



*Observatoire politico-économique des  
structures du Capitalisme*

---

*Annuaire 2005 des Gouvernances du CAC 40*

---

[opesc@opesc.org](mailto:opesc@opesc.org)

## **Avertissements**

L'Annuaire des Gouvernances présente la composition des principaux organes de direction des entreprises du CAC 40 durant une année civile. Les informations sont regroupées par entreprise et au sein de chaque entreprise par « arène ». Pour chaque arène est donnée la liste des individus qui y ont participé, la ou les fonctions occupées et les évènements qui sont éventuellement survenus (nomination/départ).

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et les comités des conseils, enfin les fonctions exécutives et les comités de direction exécutive quand ils sont communiqués.

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des évènements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

## **Directeur général**

La loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Elle a notamment modifié le nombre de personne pouvant porter le titre de Directeur général en tant que mandataire social en le limitant à une personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs généraux. Ces modifications ont été mises en oeuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002. Toutefois, certaines entreprises conservent le titre de Directeur général pour plusieurs de leurs dirigeants qui ne sont pas mandataire social. On a alors considéré qu'il s'agit d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la loi NRE. Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur général pour certains de leurs dirigeants.

Il existe donc trois types de Directeur général que nous avons été amenés à distinguer en deux catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (Titre) ».

## Légende

FP = Fonction principale

RAG = Représentant les agents généraux

RAS = Représentant les actionnaires salariés

REP = Représentant

RF = Représentant familial

RL = Représentant légal

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un Conseil qui a changé de nature (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Charges (changement) : Changement de charges attachées à une fonction inchangée

Charges (nouvelles) : Nouvelles charges attachées à une fonction inchangée

## Evènements survenus en 2005

03.01.2005 : Sodexho Alliance retrait du CAC 40

03.01.2005 : Essilor International acceptation au CAC 4

20.04.2005 : Carrefour change son Conseil d'administration en Conseil de surveillance

28.04.2005 : Vivendi Universal change son Conseil d'administration en Conseil de surveillance

19.05.2005 : Pinaul-Printemps-Redoute devient PPR

01.09.2005 : Casino retrait du CAC 40

01.09.2005 : GDF acceptation au CAC 40

19.12.2005 : TF1 retrait du CAC 40

19.12.2005 : EDF acceptation au CAC 40

## Accor

### Accor

#### Conseil de Surveillance

Pélisson Gérard	Président	FP		
Davignon Etienne	Vice-Président			
Barrack Thomas J.	Membre		Nomination	3 5 2005
Bazin Sébastien	Membre		Nomination	3 5 2005
Bouillot Isabelle	Membre			
Davignon Etienne	Membre			
Dubrulle Paul	Membre		Nomination	3 5 2005
d' Elissagaray Renaud	Membre			
Galateri di Genola Gabriele	Membre			
Marcel Dominique	Membre		Nomination	3 5 2005
Mayer Francis	Membre			
Pélisson Gérard	Membre			
Riboud Franck	Membre			
Seydoux Jérôme	Membre			
Simond Maurice	Membre		Depart	10 10 2005
Weinberg Serge	Membre		Nomination	10 10 2005
Prot Baudoin	Membre	REP	BNP Paribas	
Citerne Philippe	Membre	RP	Société Générale	
Todorov Pierre	Secrétaire			

Comité des Comptes

Davignon Etienne	Président
Bouillot Isabelle	Membre
Davignon Etienne	Membre
d' Elissagaray Renaud	Membre
Péligon Gérard	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Seydoux Jérôme	Président
Davignon Etienne	Membre
Péligon Gérard	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

Directoire

Espalioux Jean-Marc	Président		FP
Cohen Benjamin	Vice-Président	En charge des Finances et du Développement Hôtelier, des Loisirs et du Tourisme, des Agences de Voyage, des Casinos, du Brésil et de l'hôtellerie en Amérique du Sud	FP
du Monceau John	Vice-Président délégué	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des Services à bord des Trains	FP
Cohen Benjamin	Membre		
Espalioux Jean-Marc	Membre		
du Monceau John	Membre		

*OpesC: Annuaire 2005 des Gouvernances du CAC 40*

**Accor**

Dubrule Paul	Membre		FP	Depart	3	5	2005
Martinez André	Membre	En charge de l'hôtellerie en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient	FP				
Stern Jacques	Membre		FP	Nomination	8	3	2005
Todorov Pierre	Secrétaire						

**Fonction Exécutive**

Kopp Cathy	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines	FP				
Stern Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	8	3	2005

## AGF

## Assurances Générales de France

Conseil d'Administration

Thierry Jean-Philippe	Président					FP
Diekmann Michael	Vice-Président					
Cannac Yves	Administrateur			Depart		5 12 2005
Ferrero Dominique	Administrateur					
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur					
Kalscheuer Hans-Dieter	Administrateur					
Lévy-Lang André	Administrateur					
Majnoni d'Intignano Béatrice	Administrateur					
Thierry Jean-Philippe	Administrateur					
de Veyrac Hervé	Administrateur					RAG
Sorolla Mariano	Membre					RAS
Breipohl Diethart	Administrateur					REP Allianz AG
Bremkamp Detlev	Administrateur			Depart		REP Allianz AG 31 12 2005
Diekmann Michael	Administrateur					REP Allianz AG
Mac-Auliffe Anita	Administrateur	Représentant le personnel cadre				RS
Schittulli Vincent	Administrateur	Représentant le personnel non cadre				RS
Cannac Yves	Censeur			Nomination		5 12 2005
Hudry Robert	Censeur					

Comité d'Audit

Ferrero Dominique	Président		
Hudry Robert	Vice-Président		
Bremkamp Detlev	Membre	Depart	31 12 2005
Ferrero Dominique	Membre		
Hudry Robert	Membre		
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire	Depart	31 12 2005

Comité des Conventions

Cannac Yves	Président		
Breipohl Diethart	Membre		
Cannac Yves	Membre		
Kalscheuer Hans-Dieter	Membre		
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre	Nomination	5 12 2005
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire	Depart	31 12 2005

Comité des Rémunérations

Lévy-Lang André	Président		
Diekmann Michael	Membre		
Lévy-Lang André	Membre		
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre		
Thomazeau François	Secrétaire		



**Fonction Exécutive**

Thierry Jean-Philippe	Directeur Général		FP		
Lequoy Jean-François	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances, des Directions Comptabilité, Pilotage et Contrôle des Risques, Fiscalité, Corporate Finance et Placements d'Assurance	FP		
de Montferrand Louis	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités IARD, du Réseau des Agents Généraux et du courtage en France.	FP		
Mac-Auliffe Anita	Responsable	Responsable d'un service à la Direction Grands Comptes de Prévoyance	FP		
Mignon Laurent	Directeur Général (Titre)	En charge des Activités Vie, des Services Financiers et d'Assurance Crédit	FP	Depart	31 12 2005
Sorolla Mariano	Responsable	En charge du Pôle Patrimonial régional, Manche Océan et Réseau AGF Finance Conseil.	FP	Nomination	1 2005
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		FP		
Schittulli Vincent	Employé	Service Fichier Client AGF à la DTPV: Chargé de Mission Qualité	FP		
Sorolla Mariano	Employé	Conseiller en Epargne stagiaire, occupe différentes fonctions dans l'inspection au sein d'AGF Vie, puis d'Assurance, Inspecteur Commercial formateur.	FP	Depart	1 2005
de Veyrac Hervé	Agence Général d'Assurances	En association avec Romain de Veyrac	FP		

**Comité de Direction Générale**

Chollet Jean-Claude	Membre			Depart	2005
---------------------	--------	--	--	--------	------

**Comité Exécutif**

Lequoy Jean-François	Membre			Depart	31 12 2005
----------------------	--------	--	--	--------	------------

Mignon Laurent	Membre	Depart	31 12 2005
de Montferrand Louis	Membre	Depart	31 12 2005
Thierry Jean-Philippe	Membre	Depart	31 12 2005
Thomazeau François	Membre	Depart	31 12 2005
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		

**Non précisé**

Albert Michel	Président d'Honneur
---------------	---------------------

## Air Liquide

L'Air Liquide, Société anonyme pour l'Etude et l'Exploitation des procédés Georges Claude

### Conseil de Surveillance

Joly Alain	Président		FP		
Owen-Jones Lindsay	Vice-Président				
Desmarest Thierry	Membre				
Hogg Christopher	Membre			Fin de mandat	11 5 2005
Joly Alain	Membre				
Krebs Rolf	Membre				
de La Martinière Gérard	Membre				
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre				
Owen-Jones Lindsay	Membre				
Peugeot Thierry	Membre			Nomination	11 5 2005
de Royère Edouard	Membre				
van Lede Cornelis J.A.	Membre				
Weatherstone Dennis	Membre			Fin de mandat	11 5 2005
Bastien Philippe	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		
Boudin Gilles	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		
Cours Guy	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		
Masfrand Marie-Annick	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS		

Comité d'Audit et des Comptes

de La Martinière Gérard	Président	Nomination	11	5	2005
de Royère Edouard	Président	Depart	11	5	2005
Hogg Christopher	Membre	Depart	11	5	2005
Krebs Rolf	Membre				
de La Martinière Gérard	Membre				
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre	Nomination	11	5	2005
de Royère Edouard	Membre				
Weatherstone Dennis	Membre	Depart	11	5	2005

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président				
Desmarest Thierry	Membre				
Joly Alain	Membre				
Owen-Jones Lindsay	Membre				

Directoire

Potier Benoît	Président	FP			
Potier Benoît	Membre				
Buono Jean-Claude	Membre	FP			
Schmieder Klaus	Membre	FP			

**Fonction Exécutive**

Dufour Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Nord et Sud et Moyen-Orient, des Activités Industrielles, Sécurité, Risques Industriels, Electronique	FP		
Altobell Larry	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Darchis François	Directeur	En charge de la Grande Industrie Europe, Marketing et R&D, Ingénierie et Technologies	FP		
Duprieu Jean-Pierre	Directeur	En Charge de l'Asie-Pacifique	FP	Nomination	2005
Duprieu Jean-Pierre	Directeur	En charge de l'Europe Nord, Centre et Méditerranée, Afrique	FP	Depart	2005
Glen John	Directeur	En charge des Finances et de l'Administration	FP		
Kennedy Colin	Directeur	En charge de l' Asie Pacifique	FP	Départ à la retraite	6 2005
LaBarre Ron	Directeur	En charge des Marchés Grande Industrie et des Clients Internationaux	FP		
Maire Dominique	Directeur	En charge de la Communication	FP		
de Royère Jean-Marc	Directeur	En charge de la Santé et de la Chimie de Spécialités	FP		

