	2002
Caliari Roberto	Directeur	En charge de la Branche renforcement	FP		
de Chalendar Pierre-André	Directeur	Directeur de Branche Délégué pour la Branche Distribution Bâtiment au Royaume-Uni et aux Etats-Unis	FP		
Colas Gilles	Directeur	En charge de la Branche Abrasifs	FP	Depart	31 5 2002
Dachowski Peter	Directeur	En charge de la Branche Isolation	FP		
Ellis Martin	Directeur	En charge de la Branche Matériaux de Construction	FP		
François Emile	Directeur	En charge de la Branche Distribution Bâtiment	FP		
Imauven Claude	Directeur	En charge de la Branche Canalisation	FP		
Picot Claude	Directeur	En charge de la Branche Conditionnement	FP		

Sikorav Sonia	Directeur	En charge des Achats	FP	Nomination	1 7 2002
Streiff Christian	Directeur	En charge de la Branche Céramiques et Plastiques	FP		
Streiff Christian	Directeur	En charge de la Branche Abrasifs	FP	Nomination	1 6 2002
du Boucheron Olivier	Délégué Général	En charge du Benelux	FP		
Breffort Jean-Claude	Délégué Général	En charge du Brésil et de l'Argentine	FP		
Caliari Roberto	Délégué Général	En Italie et en Grèce	FP		
de Chalendar Pierre-André	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP		
Field Bernard	Secrétaire Général		FP		
Gränse Lars	Délégué Général	En charge des Pays Nordiques et des Pays Baltes	FP		
d' Hautefeuille Eric	Conseiller du Président		FP		
Laronze Jean	Délégué Général	En charge de la Pologne	FP		
Lärsen Niels Christian	Délégué Général	En charge des Pays Nordiques et des Pays Baltes	FP		
Mahajan Anand	Délégué Général	En charge de l'Inde	FP		
Neeteson Paul	Délégué Général	En charge de l'Allemagne et de l'Europe Centrale et Orientale	FP		
Phelizon Jean-François	Délégué Général	En charge des Etats-Unis et du Canada	FP		
Rolli Guy	Délégué Général	En charge du Mexique, du Vénézuéla et de la Colombie	FP		
Roux-Vaillard Patrick	Délégué Général	En charge de l'Asie-Pacifique	FP		
Tracol Pierre	Délégué Général	En charge de l'Espagne, du Portugal et du Maroc	FP		

Comité Exécutif

Beffa Jean-Louis	Membre
------------------	--------

Caccini Gianpaolo	Membre		
Crouzet Philippe	Membre		
Field Bernard	Membre		
Bazin Benoît	Secrétaire	Depart	2002

Non précisé

Fauroux Roger	Président d'Honneur		
---------------	---------------------	--	--

Schneider

Schneider Electric

Conseil d'Administration

Lachmann Henri	Président	FP		
Barbier de la Serre René	Administrateur		Nomination	2002
Bébéar Claude	Administrateur			
Bouton Daniel	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur			
Fourtou Jean-René	Administrateur		Démission	27 8 2002
François-Poncet Michel	Administrateur			
Friderichs Hans	Administrateur			
Hardymon James F.	Administrateur			
Kissling Willy R.	Administrateur			
de La Martinière Gérard	Administrateur			
Lachmann Henri	Administrateur			
Ross James	Administrateur			
Sierra Piero	Administrateur			
Burq Alain	Administrateur	RAS		
Bougon Philippe	Secrétaire	FP		

Comité d'Audit

de La Martinière Gérard	Président
-------------------------	-----------

Barbier de la Serre René	Membre		Nomination	2002
de La Martinière Gérard	Membre			
Sierra Piero	Membre			

Comité des Rémunérations et des Nominations

Bébéar Claude	Président		Depart	23 10 2002
François-Poncet Michel	Président		Nomination	23 10 2002
Barbier de la Serre René	Membre		Nomination	2002
Bébéar Claude	Membre			
Fourtou Jean-René	Membre		Démission	27 8 2002
François-Poncet Michel	Membre			
Hardymon James F.	Membre		Nomination	23 10 2002
Lachmann Henri	Membre			

Fonction Exécutive

Lachmann Henri	Directeur Général		FP
Richardson Chris	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	FP
Giscard d'Estaing Antoine	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique	FP
Burq Alain	Chargé de Mission	Au sein de la Direction des Services Corporate	FP

Non précisé

Pineau-Valencienne Didier	Président d'Honneur
---------------------------	---------------------

Société Générale

Société Générale

Conseil d'Administration

Bouton Daniel	Président	FP		
Baird Euan	Administrateur			
Bilger Pierre	Administrateur			
Bouton Daniel	Administrateur			
Calvet Jacques	Administrateur			
Cannac Yves	Administrateur			
Citerne Philippe	Administrateur			
Day Robert A.	Administrateur		Nomination	2002
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur			
Ricard Patrick	Administrateur			
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Administrateur		Démission	3 12 2002
Tchuruk Serge	Administrateur			
Viénot Marc	Administrateur			
Wyand Anthony	Administrateur		Nomination	2002
Hata Kenjiro	Administrateur	REP	Meiji Life Insurance Company	
Baude Gérard	Administrateur	RS		
Gourichon Daniel	Administrateur	RS	Démission	9 12 2002
Henry Marie-Thérèse	Administrateur	RS	Nomination	9 12 2002
Pruvost Philippe	Administrateur	RS		

Fonction Exécutive

Bouton Daniel	Directeur Général		FP		
Duverger Patrick	Directeur Général Honoraire				
Citerne Philippe	Directeur Général (Avant NRE)		FP		
Alix Didier	Directeur Général Adjoint	En charge des Particuliers et des Entreprises	FP		
Debonneuil Xavier	Directeur Général Adjoint	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP	Décès	26 12 2002
Litzler Marc	Co-Responsable	En charge de la Banque d'Investissement	FP		
Gourichon Daniel	Employé	Promoteur clientèle commerciale à l'agence d'Annem	FP		

Comité Exécutif

Debonneuil Xavier	Membre			Décès	26 12 2002
-------------------	--------	--	--	-------	------------

Non précisé

Viénot Marc	Président d'Honneur		FP		
-------------	---------------------	--	----	--	--

Sodexo

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration

Bellon Pierre	Président	FP	
Baudin Rémi	Vice-Président		
Baudin Rémi	Administrateur		
Bellon Pierre	Administrateur		
Bellon François-Xavier	Administrateur		
Bellon Bernard	Administrateur		
Bellon Astrid	Administrateur		
Clamens Sophie	Administrateur		
Douce Patrice	Administrateur		
Jeanbart Paul	Administrateur		
Périgot François	Administrateur		
de Royère Edouard	Administrateur		
Szabo Nathalie	Administrateur		
Tompkins H.J. Mark	Administrateur	Nomination	5 2 2002