**Comité Exécutif**

Altobell Larry	Membre
Buono Jean-Claude	Membre
Darchis François	Membre
Dufour Pierre	Membre
Duprieu Jean-Pierre	Membre
Glen John	Membre

Kennedy Colin	Membre	Départ à la retraite	6 2005
LaBarre Ron	Membre		
Maire Dominique	Membre		
Potier Benoît	Membre		
de Royère Jean-Marc	Membre		
Schmieder Klaus	Membre		

**Non précisé**

de Royère Edouard	Président d'Honneur
-------------------	---------------------

## Alcatel

### Alcatel

#### Conseil d'Administration

Tchuruk Serge	Président	FP		
Bernard Daniel	Administrateur			
Bissara Philippe	Administrateur			
Blount Franck	Administrateur			
Cornu Jozeph	Administrateur			
Germond Philippe	Administrateur		Démission	19 4 2005
Halbron Jean-Pierre	Administrateur			
Johnston David	Administrateur			
Lebègue Daniel	Administrateur			
Lions Pierre-Louis	Administrateur			
Mihatsch Peter	Administrateur			
Tchuruk Serge	Administrateur			
Viénot Marc	Administrateur			
de Loppinot Thierry	Administrateur	RS		
Vaillant Bruno	Administrateur	RS		

#### Comité des Comptes

Lebègue Daniel	Président	
Bernard Daniel	Membre	

Lebègue Daniel	Membre
Viénot Marc	Membre

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Bernard Daniel	Président
Bernard Daniel	Membre
Bissara Philippe	Membre
Blount Franck	Membre

**Comité Stratégique**

Tchuruk Serge	Président
Lions Pierre-Louis	Membre
Mihatsch Peter	Membre
Tchuruk Serge	Membre

**Fonction Exécutive**

Tchuruk Serge	Directeur Général		FP		
Quigley Mike	Directeur Général Adjoint				
Germond Philippe	Directeur Général Adjoint		FP	Démission	19 4 2005
Quigley Mike	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	2005
Barth Jean-Paul	Directeur	En charge de l'Administration Générale	FP		
Beaufret Jean-Pascal	Directeur	En charge des Finances	FP		
Dunogué Jacques	Président Exécutif	En charge de l'Europe et Sud	FP		
Edig Thomas	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	31 12 2005



Fouques Etienne	Président Exécutif	En charge des Communications mobiles	FP		
Houssin Olivier	Président Exécutif	En charge des Communications privées	FP		
Quigley Mike	Président Exécutif	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Depart	2005
Quigley Mike	Président Exécutif	En charge des Communications Fixes	FP	Depart	2005
Ransom Niel	Directeur	En charge de la Recherche et de la Technologie	FP	Depart	1 2005
Reinaudo Christian	Président Exécutif	En charge de l'Asie Pacifique	FP		
Spithill Ronald	Directeur	En charge du marketing	FP	Depart	10 2005
Vaillant Bruno	Responsable	Ingénieur en charge du Département Produits Logiciels et Support Juridique Informatique chez Alcatel Space (Direction des Systèmes d'Information)	FP	Depart	2005
Tellier Benoît	Chargé de Mission	Auprès du Président d'Alcatel	FP		
de Loppinot Thierry	Employé	Juriste au siège	FP		

### Comité Exécutif

Tchuruk Serge	Président				
Beaufret Jean-Pascal	Membre				
Dunogué Jacques	Membre				
Edig Thomas	Membre			Depart	31 12 2005
Fouques Etienne	Membre				
Germond Philippe	Membre			Démission	19 4 2005
Houssin Olivier	Membre				
Quigley Mike	Membre				
Ransom Niel	Membre			Depart	4 2005
Reinaudo Christian	Membre				

---

Spithill Ronald	Membre	Depart	10 2005
Tchuruk Serge	Membre		

---

# Alstom

## Alstom

### Conseil d'Administration

Kron Patrick	Président				FP
Béchat Jean-Paul	Administrateur				
Beinecke Candace	Administrateur				
Chodron de Courcel Georges	Administrateur				
Colombani Pascal	Administrateur				
Cronin James B.	Administrateur				
Hauser Gérard	Administrateur				
Kron Patrick	Administrateur				
Leng William	Administrateur				
Mer Francis	Administrateur			Cooptation	1 4 2005
Simpson George	Administrateur			Depart	31 3 2005
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur		REP	Etat Français	

### Comité d'Audit

Béchat Jean-Paul	Président				
Béchat Jean-Paul	Membre				
Cronin James B.	Membre				
Mer Francis	Membre			Nomination	1 4 2005
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre				

Simpson George	Membre	Depart	31 3 2005
----------------	--------	--------	-----------

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Leng William	Président
Beinecke Candace	Membre
Chodron de Courcel Georges	Membre
Colombani Pascal	Membre
Hauser Gérard	Membre
Leng William	Membre

**Fonction Exécutive**

Kron Patrick	Directeur Général		FP
Jaffré Philippe	Executive Vice President		FP
Joubert Philippe	Executive Vice President		FP
Mellier Philippe	Executive Vice President		FP
Boissier Patrick	Président de secteur	En charge du Secteur Marine	FP
Dubert Patrick	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP
Graenicher Walter	Président de secteur	En charge du Secteur Power Service	FP
Joubert Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Power Turbo-Systems et du Secteur Power Environnement	FP
Mellier Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Transport	FP
Poupart-Lafarge Henri	Directeur	En charge des Finances	FP
Vitter Donna	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP

Comité Exécutif

Boissier Patrick	Membre
Dubert Patrick	Membre
Graenicher Walter	Membre
Jaffré Philippe	Membre
Joubert Philippe	Membre
Kron Patrick	Membre
Mellier Philippe	Membre
Poupart-Lafarge Henri	Membre
Vitter Donna	Membre

# Arcelor

## Arcelor

### Conseil d'Administration

Kinsch Joseph	Président		FP
Durance Jean-Yves	Administrateur		
Forgeard Noël	Administrateur		
Hartmann Ulrich	Administrateur		
Kinsch Joseph	Administrateur		
de Koker Hedwig	Administrateur		
de la Riva Garriga Francisco Javier	Administrateur		
Marti Michel	Administrateur		
Melin Daniel	Administrateur		
Pachura Edmond	Administrateur		
Schmidt Georges	Administrateur		
Silva de Freitas Sergio	Administrateur		
Wagner Fernand	Administrateur		
Hansen Jean-Pierre	Administrateur	REP	SOGEPA (Flamand Wallone)
Hermosilla Martin Ramon	Administrateur	REP	Corporacion JMAC
Castegnaro John	Administrateur	RS	
Lopez Manuel Fernandez	Administrateur	RS	
Junck Roland	Secrétaire Général		

Comité d'Audit

Alvarez Rendueles José Ramon	Président
Alvarez Rendueles José Ramon	Membre
Durance Jean-Yves	Membre
de Koker Hedwig	Membre
Schmidt Georges	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Kinsch Joseph	Président
Alvarez Rendueles José Ramon	Membre
Hansen Jean-Pierre	Membre
Kinsch Joseph	Membre
Pachura Edmond	Membre

Direction Générale

Dollé Guy	Président	FP		
Chabanier Jacques	Membre		Depart	31 12 2005
Dollé Guy	Membre			
Gillet Jean-Yves	Membre		Depart	31 12 2005
Junck Roland	Membre			
Matthys Paul	Membre		Depart	31 12 2005
Ulacia Guillermo	Membre		Depart	31 12 2005
Urquijo Gonzalo	Membre			

Wurth Michel	Membre				
<b><u>Fonction Exécutive</u></b>					
Dollé Guy	Chief Executive Officer		FP		
Bachelereau Eric	Senior Vice-Président	En charge du Développement du Management	FP	Depart	8 2005
Urquijo Gonzalo	Directeur Général Adjoint	En charge de la Distribution-Transformation-Tradin	FP	Depart	31 12 2005
Bachelereau Eric	Directeur	En charge des Ressources Humaines de la Division Acier Inoxydable	FP	Depart	8 2005
Chabanier Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge des Achats, R&D, Information Technology, e-Commerce et Alliance avec Nippon Steel	FP	Depart	31 12 2005
Gillet Jean-Yves	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Inoxydables	FP	Depart	31 12 2005
Junck Roland	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Longs Carbone	FP		
Matthys Paul	Directeur Général (Titre)	En charge de la Stratégie, International Business Development	FP	Depart	31 12 2005
Ulacia Guillermo	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Plats Carbone	FP	Depart	31 12 2005
Wurth Michel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, Pilotage par Objectifs	FP		



AXA

AXA

Conseil de Surveillance

Bébéar Claude	Président								FP
Fourtou Jean-René	Vice-Président								
Apotheker Léo	Membre					Cooptation	23	2	2005
d' Armand de Chateauxvieux Jacques	Membre					Nomination	20	4	2005
Bébéar Claude	Membre								
Breton Thierry	Membre					Démission	28	2	2005
Calvet Jacques	Membre					Non renouvelé	20	4	2005
Dautresme David	Membre								
Fourtou Jean-René	Membre								
Hamilton Anthony	Membre								
Hottinguer Henri	Membre								
Lachmann Henri	Membre								
Mestrallet Gérard	Membre								
von Oppenheim Alfred	Membre					Décès		1	2005
Pébereau Michel	Membre								
Reiniche Dominique	Membre					Nomination	20	4	2005
Roger Bruno	Membre					Non renouvelé	20	4	2005
Suleiman Ezra	Membre								
Tabourot Jacques	Membre								RAS

Comité d'Audit

Calvet Jacques	Président	Depart	20	4	2005
Dautresme David	Président	Nomination	20	4	2005
d' Armand de Chateaufieux Jacques	Membre	Nomination	20	4	2005
Breton Thierry	Membre	Démission	28	2	2005
Calvet Jacques	Membre	Depart	20	4	2005
Lachmann Henri	Membre	Nomination	23	2	2005
Mestrallet Gérard	Membre				
von Oppenheim Alfred	Membre	Décès		1	2005
Suleiman Ezra	Membre	Nomination	23	2	2005

Comité de Sélection et de Gouvernance

Fourtou Jean-René	Président				
Fourtou Jean-René	Membre				
Mestrallet Gérard	Membre				
Pébereau Michel	Membre				
Roger Bruno	Membre	Depart	20	4	2005
Suleiman Ezra	Membre				

Comité des Rémunérations

Hottinguer Henri	Président				
Dautresme David	Membre				
Fourtou Jean-René	Membre				

Hamilton Anthony	Membre			
Hottinguer Henri	Membre			
Mestrallet Gérard	Membre		Nomination	23 2 2005

### Comité Financier

Bébéar Claude	Président			
Bébéar Claude	Membre			
Breton Thierry	Membre		Démission	28 2 2005
Calvet Jacques	Membre		Depart	20 4 2005
Lachmann Henri	Membre			
von Oppenheim Alfred	Membre		Décès	1 2005
Pébereau Michel	Membre			
Tabourot Jacques	Membre		Nomination	23 2 2005

### Directoire

de Castries Henri	Président		FP	
de Castries Henri	Membre			
Brunet Claude	Membre	En charge des Opérations, des Projets Transversaux, des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	FP	
Condron Christopher	Membre	En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital	FP	Charges (changement) 2005
Condron Christopher	Membre	En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'AllianceBernstein	FP	Charges (nouvelles) 2005
Duverne Denis	Membre	En charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie	FP	

Pierson François	Membre	En charge des Activités d'Assurance en France, des Activités Grands Risques et de l'Assistance et d'AXA Canada	FP			
------------------	--------	--	----	--	--	--

### Fonction Exécutive

Tabourot Jacques	Cadre de réserve					
Abat Jean-Raymond	Responsable	En charge de la Zone Méditerranée	FP			
Bouckaert Alfred	Directeur Général (Titre)	En charge de la Zone Europe Nord	FP	Nomination	19	4 2005
Bouckaert Alfred	Responsable	En charge du Benelux	FP	Depart	19	4 2005
Cargou Claude	Directeur	En charge de l'Audit Interne	FP			
Carrel-Billiard Dominique	Directeur	En charge du Business Support & Development pour les Activités Gestion d'Actifs, d'assurance aux Etats-Unis et de Réassurance	FP			
Dupont-Madinier Christophe	Directeur	En charge des Finances pour la Région Nord	FP	Nomination	16	8 2005
Owen Les	Responsable	En charge de la Zone Asie-Pacifique (hors Japon)	FP			
Rohrig Norbert	Responsable	En charge de la Coordination des Synergies Back-Office et des Systèmes d'Information pour la Région Nord	FP	Nomination	16	8 2005
Wibaut Serge	Directeur	En charge des Investissements, de l'Allocation des Actifs et de la Gestion des Actifs-Passifs pour la Région Nord	FP	Nomination	16	8 2005

### Comité Exécutif

Abat Jean-Raymond	Membre					
Bouckaert Alfred	Membre					
Brunet Claude	Membre					
de Castries Henri	Membre					

Condron Christopher	Membre		
Dill Claus-Michael	Membre	Depart	2005
Donnet Philippe	Membre		
Duverne Denis	Membre		
Gerhardt Hans-Peter	Membre	Nomination	3 2005
Holt Denis	Membre		
Lieberman Gerald	Membre		
Moreau Nicolas	Membre		
Owen Les	Membre		
Pierson François	Membre		
Tulin Stanley	Membre		

## BNP Paribas

### BNP Paribas

#### Conseil d'Administration

Pébereau Michel	Président	FP			
Beffa Jean-Louis	Vice-Président				
François-Poncet Michel	Vice-Président	FP	Décès	10	2 2005
Bébéar Claude	Administrateur				
Beffa Jean-Louis	Administrateur				
Cromme Gerhard	Administrateur				
François-Poncet Michel	Administrateur		Décès	10	2 2005
Friedmann Jacques	Administrateur		Depart	18	5 2005
Grappotte François	Administrateur				
Joly Alain	Administrateur				
Kessler Denis	Administrateur				
Lepetit Jean-François	Administrateur				
Owen-Jones Lindsay	Administrateur		Démission	14	12 2005
de Palacio del Valle-Lersundi Loyola	Administrateur		Nomination	18	5 2005
Pébereau Michel	Administrateur				
Ploix Hélène	Administrateur				
Prot Baudoin	Administrateur				
Schweitzer Louis	Administrateur				
Auguste Patrick	Administrateur	RS			

Gianno Jean-Marie	Administrateur	RS
Truffelli Jean-François	Administrateur	RS
Hoenn Dominique	Conseiller	FP

**Comité de contrôle interne et des risques**

Friedmann Jacques	Président	Depart	18 5 2005
Grappotte François	Président	Nomination	18 5 2005
Friedmann Jacques	Membre	Depart	18 5 2005
Gianno Jean-Marie	Membre		
Grappotte François	Membre		
Lepetit Jean-François	Membre		
de Palacio del Valle-Lersundi Loyola	Membre	Nomination	18 5 2005

**Comité des Comptes**

Schweitzer Louis	Président		
Auguste Patrick	Membre		
Kessler Denis	Membre		
Ploix Hélène	Membre		
Schweitzer Louis	Membre		

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Joly Alain	Président	Depart	31 12 2005
Bébéar Claude	Membre	Depart	31 12 2005
Beffa Jean-Louis	Membre	Depart	31 12 2005

Cromme Gerhard	Membre			Nomination		2005
Cromme Gerhard	Membre			Depart	31 12	2005
Friedmann Jacques	Membre			Depart	18 5	2005
Joly Alain	Membre			Depart	31 12	2005

**Fonction Exécutive**

Prot Baudoïn	Directeur Général			FP		
Chodron de Courcel Georges	Directeur Général Délégué	En charge de la coordination des activités du pôle Banque de Financement et d'Investissement (BFI) et du pôle Banque Privée Gestion d'Actifs (BPGA)		FP		
Clamon Jean	Directeur Général Délégué			FP		
Papiasse Alain	Membre	En charge du pôle Asset Management et Services		FP	Nomination	3 1 2005
Blavier Philippe	Responsable	En charge du Pôle Banque de Financement et d'Investissement		FP	Départ à la retraite	5 12 2005
Bonnafé Jean-Laurent	Responsable	En charge du pôle Banque de Détail France		FP		
Bordenave Philippe	Responsable	En charge de Finances-Développement Groupe		FP		
d' Estais Jacques	Responsable	En charge de la Banque de Financement et d'Investi		FP	Nomination	5 12 2005
Gouézel Hervé	Responsable	En charge des Systèmes d'Information Groupe		FP		
Lemée Bernard	Responsable	En charge des Ressources Humaines Groupe		FP		
Lévy-Garboua Vivien	Responsable	En charge de la Conformité et coordinateur du cont		FP		
Lévy-Garboua Vivien	Responsable	En charge du Pôle Asset Management and Services		FP	Charges (changement)	3 1 2005
Lévy-Garboua Vivien	Responsable	En charge de la Conformité		FP	Charges (nouvelles)	3 1 2005



Mariani Pierre	Responsable	En charge du pôle Services Financiers et Banque de	FP
de Larosière de Champfeu Jacques	Conseiller		FP
Auguste Patrick	Employé	Chef de projets immobiliers	FP
Gianno Jean-Marie	Employé	Assistant commercial	FP
Truffelli Jean-François	Employé	Technicien Etudes Statistiques	FP

Comité Exécutif

Blavier Philippe	Membre	Départ à la retraite	5 12 2005
Bonnafé Jean-Laurent	Membre		
Bordenave Philippe	Membre		
Chodron de Courcel Georges	Membre		
Clamon Jean	Membre		
d' Estais Jacques	Membre	Nomination	5 12 2005
Gouëzel Hervé	Membre		
Lemée Bernard	Membre		
Lévy-Garboua Vivien	Membre		
Mariani Pierre	Membre		
Papiasse Alain	Membre	Nomination	3 1 2005
Prot Baudoin	Membre		

# Bouygues SA

## Bouygues SA

### Conseil d'Administration

Bouygues Martin	Président		FP		
Barberis Pierre	Administrateur				
Barbizet Patricia	Administrateur			Cooptation	13 12 2005
Bouygues Martin	Administrateur				
Bouygues Madame Francis	Administrateur				
Chodron de Courcel Georges	Administrateur				
de Croisset Charles	Administrateur				
Derbesse Michel	Administrateur				
Douroux Lucien	Administrateur				
Gabriel Yves	Administrateur				
Le Lay Patrick	Administrateur				
Peyrelevade Jean	Administrateur				
Pinault François-Henri	Administrateur			Nomination	13 12 2005
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur				
Pouyat Alain	Administrateur				
Rouger Michel	Administrateur				
Formond Carmélina	Administrateur	Représentant les fonds communs de placements des salariés	RAS	Fin de mandat	28 4 2005
Gras Jean-Michel	Administrateur	Représentant les fonds communs de placement des salariés	RAS	Nomination	28 4 2005

Jourdaine Thierry	Administrateur	Représentant les fonds communs de placement des salariés	RAS			
Barbizet Patricia	Administrateur		RP	Artémis		
Bouygues Olivier	Administrateur		RP	SCDM		
Pinault François-Henri	Administrateur		RP	Financière Pinault	Depart	13 12 2005
Weinberg Serge	Administrateur		RP	Tennessee	Depart	2005
Montagner Philippe	Censeur					

**Comité de l'Ethique et du Mécénat**

Douroux Lucien	Président					
Derbesse Michel	Membre					
Douroux Lucien	Membre					
Pinault François-Henri	Membre					

**Comité de Sélection**

Peyrelevade Jean	Président					
Peyrelevade Jean	Membre					
Pinault François-Henri	Membre				Nomination	13 12 2005
Weinberg Serge	Membre				Depart	13 12 2005

**Comité des Comptes**

Rouger Michel	Président					
Barbizet Patricia	Membre					
Chodron de Courcel Georges	Membre					
Rouger Michel	Membre					

Comité des Rémunérations

Barberis Pierre	Président			
Barberis Pierre	Membre			
Barbizet Patricia	Membre			

Direction générale des métiers

Bertière François	Membre			
Dupont Alain	Membre			
Gabriel Yves	Membre			
Le Lay Patrick	Membre			
Montagner Philippe	Membre		Nomination	10 2005
Péllisson Gilles	Membre		Depart	12 10 2005