Comité d'Audit

de Royère Edouard	Président
Baudin Rémi	Vice-Président
Baudin Rémi	Membre

Clamens Sophie	Membre
Jeanbart Paul	Membre
de Royère Edouard	Membre

Comité de Sélection

Périgot François	Président
Baudin Rémi	Membre
Bellon Pierre	Membre
Périgot François	Membre
de Royère Edouard	Membre

Comité des Rémunérations

Baudin Rémi	Président
Baudin Rémi	Membre
Bellon Pierre	Membre
Périgot François	Membre
de Royère Edouard	Membre

Fonction Exécutive

Bellon Pierre	Directeur Général		FP		
George Albert	Directeur Général Délégué		FP		
Landel Michel	Directeur Général Délégué	En charge de l'Amérique du Nord, du Royaume-Uni, de l'Irlande et de l'Activité Bases-Vie	FP	Nomination	12 6 2002
Barrie Emmanuel	Directeur	En charge du Développement Grands Comptes Entrepri	FP		

Bond Rod	Directeur	En charge des Enseignements Primaire et Secondaire	FP
Brockland Rick	Directeur	En charge de l'Enseignement Supérieur Restaurati	FP
Carpentier Elisabeth	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP
Cirincione Antonino	Directeur	En charge des Chèques et Cartes de Services, Améri	FP
De Haan Horst	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Alle	FP
De Oliveira Plinio	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Brési	FP
Dhenain Jean-Michel	Directeur Général (Titre)	En charge de la Restauration et des Services, Europe	FP
Dhenain Jean-Michel	Chef	Marchés Mondiaux Santé et Senior	FP
Franceschi Michel	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Espag	FP
Henry Pierre	Directeur	En charge des Chèques et Cartes de Services, Europe de l'Ouest, Afrique du Nord et Chine	FP
Herbert-Jones Siân	Directeur	En charge des Finances	FP
Hlista Petr	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Europ	FP
Knox Garry C.	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Canad	FP
Landel Michel	Chef	Marché Mondial Entreprises et Administrations	FP
Landel Michel	Directeur Général (Titre)	En charge de la Restauration et des Services, Amérique du Nord	FP
Leplat François	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Belgi	FP
Macedonia Richard	Directeur	En charge de la Santé, Restauration et Services, Etats-Unis	FP

Mulligan Tom M.	Directeur	En charge des Entreprises et Administrations, Rest	FP
Nahapiet Herb	Chef	Marché Mondial Etablissements Pénitentiaires	FP
Nahapiet Herb	Directeur	En charge des Etablissements Pénitentiaires, Resta	FP
Pincemin Clodine	Directeur	En charge de la Communication	FP
Poireau Patrick	Directeur Général (Titre)	En charge de la Restauration et des Services, Asie	FP
Rijnierse Hans	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Pays-	FP
Rodionoff André	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Europ	FP
Semenoff Ivan	Directeur	En charge de Sodexo Pass, Chèques et Cartes de Se	FP
Shipman Mark	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Royau	FP
Sorlini Giacomo	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Itali	FP
Verdier Damien	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, France	FP
Voraz Philippe	Directeur	En charge de la Restauration et des Services, Améri	FP
Dubrulle Raphaël	Secrétaire Général		FP

Comité Exécutif

George Albert	Président
Dhenain Jean-Michel	Vice-Président
Landel Michel	Vice-Président
Carpentier Elisabeth	Membre

Dhenain Jean-Michel	Membre
George Albert	Membre
Herbert-Jones Siân	Membre
Landel Michel	Membre
Pincemin Clodine	Membre

Sanofi-Synthelabo

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration

Dehecq Jean-François	Président			FP
Barbier de la Serre René	Administrateur			
Castaigne Robert	Administrateur			
Castre Saint Martin Pierre	Administrateur			
Dehecq Jean-François	Administrateur			
Desmarest Thierry	Administrateur			
Douro Arthur Charles Valerian We	Administrateur		Nomination	22 5 2002
de Gennes Pierre-Gilles	Administrateur			
Guérin Hervé	Administrateur			
Owen-Jones Lindsay	Administrateur			
Weymuller Bruno	Administrateur			
Léon Jean-Paul	Administrateur	REP		Elf Aquitaine SA
Somnolet Michel	Administrateur	RP		L'Oréal
Dufour Régis	Censeur			
Sautier René	Censeur			

Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Membre			
Douro Arthur Charles Valerian We	Membre		Nomination	22 5 2002

Somnolet Michel	Membre
-----------------	--------

Weymuller Bruno	Membre
-----------------	--------

Comité des Rémunérations et des Nominations

Barbier de la Serre René	Membre
--------------------------	--------

Desmarest Thierry	Membre
-------------------	--------

Owen-Jones Lindsay	Membre
--------------------	--------

Comité Scientifique

Dehecq Jean-François	Membre
----------------------	--------

de Gennes Pierre-Gilles	Membre
-------------------------	--------

Fonction Exécutive

Dehecq Jean-François	Directeur Général		FP		
----------------------	-------------------	--	----	--	--

Armbruster Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP		
------------------------	-----------------------	---	----	--	--

Crannois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication Groupe	FP		
-----------------	-----------------------	--------------------------------------	----	--	--

Cranois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication	FP		
----------------	-----------------------	-------------------------------	----	--	--

Laimay Marie-Hélène	Senior Vice-Président	En charge des Finances	FP	Nomination	5 2002
---------------------	-----------------------	------------------------	----	------------	--------

Lajoux Christian	Senior Vice-Président	En charge de la France	FP		
------------------	-----------------------	------------------------	----	--	--

Le Fur Gérard	Vice-Président exécutif	En charge des Affaires Scientifiques	FP		
---------------	-------------------------	--------------------------------------	----	--	--

Le Fur Gérard	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	11 12 2002
---------------	---------------------------	--	----	------------	------------

Lepienne Pierre	Vice-Président exécutif		FP		
-----------------	-------------------------	--	----	--	--

Leroy Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge de la Stratégie, du Business Development et des Systèmes d'Information	FP		
-------------------	-----------------------	--	----	--	--