Fonction Exécutive

Bouygues Martin	Directeur Général		FP	
Bouygues Olivier	Directeur Général Délégué		FP	
Derbesse Michel	Directeur Général Délégué		FP	Depart 1 3 2005
Poupart-Lafarge Olivier	Directeur Général Délégué		FP	
Tostivin Jean-claude	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et de l'Administration	FP	
Verdouck Lionel	Directeur Général Adjoint	En charge de la Trésorerie et des Finances	FP	
Montagner Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Télécoms et des Activités nouvelles	FP	Depart 10 2005
Pouyat Alain	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	FP	

Guillemin Jean-François      Secrétaire Général      FP

---

*Direction générale groupe*

Bouygues Olivier	Membre			
Bouygues Martin	Membre			
Derbesse Michel	Membre	Depart	1 3	2005
Guillemin Jean-François	Membre			
Montagner Philippe	Membre	Depart	10	2005
Poupart-Lafarge Olivier	Membre			
Pouyat Alain	Membre			
Tostivin Jean-claude	Membre			
Verdouck Lionel	Membre			

## Crédit Agricole

### Crédit Agricole SA

#### Conseil d'Administration

Carron René	Président				FP
Couturier Yves	Vice-Président				
Dupuy Noël	Vice-Président				
Sander Jean-Marie	Vice-Président				
Bru Pierre	Administrateur				
Camus Philippe	Administrateur		Nomination	18 5 2005	
Carron René	Administrateur				
Couturier Yves	Administrateur				
David Alain	Administrateur		Nomination	18 5 2005	
Diéval Alain	Administrateur				
Drouet Jean-Roger	Administrateur		Cooptation	11 2005	
Dupuy Noël	Administrateur				
Fontanet Xavier	Administrateur				
Gobin Roger	Administrateur				
Kerfriden Pierre	Administrateur				
Le Brun Jean	Administrateur		Fin de mandat	18 5 2005	
Lebègue Daniel	Administrateur				
Mary Bernard	Administrateur				
Mestrallet Gérard	Administrateur		Fin de mandat	18 5 2005	

Michaut Michel	Administrateur			
Pargade Jean-Pierre	Administrateur			
Passera Corrado	Administrateur		Démission	31 12 2005
Pichon Jean-Claude	Administrateur		Démission	16 11 2005
Sander Jean-Marie	Administrateur	REP	SAS La Boetie	
Corbel Henri	Administrateur	RS		
Giraud Vallentin Carole	Administrateur	RS		
Guermeur Michel	Administrateur	RS		
Moulard Henri	Censeur			

**Comité d'Audit et des Risques**

Moulard Henri	Président			
Camus Philippe	Membre		Nomination	18 5 2005
Diéval Alain	Membre			
Gobin Roger	Membre			
Kerfriden Pierre	Membre			
Lebègue Daniel	Membre			
Mary Bernard	Membre			
Moulard Henri	Membre			

**Comité des Nominations et de la Gouvernance**

Fontanet Xavier	Président			
Carron René	Membre			
Couturier Yves	Membre			

Dupuy Noël	Membre			
Fontanet Xavier	Membre			
Lebègue Daniel	Membre			
Sander Jean-Marie	Membre			

#### Comité des Rémunérations

Camus Philippe	Président	Nomination	18	5	2005
Mestrallet Gérard	Président	Depart	18	5	2005
Bru Pierre	Membre				
Camus Philippe	Membre	Nomination	18	5	2005
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	18	5	2005
Pargade Jean-Pierre	Membre				
Sander Jean-Marie	Membre				

#### Comité Stratégique

Carron René	Président				
Carron René	Membre				
Couturier Yves	Membre				
Dupuy Noël	Membre				
Fontanet Xavier	Membre				
Pichon Jean-Claude	Membre	Démission	16	11	2005
Sander Jean-Marie	Membre				



Fonction Exécutive

Laurent Jean	Directeur Général		FP	Démission	12	9	2005
Pauget Georges	Directeur Général		FP	Nomination	12	9	2005
Esparbès Edouard	Directeur Général Délégué		FP				
Pauget Georges	Directeur Général Délégué		FP	Depart	12	9	2005
Bec Aline	Responsable	En charge de l'Informatique d'Exploitation Bancaire	FP				
Brunel Jérôme	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP	Charges (changement)	31	12	2005
Coste Thierry	Directeur	En charge de la Gestion d'Actifs	FP				
Fassati Ariberto	Directeur	En charge de l'Italie	FP	Nomination	1	1	2005
Ghinsberg Marc	Directeur	En charge de la Stratégie et du Développement	FP				
Ghinsberg Marc	Directeur	En charge du Budget, du Contrôle de Gestion et des Participations	FP				
de Leusse Jean Frédéric	Directeur	En charge de la Banque de Détail à l'International et du Pôle Capital Investissement	FP				
de Margerie Gilles	Directeur	En charge des Finances Groupe	FP				
de Margerie Gilles	Directeur	En charge des Risques Groupe	FP	Charges (changement)	31	12	2005
Michel Bernard	Directeur	En charge du Fonctionnement et de la Logistique	FP				
Strub Alain	Responsable	En charge du Développement des Caisses Régionales	FP	Depart	31	12	2005
Valroff Patrick	Directeur	En charge des Services Financiers Spécialisés	FP				
Guitton Gilles	Secrétaire Général		FP				
Lenormand Jacques	Conseiller	Auprès du Directeur général	FP	Depart	31	12	2005

Comité de Direction Générale

Laurent Jean	Président	Démission	12 9 2005
Esparbès Edouard	Membre		
Pauget Georges	Membre		

Comité Exécutif

Laurent Jean	Président	Démission	12 9 2005
Baudoin Jacques	Membre	Depart	12 2005
Bec Aline	Membre		
Brunel Jérôme	Membre		
Coste Thierry	Membre		
Duvillet Christian	Membre	Nomination	15 9 2005
Esparbès Edouard	Membre		
Fassati Ariberto	Membre		
Grivet Jérôme	Membre		
Guitton Gilles	Membre		
Laurent Jean	Membre	Démission	12 9 2005
de Leusse Jean Frédéric	Membre		
Litzler Marc	Membre		
de Margerie Gilles	Membre		
Michel Bernard	Membre		
Pauget Georges	Membre		
Perrier Yves	Membre		
Valroff Patrick	Membre		



## Cap Gemini

### Cap Gemini

#### Conseil d'Administration

Kampf Serge	Président				FP
Seillière de Laborde Ernest-Antoine	Vice-Président				
Bernard Daniel	Administrateur		Nomination	12 5 2005	
Blanc Christian	Administrateur				
Delabrière Yann	Administrateur				
Fourtou Jean-René	Administrateur				
Hermelin Paul	Administrateur				
Jalabert Michel	Administrateur				
Kampf Serge	Administrateur				
Laskawy Phil	Administrateur				
de Montbrial Thierry	Administrateur		Nomination	12 5 2005	
Ozan Terry	Administrateur				
Roger Bruno	Administrateur				
Seillière de Laborde Ernest-Antoine	Administrateur				
van Ommeren Ruud	Administrateur				
Hessler Pierre	Censeur				
Roulet Marcel	Censeur		Nomination	12 5 2005	

Comité d'Audit

Laskawy Phil	Président			
Bernard Daniel	Membre	Nomination	27	7 2005
Delabrière Yann	Membre			
Hessler Pierre	Membre	Depart	27	7 2005
Jalabert Michel	Membre			
Laskawy Phil	Membre			
Roulet Marcel	Membre	Nomination	27	7 2005

Comité des Rémunérations et des Nominations

van Ommeren Ruud	Président	Depart	27	7 2005
Blanc Christian	Membre	Depart	27	7 2005
Ozan Terry	Membre	Depart	27	7 2005
Unwin Geoff	Membre	Depart	27	7 2005
van Ommeren Ruud	Membre	Depart	27	7 2005

Comité Stratégie et Investissements

Fourtou Jean-René	Président			
Fourtou Jean-René	Membre			
Hermelin Paul	Membre			
Kampf Serge	Membre	Depart	27	7 2005
Roger Bruno	Membre			
Seillière de Laborde Ernest-Antoine	Membre			
Unwin Geoff	Censeur	Nomination	27	7 2005

**Comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance d'Entreprise**

van Ommeren Ruud	Président		Nomination	27	7	2005
Blanc Christian	Membre		Nomination	27	7	2005
de Montbrial Thierry	Membre		Nomination	27	7	2005
Ozan Terry	Membre		Nomination	27	7	2005
van Ommeren Ruud	Membre		Nomination	27	7	2005
Hessler Pierre	Censeur		Nomination	27	7	2005

**Comités de Opérations**

Danon Pierre	Président		Depart			2005
Broeders Henk	Membre		Depart			2005
Danon Pierre	Membre		Depart			2005
Donche-Gay Philippe	Membre		Depart			2005
Lewiner Colette	Membre		Depart			2005
Nicolet Patrick	Membre		Depart			2005
Salvador Luc-François	Membre		Depart			2005
Schnieder Antonio	Membre		Depart			2005
Smith Chell	Membre		Depart			2005
Spence Paul	Membre		Depart			2005

**Fonction Exécutive**

Hermelin Paul	Directeur Général		FP			
Danon Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge des Opérations	FP	Nomination	1	3 2005

Danon Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge des Opérations	FP	Démis de ses fonctions	7 10 2005
Dufourcq Nicolas	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP		
Broeders Henk	Directeur	En charge de la Région Europe du Nord et Asie Pacifique	FP		
Cros Pierre-Yves	Responsable	En charge de la Stratégie	FP		
Donche-Gay Philippe	Responsable	En charge de la France et de la Coordination Globale TS	FP		
Donzeaud Alain	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	2005
Grangeon Philippe	Responsable	En charge de la Communication	FP		
Haeffner Alexandre	Directeur	En charge des Opérations	FP	Depart	28 2 2005
Lewiner Colette	Responsable	En charge du Marketing	FP	Charges (changement)	2005
Lewiner Colette	Responsable	En charge du Marketing et du Secteur Energie et Utilities	FP	Charges (nouvelles)	2005
Nicolet Patrick	Responsable	En charge des Ventes et des Alliances	FP		
Salvador Luc-François	Responsable	En charge des Services Informatiques de Proximité Sogeti/Transiciel	FP		
Schnieder Antonio	Responsable	En charge de l'Europe Centrale et Sud et de la Coordination Globale CS	FP		
Smith Chell	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Depart	2005
Spence Paul	Responsable	En charge de l'Infogérance	FP		
Taldu Gilles	Responsable	En charge de la Production et de la Qualité	FP		
Donzeaud Alain	Secrétaire Général		FP		

**Comité de Direction Générale**

Danon Pierre	Membre			Nomination	1 3 2005
Danon Pierre	Membre			Depart	2005

Donzeaud Alain	Membre	Depart	2005
Dufourcq Nicolas	Membre	Depart	2005
Haeffner Alexandre	Membre	Depart	28 2 2005
Hermelin Paul	Membre	Depart	2005

Comité Exécutif

Broeders Henk	Membre		
Cros Pierre-Yves	Membre		
Danon Pierre	Membre	Nomination	1 3 2005
Danon Pierre	Membre	Démis de ses fonctions	7 10 2005
Donche-Gay Philippe	Membre		
Donzeaud Alain	Membre		
Dufourcq Nicolas	Membre		
Grangeon Philippe	Membre		
Haeffner Alexandre	Membre	Depart	28 2 2005
Hermelin Paul	Membre		
Nicolet Patrick	Membre	Nomination	2005
Parekh Salil	Membre	Nomination	24 10 2005
Salvador Luc-François	Membre		
Schnieder Antonio	Membre		
Smith Chell	Membre	Depart	2005
Spence Paul	Membre		
Taldu Gilles	Membre	Nomination	2005



## Carrefour

### Carrefour

#### Conseil d'Administration

Bernard Daniel	Président	FP		Démission	3	2	2005
Vandeveldé Luc	Président	FP		Nomination	3	2	2005
Vandeveldé Luc	Président	FP		Depart	20	4	2005
Bernard Daniel	Administrateur			Démission	3	2	2005
Blanc Christian	Administrateur			Démission	3	2	2005
Duran José Luis	Administrateur			Cooptation	3	2	2005
Duran José Luis	Administrateur			Depart	20	4	2005
Henrot François	Administrateur						
Jay Sylvia	Administrateur			Démission	3	2	2005
Leal Maldonado José Luis	Administrateur			Changement de gouvernance	20	4	2005
March Delgado Carlos	Administrateur			Changement de gouvernance	20	4	2005
Saveuse Joël	Administrateur			Démission	3	2	2005
Vandeveldé Luc	Administrateur			Depart	20	4	2005
Halley Robert	Administrateur	REP	Groupe Familial Halley	Changement de gouvernance	20	4	2005
van Dyck Etienne	Secrétaire			Depart	3	2	2005

#### Conseil de Surveillance

Vandeveldé Luc	Président	FP		Succession	20	4	2005
----------------	-----------	----	--	------------	----	---	------

Abate René	Membre			Nomination	20	4	2005
Brillet René	Membre			Nomination	20	4	2005
Leal Maldonado José Luis	Membre			Succession	20	4	2005
March Delgado Carlos	Membre			Succession	20	4	2005
de Seze Amaury-Daniel	Membre			Nomination	20	4	2005
Taittinger Anne-Claire	Membre			Nomination	20	4	2005
Vandeveld Luc	Membre			Succession	20	4	2005
Halley Robert	Membre	RP	Comet B.V.	Succession	20	4	2005

Comité d'Audit

Badin Jacques	Président			Depart			2005
Badin Jacques	Président			Depart	11	3	2005
Halley Robert	Président			Nomination			2005
Abate René	Membre			Nomination			2005
Badin Jacques	Membre			Depart			2005
Brillet René	Membre			Nomination			2005
Halley Robert	Membre						
Henrot François	Membre			Depart			2005
de Seze Amaury-Daniel	Membre			Nomination			2005
Taittinger Anne-Claire	Membre			Nomination			2005

Comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance d'Entreprise

Leal Maldonado José Luis	Président			Nomination			2005
--------------------------	-----------	--	--	------------	--	--	------

March Delgado Carlos	Président			Depart			2005
Blanc Christian	Membre			Depart	3	2	2005
Leal Maldonado José Luis	Membre						
March Delgado Carlos	Membre						
Vandevelde Luc	Membre			Depart			2005

**Directoire**

Duran José Luis	Président		FP	Nomination	20	4	2005
Duran José Luis	Membre			Nomination	20	4	2005
Beauchet Jacques	Membre		FP	Nomination	20	4	2005
Campo Javier	Membre		FP	Nomination	20	4	2005
Folache José Maria	Membre		FP	Nomination	20	4	2005
Yraeta Guy	Membre		FP	Nomination	20	4	2005

**Fonction Exécutive**

Bernard Daniel	Directeur Général		FP	Démission	3	2	2005
Duran José Luis	Directeur Général		FP	Nomination	3	2	2005
Duran José Luis	Directeur Général		FP	Depart	20	4	2005
Saveuse Joël	Directeur Général Délégué	En charge de l'Europe	FP	Démission	3	2	2005
Beauchet Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines, de la Communication et du Secrétariat Général	FP	Nomination	3	2	2005
Beauchet Jacques	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	3	2	2005
Campo Javier	Responsable	En charge du maxidiscompte	FP	Depart	3	2	2005
Domont Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des marchandises	FP				
Dunand Bernard	Responsable	En charge de la France	FP	Depart	3	2	2005

Duran José Luis	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances et de la Gestion, de l'Organisation et des Systèmes	FP	Depart	3	2	2005
Folache José Maria	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Europe hors France	FP	Nomination	3	2	2005
Folache José Maria	Responsable	Directeur Général Adjoint puis Directeur Général pour l'Espagne	FP	Depart	3	2	2005
Garnier Thierry	Directeur Général (Titre)	En charge des Supermarchés France	FP	Nomination	3	2	2005
Jarry Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie	FP				
Pauze Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Supermarchés	FP				
Petit Gilles	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Espagne	FP	Nomination	3	2	2005
Petit Gilles	Directeur Exécutif	En charge de la Zone APE	FP	Depart	3	2	2005
Reiss Eric	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances et des Systèmes d'Information	FP	Nomination	3	2	2005
Uzan Eric	Directeur Général (Titre)	En charge des Amériques	FP				
Yraeta Guy	Directeur Général (Titre)	En charge des Hypermarchés en France	FP	Nomination	3	2	2005
Yraeta Guy	Directeur Exécutif	En charge des Hypermarchés en France	FP	Depart	3	2	2005
van Dyck Etienne	Secrétaire Général		FP	Depart	3	2	2005

**Comité Exécutif**

Beauchet Jacques	Membre						
Bernard Daniel	Membre			Depart	3	2	2005
Campo Javier	Membre						
Domont Jean-François	Membre						
Dunand Bernard	Membre			Depart	3	2	2005
Duran José Luis	Membre						
Folache José Maria	Membre			Nomination	3	2	2005

Garnier Thierry	Membre	Nomination	3	2	2005
Pauze Philippe	Membre	Depart	3	2	2005
Reiss Eric	Membre	Nomination	3	2	2005
Saveuse Joël	Membre	Depart	3	2	2005
Uzan Eric	Membre	Nomination	3	2	2005
Yraeta Guy	Membre				

## Casino

### Casino, Guichard-Perrachon

#### Conseil d'Administration

Naouri Jean-Charles	Président	FP			
Couvreux Christian	Vice-Président		Depart	15	3 2005
Bouchut Pierre	Administrateur		Depart	21	3 2005
Couvreux Christian	Administrateur		Depart	15	3 2005
Dautresme David	Administrateur				
Dos Santos Diniz Abilio	Administrateur				
Giscard d'Estaing Henri	Administrateur				
Guichard Yves	Administrateur				
Guichard Antoine	Administrateur		Fin de mandat	26	5 2005
Houzé Philippe	Administrateur				
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur				
Mayer Francis	Administrateur				
Naouri Jean-Charles	Administrateur				
Pinoncély Gilles	Administrateur				
Proglio Henri	Administrateur				
de Rothschild David	Administrateur				
Soubie Catherine	Administrateur	REP	Finatis	Nomination	15 3 2005
Carlier Didier	Administrateur	RP	Groupe Euris SAS	Nomination	2005
Crestey André	Administrateur	RP	Omnium de Commerce et de Participations SAS		

Dumas Jacques	Administrateur	RP	Groupe Euris SAS	Depart	2005
Féraud Pierre	Administrateur	RP	Foncière Euris		
Grisard Jean-Marie	Administrateur	RP	Euris		
Getten Jacques	Censeur			Depart	26 5 2005

**Comité d'Audit**

Dautresme David	Président
Dautresme David	Membre
Guichard Yves	Membre
Pinoncély Gilles	Membre
Proglio Henri	Membre

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Giscard d'Estaing Henri	Président
Giscard d'Estaing Henri	Membre
Pinoncély Gilles	Membre
de Rothschild David	Membre

**Comité du développement international**

Guichard Yves	Président
Crestey André	Membre
Guichard Yves	Membre
Houzé Philippe	Membre

Fonction Exécutive

Bouchut Pierre	Directeur Général		FP	Depart	21	3	2005
Naouri Jean-Charles	Directeur Général		FP	Nomination	21	3	2005
Charret Jacques-Edouard	Directeur général adjoint exécutif	En charge des Activités Flux et Marchandises, Marketing Groupe, Proximité et Supermarchés.	FP	Nomination		3	2005
Charret Jacques-Edouard	Directeur Général Adjoint	En charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information	FP	Depart		3	2005
Charret Jacques-Edouard	Directeur général adjoint exécutif	En charge des Activités Flux et Marchandises, Marketing Groupe, Proximité et Supermarchés.	FP	Charges (changement)			2005
Charret Jacques-Edouard	Directeur général adjoint exécutif	En charge de la Direction des Réseaux Français et du Marketing Groupe.	FP	Charges (nouvelles)			2005
Hernu Jean-Brice	Directeur Général Adjoint	En charge des Supermarchés Europe (France et Pays) et des Activités de Restauration	FP	Depart		3	2005
Sicard Daniel	Directeur Général Adjoint	En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne) et des Activités Non-Alimentaires	FP	Depart			2005
Sicard Daniel	Directeur Général Adjoint	En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne)	FP	Charges (changement)		3	2005
Sicard Daniel	Directeur Général Adjoint	En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne) et des Activités Non-Alimentaires	FP	Charges (nouvelles)		3	2005
Tierny Jacques	Directeur général adjoint exécutif	En charge des Finances et de l'Administration et des Activités de Restauration	FP	Nomination		3	2005
Tierny Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Administration et des Finances	FP	Depart		3	2005
Bourgeron Thierry	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Charges (changement)			2005
Bourgeron Thierry	Directeur	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	FP	Charges (nouvelles)			2005