Lhemould Gilles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Industrielles	FP		
Proctor Gordon	Senior Vice-Président	En charge de l'Intercontinental	FP		
Spek Hanspeter	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Internationales	FP		
Debroux Laurence	Directeur	En charge du Plan Stratégique	FP		
Fauchet Philippe	Directeur	En charge des Opérations au Japon	FP		
Laimay Marie-Hélène	Responsable	Vice-présidente Audit Interne	FP	Depart	5 2002
Le Fur Gérard	Directeur	En charge de la Recherche et Développement	FP	Depart	10 12 2002
Ortoli Antoine	Responsable	Vice-Président Asie-Moyen-Orient	FP		
Kerjouan Jean-Pierre	General Counsel		FP		
Lepienne Pierre	Secrétaire Général		FP		

Comité Exécutif

Armbruster Jean-Claude	Membre
Crannois Nicole	Membre
Dehecq Jean-François	Membre
Kerjouan Jean-Pierre	Membre
Laimay Marie-Hélène	Membre
Lajoux Christian	Membre
Le Fur Gérard	Membre
Lepienne Pierre	Membre
Leroy Jean-Claude	Membre
Lhemould Gilles	Membre
Proctor Gordon	Membre

Spek Hanspeter

Membre

STMicroelectronics

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance

Noblanc Jean-Pierre	Président	FP	Depart	27	3	2002
Steve Bruno	Président	FP	Nomination	27	3	2002
Noblanc Jean-Pierre	Vice-Président		Nomination	27	3	2002
Steve Bruno	Vice-Président		Depart	27	3	2002
Dullieux Rémy	Membre					
Dunn Douglas	Membre					
Gallo Riccardo	Membre					
Gavois Francis	Membre					
Noblanc Jean-Pierre	Membre					
Ovi Alessandro	Membre					
Steve Bruno	Membre					
de Waard Tom	Membre					
White Robert M.	Membre					

Comité d'Audit

de Waard Tom	Président
de Waard Tom	Membre

Directoire

Pistorio Pasquale	Membre Unique		FP
-------------------	---------------	--	----

Fonction Exécutive

Bozotti Carlo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Mémoires	FP
---------------	--------------------------	---------------------------------------	----

Dutheil Alain	Corporate Vice President	En charge du Planning Stratégique et des Ressources Humaines	FP
---------------	--------------------------	--	----

Papa Carmelo	Corporate Vice President	En charge de la Région Marchés Emergents	FP
--------------	--------------------------	--	----

Suez

Suez

Conseil d'Administration

Mestrallet Gérard	Président	FP		
Frère Albert	Vice-Président			
Gandois Jean	Vice-Président			
Brongniart Philippe	Administrateur			
Cromme Gerhard	Administrateur			
Davignon Etienne	Administrateur			
Desmarais Jr Paul	Administrateur			
Douroux Lucien	Administrateur			
Frère Albert	Administrateur			
Gandois Jean	Administrateur			
of Highbury Simon	Administrateur			
Jaclot François	Administrateur			
Lagarde Jacques	Administrateur			
Lauvergeon Anne	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Peyrelevade Jean	Administrateur			
Rohatyn Félix G.	Administrateur			
Vilarasau José	Administrateur			
Salane Jean-Jacques	Administrateur	RAS	Nomination	26 4 2002

Comité d'Audit

Cromme Gerhard	Membre				
Rohatyn Félix G.	Membre		Nomination	26	4 2002

Comité des Rémunérations et des Nominations

Cromme Gerhard	Membre				
----------------	--------	--	--	--	--

Fonction Exécutive

Mestrallet Gérard	Directeur Général		FP		
Bernis Valérie	Directeur Général Adjoint	En charge des Communications	FP		
Morin-Postel Christine	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines du Groupe	FP		
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1 2 2002
Brongniart Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Synergies Groupe	FP		
Hansen Jean-Pierre	Directeur Général (Titre)		FP		
Jaclot François	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, des Systèmes d'Information et du Secteur Communication	FP		
Kocher Isabelle	Directeur	A la Direction de la Stratégie et du Développement	FP	Nomination	2002
Payen Gérard	Directeur Général (Titre)	En charge des Relations Institutionnelles de l'Eau	FP		
Pétry Jacques	Directeur Général (Titre)		FP		
de Silguy Yves-Thibault	Directeur Général (Titre)	En charge des Affaires Internationales, des Relations Institutionnelles	FP	Depart	3 2002
Sirat Michel	Directeur	En charge des Opérations Financières et de la Trésorerie	FP		

Buffet Patrick	Délégué Général	En charge de la Stratégie, du Développement et des Acquisitions	FP		
Chambolle Thierry	Délégué	En charge de l'Innovation	FP		
de Margerie Philippe	Secrétaire Général		FP		
de Silguy Yves-Thibault	Délégué Général	En charge des Relations Internationales et Institutionnelles	FP	Nomination	3 2002
Salane Jean-Jacques	Employé		FP		

Comité de Direction Générale

Brongniart Philippe	Vice-Président				
Jaclot François	Vice-Président				
Brongniart Philippe	Membre				
Buffet Patrick	Membre				
Hansen Jean-Pierre	Membre				
Jaclot François	Membre				
Mestrallet Gérard	Membre				
Payen Gérard	Membre				
Pétry Jacques	Membre				
de Silguy Yves-Thibault	Membre				
Tolot Jérôme	Membre			Nomination	1 2 2002

Comité Exécutif

Bernis Valérie	Membre				
Brongniart Philippe	Membre				
Buffet Patrick	Membre				

Chambolle Thierry	Membre			
Hansen Jean-Pierre	Membre			
Jaclot François	Membre			
de Margerie Philippe	Membre			
Mestrallet Gérard	Membre			
Morin-Postel Christine	Membre			
Payen Gérard	Membre			
Pétry Jacques	Membre			
de Silguy Yves-Thibault	Membre			
Tolot Jérôme	Membre		Nomination	1 2 2002

TF1

TF1

Conseil d'Administration

Le Lay Patrick	Président		FP		
Barbizet Patricia	Administrateur				
Bouygues Martin	Administrateur				
Cohen Claude	Administrateur				
Derbesse Michel	Administrateur				
Le Lay Patrick	Administrateur				
Montagner Philippe	Administrateur				
Mougeotte Etienne	Administrateur				
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur				
Pouyat Alain	Administrateur				
Citerne Philippe	Administrateur		RP	Société Générale	
Pernaut Jean-Pierre	Administrateur		RS		
Petton Cécile	Administrateur		RS	Nomination	19 3 2002

Fonction Exécutive

Le Lay Patrick	Directeur Général		FP		
Pernaut Jean-Pierre	Directeur Adjoint		FP		
Petton Cécile	Employé	Archiviste	FP		