Duhamel Jean-Michel	Directeur	En charge des Activités Flux et Marchandises	FP			
Duponchel François	Directeur	En charge des Activités Proximité et Supermarchés	FP			
Ehrmann Jacques	Directeur	En charge des Activités Immobilières et Expansion	FP			
Mornet Joël	Directeur	En charge des Activités Non-Alimentaires	FP			
Couvreux Christian	Délégué Général	En charge des Affaires Internationales	FP	Depart	15	3 2005

**Comité de Direction Générale**

Bouchut Pierre	Membre			Depart	21	3 2005
Bourgeron Thierry	Membre			Nomination		3 2005
Charret Jacques-Edouard	Membre					
Couvreux Christian	Membre			Depart	15	3 2005
Duhamel Jean-Michel	Membre			Nomination		3 2005
Duponchel François	Membre			Nomination		3 2005
Ehrmann Jacques	Membre			Nomination		3 2005
Hernu Jean-Brice	Membre			Depart		3 2005
Mornet Joël	Membre			Nomination		3 2005
Naouri Jean-Charles	Membre			Nomination	21	3 2005
Sicard Daniel	Membre			Depart		2005
Tiorny Jacques	Membre					

**Non précisé**

Guichard Antoine	Président d'Honneur					
------------------	---------------------	--	--	--	--	--

## Danone

### Groupe Danone

#### Conseil d'Administration

Riboud Franck	Président				FP
Vincent Jacques	Vice-Président				
Agnelli Umberto	Administrateur		Démission	15	4 2005
Bonnell Bruno	Administrateur				
David-Weill Michel	Administrateur				
Faber Emmanuel	Administrateur				
Gandois Jean	Administrateur		Fin de mandat	22	4 2005
Goblet d'Alviella Richard	Administrateur				
Hirano Hirokatsu	Administrateur				
Hours Bernard	Administrateur		Nomination	22	4 2005
Laubie Christian	Administrateur				
Laurent Jean	Administrateur		Cooptation	10	2 2005
Mogren Hakan	Administrateur				
Nahmias Jacques-Alexandre	Administrateur				
Potier Benoît	Administrateur				
Riboud Franck	Administrateur				
Seydoux Jérôme	Administrateur		Démission	10	2 2005
Vincent Jacques	Administrateur				

Comité d'Audit

Gandois Jean	Président	Depart	22	4	2005
Potier Benoît	Président	Nomination	22	4	2005
Gandois Jean	Membre	Depart	22	4	2005
Goblet d'Alviella Richard	Membre				
Laubie Christian	Membre				
Potier Benoît	Membre	Nomination	22	4	2005

Comité des Nominations

David-Weill Michel	Président	Depart	22	4	2005
David-Weill Michel	Membre	Depart	22	4	2005
Potier Benoît	Membre	Depart	22	4	2005
Seydoux Jérôme	Membre	Depart	10	2	2005

Comité des Rémunérations

David-Weill Michel	Président	Depart	22	4	2005
David-Weill Michel	Membre	Depart	22	4	2005
Gandois Jean	Membre	Depart	22	4	2005
Seydoux Jérôme	Membre	Depart	10	2	2005

Comité des Rémunérations et des Nominations

David-Weill Michel	Président	Nomination	22	4	2005
David-Weill Michel	Membre	Nomination	22	4	2005
Laurent Jean	Membre	Nomination	22	4	2005

Mogren Hakan	Membre			Nomination	22	4	2005
--------------	--------	--	--	------------	----	---	------

### Fonction Exécutive

Israël Simon	Président Non Exécutif	En charge de l'Asie-Pacifique	FP	Nomination	1	7	2005
Riboud Franck	Directeur Général		FP				
Vincent Jacques	Directeur Général Délégué		FP				
Casala Georges	Directeur Général (Titre)	En charge des Biscuits et Produits Céréaliers	FP				
Faber Emmanuel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, de la Stratégie et des Systèmes d'Information	FP	Charges (changement)	30	6	2005
Faber Emmanuel	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie-Pacifique	FP	Charges (nouvelles)	1	7	2005
Giscard d'Estaing Antoine	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, de la Stratégie et des Systèmes d'Information	FP	Nomination	1	7	2005
Hours Bernard	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais Monde	FP				
Israël Simon	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie-Pacifique	FP	Depart	30	6	2005
Kunz Thomas	Directeur Général (Titre)	En charge du Pôle Boissons	FP				
Mougin Franck	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP				
Thormahlen Sven	Directeur Général (Titre)	En charge de la Recherche et Développement	FP				
Jacob Philippe-Loïc	Secrétaire Général		FP				

### Comité Exécutif

Riboud Franck	Président
Vincent Jacques	Vice-Président
Casala Georges	Membre

Faber Emmanuel	Membre			
Giscard d'Estaing Antoine	Membre	Nomination	1	7 2005
Hours Bernard	Membre			
Israël Simon	Membre			
Jacob Philippe-Loïc	Membre	Nomination	1	7 2005
Kunz Thomas	Membre			
Mougin Franck	Membre			
Riboud Franck	Membre			
Thormahlen Sven	Membre	Nomination	1	7 2005
Vincent Jacques	Membre			

## Dexia

## Dexia SA

Conseil d'Administration

Narmon François	Président	FP	Fin de mandat	31 12 2005
André Eric	Membre		Décès	25 7 2005
Benoist Gilles	Administrateur			
Branson Rik	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur		Démission	28 2 2005
Burton Guy	Administrateur			
Idrac Anne-Marie	Administrateur			
Kessler Denis	Administrateur			
Kubla Serge	Administrateur		Cooptation	17 11 2005
Lévy-Lang André	Administrateur			
Lux Bernard	Administrateur		Cooptation	17 11 2005
Marcel Dominique	Administrateur		Cooptation	7 7 2005
Mayer Francis	Administrateur			
Mazzotta Roberto	Administrateur			
Narmon François	Administrateur		Démission	31 12 2005
Di Rupo Elio	Administrateur		Démission	6 10 2005
Schwertzer Gaston	Administrateur			
Taittinger Anne-Claire	Administrateur			
Tinant Marc	Administrateur			

Unwin Brian	Administrateur			
Vermeiren Francis	Administrateur			
Richard Pierre	Administrateur Délégué	FP	Fin de mandat	31 12 2005
Beke Franck	Observateur			

#### Comité d'Audit

Benoist Gilles	Président			
André Eric	Membre		Décès	28 7 2005
Benoist Gilles	Membre			
Tinant Marc	Membre			

#### Comité des Nominations

Branson Rik	Membre			
Kessler Denis	Membre		Depart	11 1 2005
Lévy-Lang André	Membre			
Mayer Francis	Membre		Nomination	11 1 2005
Narmon François	Membre		Depart	31 12 2005
Richard Pierre	Membre			
Vermeiren Francis	Membre		Nomination	11 1 2005

#### Comité des Rémunérations

Narmon François	Membre		Depart	31 12 2005
Taittinger Anne-Claire	Membre			
Unwin Brian	Membre			

**Comité Stratégique**

Branson Rik	Membre				
Kessler Denis	Membre				
Lévy-Lang André	Membre			Depart	11 1 2005
Mayer Francis	Membre			Nomination	11 1 2005
Narmon François	Membre			Depart	31 12 2005
Richard Pierre	Membre				
Vermeiren Francis	Membre			Nomination	11 1 2005

**Fonction Exécutive**

Bruneel Dirk	Responsable	En charge du métier "Trésorerie et Marchés Financiers"	FP	Depart	31 12 2005
Guerber Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers au Secteur Public, financement de projets et rehaussement de crédit	FP	Depart	31 12 2005
Hoffmann Marc	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers et Assurances	FP		
Von Lowis Rembert	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	31 12 2005
Miller Alex	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers aux Particuliers	FP	Depart	31 12 2005
Piret Claude	Responsable	Group Chief Operation & Technology Officer	FP	Depart	31 12 2005

**Comité de Direction**

Richard Pierre	Président			Depart	31 12 2005
Bruneel Dirk	Membre			Charges (changement)	31 12 2005



Guerber Jacques	Membre			
Hoffmann Marc	Membre	Depart	31 12 2005	
Von Lowis Rembert	Membre	Charges (changement)	31 12 2005	
Miller Alex	Membre			
Piret Claude	Membre	Depart	31 12 2005	
Richard Pierre	Membre	Depart	31 12 2005	

## EADS

## European Aeronautic Defence and Space Company EADS NV

Conseil d'Administration

Bischoff Manfred	Président	FP			
Lagardère Arnaud	Président	FP			
Bischoff Manfred	Administrateur				
Camus Philippe	Administrateur		Fin de mandat	11	5 2005
David François	Administrateur				
Eguiagaray Ucelay Juan Manuel	Administrateur		Nomination	11	5 2005
Enders Thomas	Administrateur		Nomination	11	5 2005
Forgeard Noël	Administrateur				
Gallois Louis	Administrateur				
Grube Rüdiger	Administrateur				
Gut Jean-Paul	Administrateur		Nomination	11	5 2005
Hertrich Rainer	Administrateur		Fin de mandat	11	5 2005
Lagardère Arnaud	Administrateur				
Ring Hans-Peter	Administrateur				
Rogowski Michael	Administrateur				

Comité d'Audit

Bischoff Manfred	Président
Lagardère Arnaud	Président

Bischoff Manfred	Membre
Gallois Louis	Membre
Grube Rüdiger	Membre
Lagardère Arnaud	Membre

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Bischoff Manfred	Président		
Lagardère Arnaud	Président		
Bischoff Manfred	Membre		
Camus Philippe	Membre	Depart	11 5 2005
Enders Thomas	Membre	Nomination	6 2005
Forgeard Noël	Membre	Nomination	6 2005
Gallois Louis	Membre		
Grube Rüdiger	Membre		
Hertrich Rainer	Membre	Depart	11 5 2005
Lagardère Arnaud	Membre		

**Fonction Exécutive**

Camus Philippe	Chief Executive Officer	FP	Fin de mandat	11 5 2005
Enders Thomas	Chief Executive Officer	FP	Nomination	6 2005
Forgeard Noël	Chief Executive Officer	FP	Nomination	6 2005
Hertrich Rainer	Chief Executive Officer	FP	Fin de mandat	11 5 2005
Auque François	Directeur	En charge de la Division Espace	FP	
Brégier Fabrice	Directeur	En charge de la Division Eurocopter	FP	Nomination 25 6 2005

Enders Thomas	Directeur	En charge de la Division Systèmes de Défense et de Sécurité	FP	Depart	6	2005
Fernandez-Sainz Francisco	Directeur	En charge de la Division Avions de Transport Militaire	FP			
Forgeard Noël	Directeur	En charge de la Division Airbus	FP	Depart	6	2005
Gergorin Jean-Louis	Directeur	En charge de la Coordination Stratégique	FP			
Gut Jean-Paul	Chief Operating Officer	En charge du Marketing, de la Stratégie et du Développement International	FP	Nomination	25	6 2005
Itävuori Jussi	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP			
Ring Hans-Peter	Directeur	En charge des Finances	FP			
Zoller Stefan	Directeur	En charge de la Division Systèmes de Défense et de Sécurité	FP	Nomination		2005

**Comité Exécutif**

Auque François	Membre					
Brégier Fabrice	Membre			Nomination	25	6 2005
Camus Philippe	Membre			Depart	11	5 2005
Crosby Ralph D.	Membre					
Enders Thomas	Membre					
Fernandez-Sainz Francisco	Membre					
Forgeard Noël	Membre					
Gergorin Jean-Louis	Membre			Non renouvelé	25	6 2005
Gut Jean-Paul	Membre					
Hertrich Rainer	Membre			Fin de mandat	11	5 2005
Humbert Gustav	Membre					
Itävuori Jussi	Membre					

---

Ring Hans-Peter	Membre			
Zoller Stefan	Membre	Nomination	25	5 2005

---

## EDF SA

## Electricité de France

Conseil d'Administration

Gadonneix Pierre	Président		FP			
Dangeard Franck E.	Administrateur		PQ			
Foundoulis Daniel	Administrateur	Représentant des consommateurs	PQ			
Gadonneix Pierre	Administrateur		PQ			
Moreau Claude	Administrateur		PQ			
Proglio Henri	Administrateur		PQ			
Schweitzer Louis	Administrateur		PQ			
Aurengo André	Administrateur		REP	Etat Français		
Bézar Bruno	Administrateur		REP	Etat Français		
Duhamel Pierre-Mathieu	Administrateur		REP	Etat Français		
d' Escatha Yannick	Administrateur		REP	Etat Français		
Jacq François	Administrateur		REP	Etat Français	Nomination	1 9 2005
Lafon Jean-Pierre	Administrateur		REP	Etat Français		
Rousseau Michèle	Administrateur		REP	Etat Français	Depart	1 9 2005
Chorin Jacky	Administrateur		RS			
Drouhin Hoeffling Laurence	Administrateur		RS			
Grillat Alexandre	Administrateur		RS			
Nédelec Catherine	Administrateur		RS			
Pestil Philippe	Administrateur		RS			

Polo Marie-Catherine	Administrateur		RS
Pesteil Philippe	Employé	Ingénieur	FP

### Fonction Exécutive

Gadonneix Pierre	Directeur Général		FP
Camus Daniel	Directeur Général Délégué	En charge des Finances	FP
Laroche Yann	Directeur Général Délégué	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	FP
Mathias Jean-Louis	Directeur Général Délégué	En charge des Opérations Dérégulées France et Intégration du Groupe	FP
Benqué Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités commerciales	FP
Dupraz Bernard	Directeur Général Adjoint	En charge de la Production et de l'Ingénierie	FP
Francony Michel	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités Régulées France	FP
Wolf Gérard	Directeur	En charge du Développement du Groupe et des Grands Projets	FP
Chorin Jacky	Employé	Juriste	FP
Drouhin Hoeffling Laurence	Employé	Rédacteur veille concurrentielle et observatoire économique	FP
Grillat Alexandre	Employé	Ingénieur	FP
Nédelec Catherine	Employé	Ingénieur	FP
Polo Marie-Catherine	Employé	Conseillère clientèle	FP

### Comité Exécutif

Benqué Jean-Pierre	Membre		
Camus Daniel	Membre		

Dupraz Bernard	Membre
Francony Michel	Membre
Gadonneix Pierre	Membre
Laroche Yann	Membre
Lescoeur Bruno	Membre
Mathias Jean-Louis	Membre
de Rivaz Vincent	Membre



## Essilor

### Essilor International

#### Conseil d'Administration

Fontanet Xavier	Président	FP		
Alfroid Philippe	Administrateur			
Aspect Alain	Administrateur			
Besson Michel	Administrateur			
Buelle Jean	Administrateur			
Chevillotte Yves	Administrateur			
Fontanet Xavier	Administrateur			
Germond Philippe	Administrateur			
Landau Igor	Administrateur		Depart	2005
Pécoux Olivier	Administrateur			
Reiniche Dominique	Administrateur		Nomination	13 5 2005
Rose Michel	Administrateur		Nomination	13 5 2005
Lesperance Louis	Administrateur	RAS		
Martin Jean-Pierre	Administrateur	RAS		
Roy Bertrand	Administrateur	RAS		

#### Comité d'Audit

Chevillotte Yves	Président
Aspect Alain	Membre

Besson Michel	Membre
Chevillotte Yves	Membre
Roy Bertrand	Membre

**Comité des Mandataires**

Burelle Jean	Président
Besson Michel	Membre
Burelle Jean	Membre
Rose Michel	Membre

**Comité Stratégique**

Fontanet Xavier	Président
Alfroid Philippe	Membre
Besson Michel	Membre
Burelle Jean	Membre
Fontanet Xavier	Membre
Germond Philippe	Membre
Landau Igor	Membre
Pécoux Olivier	Membre
Roy Bertrand	Membre

**Fonction Exécutive**

Fontanet Xavier	Directeur Général	FP
Alfroid Philippe	Directeur Général Délégué	FP

Brignon Claude	Directeur	En charge des Opérations	FP		
Cherrier Patrick	Directeur	En charge de l'Asie	FP		
Lambert Didier	Directeur	En charge des Systèmes d'Information	FP		
Lecorvaisier Fabienne	Directeur	En charge des Finances	FP		
de Limé Bertrand	Directeur	En charge de l'Europe	FP		
Robin Thierry	Directeur	En charge du Marketing Stratégique	FP	Depart	31 12 2005
Sagnières Hubert	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord	FP		
Schuppiser Jean-Luc	Directeur	En charge de la Recherche et du Développement	FP		
Vidal Henri	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Xueref Carol	Directeur	En charge des Affaires Juridiques et du Développement du Groupe	FP		
de Limé Bertrand	Délégué Général		FP		

### Comité Exécutif

Alfroid Philippe	Membre
Brignon Claude	Membre
Cherrier Patrick	Membre
Fontanet Xavier	Membre
Lambert Didier	Membre
Lecorvaisier Fabienne	Membre
de Limé Bertrand	Membre
Robin Thierry	Membre
Sagnières Hubert	Membre
Schuppiser Jean-Luc	Membre

Vidal Henri	Membre
-------------	--------

---

Xueref Carol	Membre
--------------	--------

---

## France Telecom

## France Telecom

Conseil d'Administration

Breton Thierry	Président	FP	Démission	27	2	2005
Lombard Didier	Président	FP	Nomination	27	2	2005
Breton Thierry	Administrateur		Démission	27	2	2005
Dufau Bernard	Administrateur					
Lagardère Arnaud	Administrateur					
Lombard Didier	Administrateur		Cooptation	27	2	2005
Martre Henri	Administrateur					
Richard Stéphane	Administrateur					
Roulet Marcel	Administrateur					
Simonin Jean	Administrateur					
Tierce Stéphane	Administrateur	RAS	Nomination	22	4	2005
Duhamel Pierre-Mathieu	Administrateur	REP	Etat Français			
de Larosière de Champfeu Jacques	Administrateur	REP	Etat Français			
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur	REP	Etat Français			
Serres Henri	Administrateur	REP	Etat Français			
Adam Hélène	Administrateur	RS	Nomination	2	9	2005
Bernardi René	Administrateur	RS				

Comité d'Audit

Dufau Bernard	Président			
Bernardi René	Membre	Nomination		2005
Dufau Bernard	Membre			
Jouyet Jean-Pierre	Membre	Depart	9 6	2005
de Larosière de Champfeu Jacques	Membre			
Richard Stéphane	Membre			
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre	Nomination		2005

Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation

Roulet Marcel	Président			
Lagardère Arnaud	Membre			
Roulet Marcel	Membre			
Serres Henri	Membre			
Simonin Jean	Membre	Nomination		2005

Comité d'Orientation

Lombard Didier	Président	Nomination	27 2	2005
Lombard Didier	Président	Depart	29 9	2005
Bernardi René	Membre	Depart	29 9	2005
Lombard Didier	Membre	Nomination	27 2	2005
Lombard Didier	Membre	Depart	29 9	2005

**Comité Stratégique**

Lombard Didier	Président			Nomination	27	2	2005
Adam Hélène	Membre			Nomination			2005
Duhamel Pierre-Mathieu	Membre						
Gaveau Jean-Michel	Membre			Nomination			2005
Lombard Didier	Membre			Nomination	27	2	2005
Martre Henri	Membre						
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre			Depart			2005
Simonin Jean	Membre			Depart			2005
Tierce Stéphane	Membre			Nomination			2005

**Fonction Exécutive**

Breton Thierry	Directeur Général		FP	Démission	27	2	2005
Lombard Didier	Directeur Général		FP	Nomination	27	2	2005
Ahuja Sanjiv	Directeur Exécutif	En charge de la Division Services de Communication Personnels	FP				
Barberot Olivier	Responsable	En charge de l'Animation des Réseaux de Management et Communication Interne	FP				
Bresson Bernard	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Ressources Humaine	FP				
Champeaux Jacques	Directeur Exécutif	En charge d'assister le Président pour les Affaires Réglementaires	FP				
Combes Michel	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Finance	FP	Charges (changement)		2	2005
Combes Michel	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Equilibres Financiers et Création de Valeur	FP	Charges (nouvelles)		2	2005