Total Fina Elf

Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration

Desmarest Thierry	Président	FP	
Barsalou Yves	Administrateur		
Bouton Daniel	Administrateur		
Collomb Bertrand	Administrateur		
Desmarais Paul	Administrateur	Depart	7 5 2002
Desmarais Jr Paul	Administrateur	Nomination	7 5 2002
Desmarest Thierry	Administrateur		
Dupont Xavier	Administrateur		
François-Poncet Michel	Administrateur	Depart	7 5 2002
Friedmann Jacques	Administrateur		
Goossens John	Administrateur	Décès	8 11 2002
Isoard Frédéric	Administrateur	Depart	6 11 2002
Jacquillat Bertrand	Administrateur		
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur		
Lauvergeon Anne	Administrateur		
Pébereau Michel	Administrateur		
de Rudder Thierry	Administrateur		
Sarrazin Jürgen	Administrateur		
Studer Robert	Administrateur		

Tchuruk Serge	Administrateur			
Vaillaud Pierre	Administrateur			
of Weedon Alexander	Administrateur	Depart	7	5 2002

Comité d'Audit

Friedmann Jacques	Membre			
Jacquillat Bertrand	Membre			
de Rudder Thierry	Membre			

Comité des Rémunérations et des Nominations

Collomb Bertrand	Membre			
Pébereau Michel	Membre			
Tchuruk Serge	Membre			

Comité Directeur

Bénézit Michel	Membre			
Bonnet Michel	Membre			
Castaigne Robert	Membre			
Champeaux Alain	Membre			
Clout Pierre-Christian	Membre			
Company Jean-Claude	Membre			
Cornélis François	Membre			
Darricarrère Yves-Louis	Membre			
Desmarest Thierry	Membre			

Goebel Philippe	Membre
Groh François	Membre
Guilbaud Jean-Jacques	Membre
Guyonnet Pierre	Membre
Howat Ian	Membre
Klein Pierre	Membre
Lartigue Jean-Bernard	Membre
de Margerie Christophe	Membre
Masset Jean-Marie	Membre
Mattenet Charles	Membre
de Menten Eric	Membre
Privey Jean	Membre
Seeuws Jean-Pierre	Membre
Tramier Bernard	Membre
Tricoire André	Membre
Vermeulen Jean-Luc	Membre
Vettier Jean-Paul	Membre
Weymuller Bruno	Membre
Woestelandt Hugues	Membre

Fonction Exécutive

Desmarest Thierry	Directeur Général		FP		
de Margerie Christophe	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Exploitation-Production	FP	Depart	2002
Castaigne Robert	Directeur	En charge des Finances	FP		

Cornélis François	Directeur Général (Titre)	En charge de la Chimie	FP		
de Margerie Christophe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Exploitation-Production	FP	Nomination	2002
Vermeulen Jean-Luc	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amont	FP		
Vettier Jean-Paul	Directeur Général (Titre)	En charge du Raffinage-Marketing	FP		
Weymuller Bruno	Directeur	En charge de la Stratégie et de l'Evaluation des Risques	FP		
Paris de Bollardière Charles	Trésorier		FP		

Comité Exécutif

Desmarest Thierry	Président
Cornélis François	Vice-Président
Castaigne Robert	Membre
Cornélis François	Membre
Desmarest Thierry	Membre
de Margerie Christophe	Membre
Vermeulen Jean-Luc	Membre
Vettier Jean-Paul	Membre
Weymuller Bruno	Membre

Thales

Thales

Conseil d'Administration

Ranque Denis	Président	FP			
Barth Jean-Paul	Administrateur				
Cromme Gerhard	Administrateur		Démission		2002
Dassault Serge	Administrateur				
Dufourcq Bertrand	Administrateur				
Dunogué Jacques	Administrateur		Depart	13 3	2002
Freeman Roger Norman	Administrateur				
Gallois Louis	Administrateur				
Houssin Olivier	Administrateur		Cooptation	13 3	2002
Lebègue Daniel	Administrateur				
Ranque Denis	Administrateur				
Roger Bruno	Administrateur		Démission	12 11	2002
Tchuruk Serge	Administrateur				
Lafourcade Pierre	Administrateur	RAS	Cooptation	31 1	2002
Roulet Marcel	Administrateur	REP Thomson SA			
Delpierre Marie-Paule	Administrateur	RS			
Gladieu Didier	Administrateur	RS			
Legendre Annie	Administrateur	RS			
Bonocori Daniel	Commissaire du Gouvernement		Nomination	2 5	2002

Le Menestrel Bertrand	Commissaire du Gouvernement			Depart	2 5 2002
Gleizes Yves	Membre sans voix délibérative	REP	Etat Français		
Motreff Christian	Membre sans voix délibérative	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise	RS		

Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations

Tchuruk Serge	Président				
Dufourcq Bertrand	Membre				
Roger Bruno	Membre			Démission	12 11 2002
Roulet Marcel	Membre				
Tchuruk Serge	Membre				
Gladieu Didier	Membre		RS		

Comité des Comptes

Lebègue Daniel	Président				
Barth Jean-Paul	Membre				
Freeman Roger Norman	Membre				
Lebègue Daniel	Membre				
Legendre Annie	Membre		RS		

Comité Stratégique

Ranque Denis	Président				
Dassault Serge	Membre				
Delpierre Marie-Paule	Membre				

Gallois Louis	Membre				
Lafourcade Pierre	Membre		Nomination	31	1 2002
Ranque Denis	Membre				
Tchuruk Serge	Membre				

Fonction Exécutive

Ranque Denis	Directeur Général			FP	
Barou Yves	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines		FP	
de Juniac Alexandre	Directeur Général Adjoint			FP	
McInness Ross	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances		FP	
Perrier Jean-Paul	Directeur Général Adjoint	En charge du Marketing et des Ventes		FP	
Picard Jean-Loup	Directeur Général Adjoint	En charge de la Stratégie et du Développement		FP	
Dorrian Axel	Directeur Adjoint	En charge du Pôle Défense		FP	
Hughes John	Directeur Général (Titre)	En charge du Pôle Technologies de l'Information et Services		FP	
Lafourcade Pierre	Directeur	En charge du Business Group Air Defense		FP	
Lureau François	Directeur Général (Titre)	En charge du Pôle Aéronautique		FP	
Martin Jean-Robert	Directeur Général (Titre)	En charge du Pôle Défense		FP	Depart 2002
Rétat Bernard	Directeur Général (Titre)			FP	
de Juniac Alexandre	Secrétaire Général			FP	
Motreff Christian	Employé			FP	

Comité Exécutif

Barou Yves	Membre		
Dorrian Axel	Membre		
Hughes John	Membre		
de Juniac Alexandre	Membre		
Lureau François	Membre		
Martin Jean-Robert	Membre	Depart	2002
McInness Ross	Membre		
Perrier Jean-Paul	Membre		
Picard Jean-Loup	Membre		
Ranque Denis	Membre		
Rétat Bernard	Membre		

Thomson

Thomson

Conseil d'Administration

Dangeard Franck E.	Président	FP		Succession	8 10 2002
Blanc Christian	Administrateur			Succession	8 10 2002
Breton Thierry	Administrateur			Succession	8 10 2002
Cabanes Pierre	Administrateur			Succession	8 10 2002
Dangeard Franck E.	Administrateur			Succession	8 10 2002
Green Michael	Administrateur			Succession	8 10 2002
Hartenstein Eddy W.	Administrateur			Succession	8 10 2002
Landau Igor	Administrateur			Succession	8 10 2002
Lescure Pierre	Administrateur			Succession	8 10 2002
Roulet Marcel	Administrateur			Succession	8 10 2002
Sekimoto Tadahiro	Administrateur			Nomination	8 10 2002
Vergnes Bernard	Administrateur			Succession	8 10 2002
Caquot Emmanuel	Administrateur	REP	Etat Français	Succession	8 10 2002
Francq Thierry	Administrateur	REP	Etat Français	Succession	8 10 2002
Lombard Didier	Administrateur	REP	Etat Français	Succession	8 10 2002
Cavallari Catherine	Administrateur	RS		Succession	8 10 2002
de Rotalier Jean	Administrateur	RS		Succession	8 10 2002

Comité d'Audit

Blanc Christian	Président	Succession	8 10 2002
Blanc Christian	Membre	Succession	8 10 2002
Francq Thierry	Membre	Nomination	8 10 2002
Landau Igor	Membre	Nomination	8 10 2002
Roulet Marcel	Membre	Succession	8 10 2002

Comité Hommes et Organisation

Roulet Marcel	Président	Succession	8 10 2002
Cabanes Pierre	Membre	Succession	8 10 2002
Dangeard Franck E.	Membre	Nomination	8 10 2002
Hartenstein Eddy W.	Membre	Succession	8 10 2002
Roulet Marcel	Membre	Succession	8 10 2002
Vergnes Bernard	Membre	Succession	8 10 2002

Comité Stratégique

Breton Thierry	Président	Succession	8 10 2002
Breton Thierry	Membre	Succession	8 10 2002
Caquot Emmanuel	Membre	Succession	8 10 2002
Dangeard Franck E.	Membre	Nomination	8 10 2002
Hartenstein Eddy W.	Membre	Succession	8 10 2002
Lescure Pierre	Membre	Nomination	8 10 2002
Lombard Didier	Membre	Succession	8 10 2002
Vergnes Bernard	Membre	Succession	8 10 2002

Conseil de Direction

Arras Al	Membre			Nomination	8 10 2002
Dehelly Charles	Membre			Nomination	8 10 2002
Neville John	Membre			Nomination	8 10 2002
Raimondo Lanny	Membre			Nomination	8 10 2002
Waldron Julian	Membre			Nomination	8 10 2002

Fonction Exécutive

Dehelly Charles	Directeur Général		FP	Nomination	8 10 2002
Arras Al	Senior Executive Vice-President	En charge des Produits Vidéo et Audio et Atlinks,	FP	Succession	8 10 2002
Barberot Olivier	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Succession	8 10 2002
Carson Tom	Executive Vice President	En charge des Brevets et Licences	FP	Nomination	10 2002
Collin Jean-Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Achats et du programme SPRING	FP	Nomination	10 2002
Hourcade Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge de la Recherche et de l'Innovation	FP	Succession	8 10 2002
Lescuyer Ghislain	Executive Vice President	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP	Nomination	7 2002
Maynial Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP	Succession	8 10 2002
Meurice Eric	Executive Vice President	En charge de la TV et des Accessoires	FP	Nomination	8 10 2002
Meyer Marc	Senior Vice-Président	En charge de la Communication et de l'Entrepreneur	FP	Succession	8 10 2002
Meymarian Gérard	Vice-Président exécutif	En charge du Business Développement et du Centre de Profit Asie	FP	Nomination	2002
Neville John	Senior Executive Vice-President	En charge de Programme "New Frontier"	FP	Nomination	8 10 2002

O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge du Marketing et des Ventes Produits Grand Public	FP	Succession	8 10 2002
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge des Solutions pour les Médias Numériques	FP	Nomination	8 10 2002
Rodriguez Enrique	Executive Vice President	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP	Succession	8 10 2002
Rougeot Stéphane	Senior Vice-Président	En charge des Communications et de l'Entrepreneurs	FP	Nomination	10 2002
Taldu Gilles	Executive Vice President	En charge des Ecrans et Composants	FP	Succession	8 10 2002
Waldron Julian	Senior Executive Vice-President	En charge des Finances	FP	Succession	8 10 2002
Desmouceaux Loïc	Directeur	En charge de la Recherche et Innovation Marketing	FP	Succession	10 2002
de Rotalier Jean	Directeur	Consumer Product, Marketing Manager, Italy	FP	Succession	8 10 2002
Maynial Jean-Charles	Secrétaire Général		FP	Succession	8 10 2002
Cavallari Catherine	Employé	Contrôleur Technologie Opérations	FP	Succession	8 10 2002

Comité Exécutif

Arras Al	Membre			Succession	8 10 2002
Barberot Olivier	Membre			Succession	8 10 2002
Carson Tom	Membre			Nomination	10 2002
Collin Jean-Philippe	Membre			Nomination	10 2002
Dehelly Charles	Membre			Succession	8 10 2002
Hourcade Jean-Charles	Membre			Succession	8 10 2002
Maynial Jean-Charles	Membre			Succession	8 10 2002
Meurice Eric	Membre			Succession	8 10 2002
Meyer Marc	Membre			Succession	8 10 2002

Neville John	Membre	Succession	8 10 2002
O'Hara Michael D.	Membre	Succession	8 10 2002
Raimondo Lanny	Membre	Succession	8 10 2002
Rodriguez Enrique	Membre	Succession	8 10 2002
Rougeot Stéphane	Membre	Nomination	10 2002
Taldu Gilles	Membre	Succession	8 10 2002
Waldron Julian	Membre	Succession	8 10 2002

Thomson Multimedia

Thomson Multimedia

Conseil d'Administration

Breton Thierry	Président	FP		Démission	2 10 2002
Dangeard Franck E.	Président	FP		Nomination	2 10 2002
Dangeard Franck E.	Président	FP		Depart	8 10 2002
Dangeard Franck E.	Vice-Président			Depart	2 10 2002
Blanc Christian	Administrateur			Depart	8 10 2002
Breton Thierry	Administrateur			Depart	8 10 2002
Cabanes Pierre	Administrateur			Depart	8 10 2002
Dangeard Franck E.	Administrateur			Depart	8 10 2002
Dunogué Jacques	Administrateur			Démission	11 2 2002
Green Michael	Administrateur			Depart	8 10 2002
Hartenstein Eddy W.	Administrateur			Depart	8 10 2002
Landau Igor	Administrateur			Cooptation	13 9 2002
Landau Igor	Administrateur			Depart	8 10 2002
Lescure Pierre	Administrateur			Cooptation	13 9 2002
Lescure Pierre	Administrateur			Depart	8 10 2002
Roulet Marcel	Administrateur			Depart	8 10 2002
Vergnes Bernard	Administrateur			Depart	8 10 2002
Caquot Emmanuel	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	5 2002
Caquot Emmanuel	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	8 10 2002

de Fontaine-Vive Philippe	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	7	2002
Francq Thierry	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	23	7 2002
Francq Thierry	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	8	10 2002
Houssin Olivier	Administrateur	REP	Alcatel	Cooptation	11	2 2002
Houssin Olivier	Administrateur	REP	Alcatel	Depart	13	9 2002
Lombard Didier	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	5	2002
Lombard Didier	Administrateur	REP	Etat Français	Depart	8	10 2002
Shinohara Iwao	Administrateur	REP	NEC	Depart	13	9 2002
Cavallari Catherine	Administrateur	RS		Nomination	5	2002
Cavallari Catherine	Administrateur	RS		Depart	8	10 2002
Meymarian Gérard	Administrateur	RS		Fin de mandat	3	5 2002
de Rotalier Jean	Administrateur	RS		Depart	8	10 2002
Caquot Emmanuel	Censeur	REP	Etat Français	Depart	5	2002
Lombard Didier	Censeur	REP	Etat Français	Depart	5	2002

Comité d'Audit

Blanc Christian	Président			Depart	8	10 2002
Blanc Christian	Membre			Depart	8	10 2002
Dangeard Franck E.	Membre			Depart	8	10 2002
Dunogué Jacques	Membre			Depart	11	2 2002
de Fontaine-Vive Philippe	Membre			Depart	7	2002
Roulet Marcel	Membre			Depart	8	10 2002
Shinohara Iwao	Membre			Depart	8	10 2002

Comité Hommes et Organisation

Roulet Marcel	Président			Depart	8 10 2002
Breton Thierry	Membre			Depart	8 10 2002
Cabanes Pierre	Membre			Depart	8 10 2002
Hartenstein Eddy W.	Membre			Depart	8 10 2002
Roulet Marcel	Membre			Depart	8 10 2002
Vergnes Bernard	Membre			Depart	8 10 2002

Comité Stratégique

Breton Thierry	Président			Depart	8 10 2002
Breton Thierry	Membre			Depart	8 10 2002
Caquot Emmanuel	Membre			Depart	8 10 2002
Dunogué Jacques	Membre			Depart	11 2 2002
Hartenstein Eddy W.	Membre			Depart	8 10 2002
Lombard Didier	Membre			Depart	8 10 2002
Shinohara Iwao	Membre			Depart	8 10 2002
Vergnes Bernard	Membre			Depart	8 10 2002

Fonction Exécutive

Breton Thierry	Directeur Général		FP	Démission	2 10 2002
Arras Al	Senior Executive Vice-President	En charge de Audio et Atlinks	FP	Depart	8 10 2002
Barberot Olivier	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	8 10 2002
Dehelly Charles	Senior Executive Vice-President		FP	Depart	8 10 2002

Hourcade Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge de la Recherche et de l'Innovation	FP	Depart	8 10 2002
Maynial Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP	Depart	8 10 2002
Meurice Eric	Executive Vice Chairman	En charge de la TV et des Accessoires	FP	Depart	8 10 2002
Meyer Marc	Senior Vice-Président	En charge de la Communication et de l'Entrepreneur	FP	Depart	8 10 2002
Meymarian Gérard	Vice-Président exécutif	En charge de la TV Haut de Gamme	FP		
Neville John	Senior Executive Vice-President	En charge de Brevets et Licenses, Nouveaux Media e	FP	Depart	8 10 2002
O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge du Marketing et des Ventes Produits Gran	FP	Depart	8 10 2002
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge des Solutions pour les Médias Numériques	FP	Depart	8 10 2002
Rodriguez Enrique	Executive Vice Chairman	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP	Depart	8 10 2002
Taldu Gilles	Executive Vice Chairman	En charge des Ecrans et Composants	FP	Depart	8 10 2002
Waldron Julian	Senior Vice-Président	En charge des Finances	FP	Depart	8 10 2002
Dangeard Franck E.	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	2 10 2002
de Rotalier Jean	Directeur	Consumer Product, Marketing Manager, Italy	FP	Depart	8 10 2002
Maynial Jean-Charles	Secrétaire Général		FP	Depart	8 10 2002
Cavallari Catherine	Employé	Licensing, Controlling Manager	FP	Depart	8 10 2002

Comité Exécutif

Arras Al	Membre			Depart	8 10 2002
Barberot Olivier	Membre			Depart	8 10 2002
Breton Thierry	Membre			Depart	2 10 2002
Dangeard Franck E.	Membre			Depart	2 10 2002

Dehelly Charles	Membre	Depart	8 10 2002
Hourcade Jean-Charles	Membre	Depart	8 10 2002
Maynial Jean-Charles	Membre	Depart	8 10 2002
Meurice Eric	Membre	Depart	8 10 2002
Meyer Marc	Membre	Depart	8 10 2002
Neville John	Membre	Depart	8 10 2002
O'Hara Michael D.	Membre	Depart	8 10 2002
Raimondo Lanny	Membre	Depart	8 10 2002
Rodriguez Enrique	Membre	Depart	8 10 2002
Taldu Gilles	Membre	Depart	10 8 2002
Waldron Julian	Membre	Depart	8 10 2002

Vivendi Environnement

Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance

Fourtou Jean-René	Président		Nomination	23	9	2002
Messier Jean-Marie	Président	FP	Depart	23	7	2002
Licoys Eric	Vice-Président		Démission	5	9	2002
Azéma Jean	Membre		Cooptation	23	9	2002
Bouton Daniel	Membre					
Espalioux Jean-Marc	Membre					
Espinasse Jacques	Membre		Cooptation	23	9	2002
Fourtou Jean-René	Membre		Cooptation	23	9	2002
Girardot Paul-Louis	Membre					
Gros Catherine	Membre		Démission	19	9	2002
Hannezo Guillaume	Membre		Démission	20	9	2002
Heckmann Richard	Membre					
Koplowitz Esther	Membre		Démission	16	12	2002
Laffer Arthur	Membre					
Licoys Eric	Membre		Démission	5	9	2002
Messier Jean-Marie	Membre					
Michel Serge	Membre					
Ralli Georges	Membre					
Stuart Murray	Membre					

Zacharias Antoine	Membre
-------------------	--------

Comité des Comptes et des Transactions

Espalioux Jean-Marc	Président		
Espalioux Jean-Marc	Membre		
Hannezo Guillaume	Membre	Démission	20 9 2002
Ralli Georges	Membre		

Comité des Engagements

Espalioux Jean-Marc	Membre		
Hannezo Guillaume	Membre	Démission	20 9 2002
Ralli Georges	Membre		

Comité des Mandataires Sociaux

Koplowitz Esther	Membre	Démission	5 11 2002
Messier Jean-Marie	Membre		
Michel Serge	Membre		

Directoire

Proglio Henri	Président		FP
Contamine Jérôme	Membre		
Proglio Henri	Membre		
Denis Jean-Pierre	Membre		FP
Frérot Antoine	Membre	En charge de la Division Transport	FP

Gasquet Denis	Membre	En charge de la Division Propreté	FP
Seidel Andrew	Membre	En charge d'USFilter	FP

Vinci

Vinci

Conseil d'Administration

Zacharias Antoine	Président	FP		
Bazy Dominique	Administrateur			
Dejouany Guy	Administrateur			
Dinin Alain	Administrateur			
Faure Patrick	Administrateur			
Ferrero Dominique	Administrateur			
Huvelin Bernard	Administrateur			
Jaclot François	Administrateur		Démission	17 9 2002
Messier Jean-Marie	Administrateur		Depart	2002
Michel Serge	Administrateur			
Minc Alain	Administrateur			
Proglio Henri	Administrateur			
Saint Olive Henri	Administrateur			
Schneebeli ???	Administrateur		Depart	2002
de Silguy Yves-Thibault	Administrateur			
Stricker Willy	Administrateur			
Tolot Jérôme	Administrateur		Démission	31 1 2002
Zacharias Antoine	Administrateur			
Vernoux Denis	Administrateur	RAS	Nomination	2002

Comité des Comptes

Bazy Dominique	Président			
Bazy Dominique	Membre			
Jaclot François	Membre	Démission	17	9 2002
Saint Olive Henri	Membre			

Comité des Investissements

Ferrero Dominique	Président			
Ferrero Dominique	Membre	Nomination	10	2002
de Silguy Yves-Thibault	Membre			
Stricker Willy	Membre			

Comité des Rémunérations

Michel Serge	Président			
Faure Patrick	Membre			
Michel Serge	Membre			
Minc Alain	Membre			

Fonction Exécutive

Zacharias Antoine	Directeur Général	FP		
Huillard Xavier	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	4 2002
Huvelin Bernard	Directeur Général Délégué	FP		
Martin Roger	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	4 2002

Tolot Jérôme	Directeur Général Délégué	FP	Démission	31	1	2002
Martin Roger	Directeur Général Adjoint	FP	Depart	4		2002

Comité Exécutif

d' Annunzio Dario	Membre		Nomination			2002
-------------------	--------	--	------------	--	--	------

Comité d'Orientation et de Coordination

d' Annunzio Dario	Membre		Nomination			2002
-------------------	--------	--	------------	--	--	------

Vivendi Universal

Vivendi Universal

Conseil d'Administration

Fourtou Jean-René	Président	FP	Nomination	3 7 2002
Messier Jean-Marie	Président	FP	Démission	1 7 2002
Bronfman Jr Edgar	Vice-Président			
Arnault Bernard	Administrateur		Démission	24 6 2002
Bébéar Claude	Administrateur		Cooptation	3 7 2002
Beffa Jean-Louis	Administrateur		Démission	25 4 2002
Bronfman Edgar M.	Administrateur			
Bronfman Jr Edgar	Administrateur			
Brown Richard H.	Administrateur		Démission	25 9 2002
Espalioux Jean-Marc	Administrateur		Depart	3 12 2002
Falco y Fernandez de Cordova Fe	Administrateur		Cooptation	25 9 2002
Foriel-Destezet Philippe	Administrateur		Démission	1 6 2002
Fourtou Jean-René	Administrateur		Cooptation	3 7 2002
Friedmann Jacques	Administrateur		Depart	3 12 2002
Hoenn Dominique	Administrateur		Cooptation	25 6 2002
Kleisterlee Gerhard	Administrateur		Cooptation	3 7 2002
Koplowitz Esther	Administrateur		Démission	25 9 2002
Kravis Marie-Josée	Administrateur			
Lachmann Henri	Administrateur			

Lescure Pierre	Administrateur		Revocation	24	4	2002
Licoys Eric	Administrateur		Démission	25	9	2002
Messier Jean-Marie	Administrateur		Démission	1	7	2002
Minzberg Samuel	Administrateur		Démission	25	9	2002
Murray Simon	Administrateur		Démission	25	9	2002
Tchuruk Serge	Administrateur		Démission	25	9	2002
Thomas René	Administrateur		Démission	25	4	2002
Viénot Marc	Administrateur		Depart	3	12	2002
Dubos Jean-François	Secrétaire	FP				

Comité des Comptes

Viénot Marc	Président		Depart	3	12	2002
Foriel-Destezet Philippe	Membre		Depart	1	6	2002
Kravis Marie-Josée	Membre					
Lachmann Henri	Membre					
Viénot Marc	Membre		Depart	3	12	2002

Comité des Finances

Bébéar Claude	Président		Nomination	3	7	2002
Bébéar Claude	Membre		Nomination	3	7	2002
Hoenn Dominique	Membre		Nomination	3	7	2002
Kravis Marie-Josée	Membre		Nomination	3	7	2002

Comité des Ressources Humaines

Bronfman Edgar M.	Président			
Arnault Bernard	Membre	Depart	24 6	2002
Bronfman Edgar M.	Membre			
Brown Richard H.	Membre	Depart	25 9	2002
Koplowitz Esther	Membre	Depart	25 9	2002
Tchuruk Serge	Membre	Depart	25 9	2002

Comité Stratégie

Lachmann Henri	Président	Nomination	3 7	2002
Espalioux Jean-Marc	Membre	Nomination	3 7	2002
Espalioux Jean-Marc	Membre	Depart	3 12	2002
Friedmann Jacques	Membre	Nomination	3 7	2002
Friedmann Jacques	Membre	Depart	3 12	2002
Kleisterlee Gerhard	Membre	Nomination	3 7	2002

Direction Générale

d' Arvisenet Sylvie	Membre	Depart		2002
Borgia John	Membre	Depart	21 1	2002
Bourgeois Michel	Membre	Nomination		2002
Colin Jean-François	Membre	Nomination	23 4	2002
Colin Jean-François	Membre	Depart		2002
Delavennat Christine	Membre	Depart		2002

Delecour Bruno	Membre		Depart		2002
Dubos Jean-François	Membre				
Espinasse Jacques	Membre		Nomination	17 7	2002
Farrelly Joseph	Membre		Depart	23 1	2002
Fourtou Jean-René	Membre		Nomination	3 7	2002
Germond Philippe	Membre		Nomination	24 4	2002
Germond Philippe	Membre		Depart	31 12	2002
Gros Catherine	Membre		Depart		2002
Hack Bruce	Membre		Depart		2002
Hannezo Guillaume	Membre		Depart	17 7	2002
Joly Hubert	Membre		Nomination	8	2002
Kaslow Andrew J.	Membre		Nomination	21 1	2002
Lescure Pierre	Membre		Depart	24 4	2002
Lévy Jean-Bernard	Membre		Nomination	13 8	2002
Licoys Eric	Membre		Depart	13 8	2002
Messier Jean-Marie	Membre		Depart	1 7	2002
de Metz Robert	Membre		Nomination	5 8	2002
Proglia Henri	Membre		Depart		2002

Fonction Exécutive

Fourtou Jean-René	Directeur Général		FP	Nomination	3 7	2002
Messier Jean-Marie	Directeur Général		FP	Démission	1 7	2002
Germond Philippe	Directeur Général Délégué	En charge des Technologies et de la Distribution	FP	Nomination	24 4	2002
Lescure Pierre	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	24 4	2002

Licoys Eric	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	24	4	2002
Licoys Eric	Directeur Général (Avant NRE)		FP	Depart	24	4	2002
Licoys Eric	Directeur Général Délégué		FP	Depart	13	8	2002
Touraine Agnès	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	24	4	2002
Touraine Agnès	Directeur Général Délégué		FP	Depart			2002
d' Arvisenet Sylvie	Membre		FP	Depart			2002
Colin Jean-François	Directeur Général Adjoint	En charge du Développement Social	FP	Nomination	23	4	2002
Colin Jean-François	Directeur Général Adjoint	En charge du Développement Social	FP	Depart	24	9	2002
Espinasse Jacques	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	17	7	2002
Hannezo Guillaume	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination	23	4	2002
Hannezo Guillaume	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Depart	17	7	2002
Lévy Jean-Bernard	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	13	8	2002
de Metz Robert	Directeur Général Adjoint	En charge des Cessions et Fusions puis de la Stratégie et du Développement	FP	Nomination	5	9	2002
Borgia John	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	21	1	2002
Bourgeois Michel	Directeur	En charge de la Communication	FP	Nomination			2002
Delavennat Christine	Directeur	En charge de la Communication	FP	Depart			2002
Delecour Bruno	Directeur	En charge du Marketing et de la Relation Client	FP	Depart			2002
Espinasse Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination	17	7	2002
Farrelly Joseph	Directeur	En charge des Systèmes d'information	FP	Depart	23	1	2002
Gros Catherine	Directeur	En charge de la Presse et des Relations Publiques	FP	Depart			2002
Hack Bruce	Directeur	En charge de la Stratégie et du Développement	FP	Depart			2002
Hannezo Guillaume	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	23	4	2002

Hullin Tod	Directeur	En charge des Relations Institutionnelles	FP	Depart		2002
Joly Hubert	Directeur	En charge du suivi des actifs US	FP	Nomination	8	2002
Joly Hubert	Directeur	En charge des Système d'Information	FP	Nomination	23	1 2002
Joly Hubert	Directeur	En charge des Système d'Information	FP	Depart	8	2002
Kaslow Andrew J.	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	21	1 2002
Spitz Bernard	Directeur	En charge de la Stratégie Europe	FP	Nomination	23	1 2002
Spitz Bernard	Directeur	En charge des Etudes Economiques et Corporate	FP	Depart	23	4 2002
d' Arvisenet Sylvie	Conseiller spécial	En charge de l'Ethique	FP			
Audi Michel	Chargé de Mission	Auprès du Président pour les Systèmes d'Informatio	FP	Depart		2002
de Beaucé Thierry	Chargé de Mission	Auprès du Président pour les Questions Internation	FP	Depart		2002
Bronfman Jr Edgar	Consultant		FP	Nomination	20	2 2002
Bronfman Jr Edgar	Consultant		FP	Démission	25	9 2002
Colin Jean-François	Chargé de Mission	Auprès du Président pour le Développement Social	FP			
Dubos Jean-François	Secrétaire Général		FP			
Hannezo Guillaume	Conseiller	Auprès du Président. Mission de 6 mois dans le but	FP	Nomination	17	7 2002
Licoys Eric	Conseiller du Président	En charge de certains dossiers stratégiques pour l	FP	Nomination	13	8 2002
Pénisson René	Conseiller du Président	En charge des Questions Relatives à l'Organisation	FP	Nomination	24	9 2002
Colin Jean-François	Employé	En charge des Relations Sociales	FP	Nomination	24	9 2002
Joly Hubert	Employé	En charge de la mise en place des Synergies Etats-	FP	Depart	23	1 2002

Comité Exécutif

Messier Jean-Marie	Président	Depart	1 7 2002
Borgia John	Membre	Depart	21 1 2002
Espinasse Jacques	Membre	Nomination	17 7 2002
Germond Philippe	Membre	Depart	31 12 2002
Hannezo Guillaume	Membre	Depart	17 7 2002
Kaslow Andrew J.	Membre	Nomination	21 1 2002
Lescure Pierre	Membre	Depart	24 4 2002
Licoys Eric	Membre	Depart	13 8 2002
Messier Jean-Marie	Membre	Depart	1 7 2002
Morris Doug	Membre	Depart	2002
Olivennes Denis	Membre	Depart	2002
Proglio Henri	Membre	Depart	2002
Touraine Agnès	Membre	Depart	2002

Non précisé

Dejouany Guy	Président d'Honneur	FP	
--------------	---------------------	----	--