Cottet Jean-Paul	Directeur Exécutif	En charge de la Division Internationale et du Programme TOP	FP			
Dalibard Barbara	Directeur Exécutif	En charge de la Division Service de Communication Entreprise	FP			
Davancens Michel	Directeur Exécutif	En charge de la Division Vente et Services France	FP			
Langrand Patricia	Directeur Exécutif	En charge de la Division Agrégation de Contenus	FP			
Larroutourou Jean-Yves	Directeur Exécutif		FP			
Lombard Didier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Technologies, Partenariats Stratégiques et Nouveaux Usages	FP	Depart	27	2 2005
Meyer Marc	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Communication Externe	FP			
Pallez Stéphane	Directeur Exécutif	Auprès du Directeur exécutif chargé de la Mission Equilibres Financiers et Création de Valeur	FP			
Penalver Georges	Responsable	En charge du Marketing Stratégique et du Technocentre Groupe	FP	Nomination	9	2005
Quillot Didier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Coordination des Marques et du Marketing	FP			
Sichel Olivier	Directeur Exécutif	En charge de la Division Services de Communication Résidentiels	FP			
Vanot Jean-Philippe	Directeur Exécutif	En charge de la Division Réseaux et Opérateurs	FP			
Vigignier Pascal	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Recherche et Développement	FP			
Wenes Louis-Pierre	Directeur Exécutif	En charge de la Division Achats	FP			
Larroutourou Jean-Yves	Secrétaire Général		FP			
Pellissier Gervais	Chargé de Mission	En charge de l'intégration des entités de France Télécom en Espagne et l'Intégration Géographique	FP	Nomination	10	2005
Adam Hélène	Employé	Membre du comité de Groupe européen de France Télécom	FP			



Baron Alain	Employé	Centre de R&D d'Issy-les-Moulineaux	FP
Gaveau Jean-Michel	Employé		FP

Comité Exécutif

Ahuja Sanjiv	Membre
Barberot Olivier	Membre
Bresson Bernard	Membre
Champeaux Jacques	Membre
Combes Michel	Membre
Cottet Jean-Paul	Membre
Dalibard Barbara	Membre
Davancens Michel	Membre
Langrand Patricia	Membre
Larroutourou Jean-Yves	Membre
Lombard Didier	Membre
Meyer Marc	Membre
Pallez Stéphane	Membre
Quillot Didier	Membre
Sichel Olivier	Membre
Vanot Jean-Philippe	Membre
Vigignier Pascal	Membre
Wenes Louis-Pierre	Membre

**Non précisé**

Roulet Marcel

Président d'Honneur

---

## GDF SA

## Gaz de France SA

Conseil d'Administration

Cirelli Jean-François	Président		FP		
Beffa Jean-Louis	Administrateur			Qualité (nouvelle)	7 10 2005
Cardoso Aldo	Administrateur			Qualité (nouvelle)	7 10 2005
Cirelli Jean-François	Administrateur			Qualité (nouvelle)	7 10 2005
Dollé Guy	Administrateur			Qualité (nouvelle)	7 10 2005
Lehman Peter	Administrateur			Qualité (nouvelle)	7 10 2005
Lemoine Philippe	Administrateur			Qualité (nouvelle)	7 10 2005
Beffa Jean-Louis	Administrateur		PQ	Qualité (Changement)	7 10 2005
Cardoso Aldo	Administrateur		PQ	Qualité (Changement)	7 10 2005
Cirelli Jean-François	Administrateur		PQ	Qualité (Changement)	7 10 2005
Dollé Guy	Administrateur	Au titre des consommateurs ou usagers	PQ	Qualité (Changement)	7 10 2005
Lehman Peter	Administrateur		PQ	Qualité (Changement)	7 10 2005
Lemoine Philippe	Administrateur		PQ	Qualité (Changement)	7 10 2005
Chavanne Paul-Marie	Administrateur		REP	Etat Français	
Frémont Christian	Administrateur		REP	Etat Français	
Gaymard Clara	Administrateur		REP	Etat Français	
Rapoport Jacques	Administrateur		REP	Etat Français	
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur		REP	Etat Français	
Tordjman Florence	Administrateur		REP	Etat Français	

Barrault Olivier	Administrateur	RS
Buttazoni Eric	Administrateur	RS
Calbrix Olivier	Administrateur	RS
Le Jeune Jean-François	Administrateur	RS
Ledoux Yves	Administrateur	RS
Rouvery Daniel	Administrateur	RS
Barrault Olivier	Employé	FP

**Comité d'Audit et des Comptes**

Cardoso Aldo	Président
Buttazoni Eric	Membre
Calbrix Olivier	Membre
Cardoso Aldo	Membre
Chavanne Paul-Marie	Membre
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre

**Comité Stratégie et Investissements**

Rapoport Jacques	Président		
Barrault Olivier	Membre	Nomination	21 11 2005
Le Jeune Jean-François	Membre		
Lehman Peter	Membre		
Rapoport Jacques	Membre		
Rouvery Daniel	Membre		
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre		

Tordjman Florence	Membre
-------------------	--------

**Direction Générale**

Cirelli Jean-François	Membre
-----------------------	--------

Colliou Yves	Membre
--------------	--------

Dauger Jean-Marie	Membre
-------------------	--------

**Fonction Exécutive**

Cirelli Jean-François	Directeur Général		FP			
Colliou Yves	Directeur Général Délégué	En charge de la Branche Infrastructures	FP	Charges (changement)	7	10 2005
Colliou Yves	Directeur Général Délégué	En charge de la Branche Infrastructures, des Fonctions d'Appui et des Ressources Humaines	FP	Charges (nouvelles)	7	10 2005
Dauger Jean-Marie	Directeur Général Délégué	En charge de la Branche Approvisionnement et Production	FP	Charges (changement)	7	10 2005
Dauger Jean-Marie	Directeur Général Délégué	En charge de la Branche Approvisionnement et Production, du Négoce Énergie et de l'International	FP	Charges (nouvelles)	7	10 2005
Brimont Stéphane	Directeur	En charge de la Stratégie	FP			
Clavel Pierre	Responsable	En charge de la Branche "International"	FP			
Hedde Emmanuel	Responsable	En charge de l'Ouverture du Capital	FP			
Hedde Emmanuel	Directeur	En charge des Investissements et des Acquisitions	FP			
Jeunet Philippe	Directeur	En charge des Finances	FP			
Piollat Jean-Pierre	Responsable	En charge de la Branche "Clientèles"	FP			
Rabatel Raphaële	Directeur	En charge de la Communication	FP	Nomination	19	1 2005
Saimpert Philippe	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP			

Brimont Stéphane	Conseiller du Président	FP
Buttazoni Eric	Employé	FP
Calbrix Olivier	Employé	FP
Le Jeune Jean-François	Employé	FP
Ledoux Yves	Employé	FP
Rouvery Daniel	Employé	FP

Comité Exécutif

Cirelli Jean-François	Président	Nomination	1	2	2005
Brimont Stéphane	Membre	Nomination	1	2	2005
Cirelli Jean-François	Membre	Nomination	1	2	2005
Clavel Pierre	Membre	Nomination	1	2	2005
Colliou Yves	Membre	Nomination	1	2	2005
Dauger Jean-Marie	Membre	Nomination	1	2	2005
Hedde Emmanuel	Membre	Nomination	1	2	2005
Jeunet Philippe	Membre	Nomination	1	2	2005
Piollat Jean-Pierre	Membre	Nomination	1	2	2005
Rabatel Raphaële	Membre	Nomination	1	2	2005
Saimpert Philippe	Membre	Nomination	1	2	2005

## Lafarge

## Lafarge

Conseil d'Administration

Collomb Bertrand	Président	FP			
Lefèvre Jacques	Vice-Président				
Blakenham Michael	Administrateur				
Boisivon Jean-Pierre	Administrateur		Nomination	25	5 2005
Bon Michel	Administrateur				
Charrier Philippe	Administrateur		Nomination	25	5 2005
Collomb Bertrand	Administrateur				
Fanjul Oscar	Administrateur		Nomination	25	5 2005
Frering Guilherme	Administrateur				
Gallardo Juan	Administrateur				
Joly Alain	Administrateur				
Kasriel Bernard	Administrateur				
Keller Jean	Administrateur		Fin de mandat	25	5 2005
de Lafarge Raphaël	Administrateur				
Lafont Bruno	Administrateur		Nomination	25	5 2005
Le Hodey Patrice	Administrateur		Fin de mandat	25	5 2005
Lefèvre Jacques	Administrateur				
Murdoch Robert W.	Administrateur		Fin de mandat	25	5 2005
Pébereau Michel	Administrateur				

Ploix Hélène	Administrateur
--------------	----------------

**Comité des Comptes et des Questions Financières**

Ploix Hélène	Président			
Boisivon Jean-Pierre	Membre	Nomination	25	5 2005
Bon Michel	Membre			
Fanjul Oscar	Membre	Nomination	25	5 2005
Gallardo Juan	Membre			
Keller Jean	Membre	Depart	25	5 2005
Le Hodey Patrice	Membre	Depart	25	5 2005
Ploix Hélène	Membre			

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Joly Alain	Président			
Blakenham Michael	Membre			
Joly Alain	Membre			
Pébereau Michel	Membre			

**Comité Stratégie et Développement**

Pébereau Michel	Président			
Bon Michel	Membre			
Charrier Philippe	Membre	Nomination	25	5 2005
Fanjul Oscar	Membre	Nomination	25	5 2005
Frering Guilherme	Membre			



Joly Alain	Membre			
de Lafarge Raphaël	Membre			
Lefèvre Jacques	Membre			
Murdoch Robert W.	Membre		Depart	25 5 2005
Pébereau Michel	Membre			

### Fonction Exécutive

Kasriel Bernard	Directeur Général		FP	Depart	31 12 2005
Lafont Bruno	Directeur Général Délégué		FP	Depart	31 12 2005
Rose Michel	Directeur Général Délégué		FP		
Angulo Jean-Carlos	Directeur Général Adjoint		FP		
Blatz Jean-Charles	Directeur Général Adjoint	En charge des Granulats et Bétons	FP		
de Clerk Yves	Directeur Général Adjoint	En charge du Centre Europe	FP		
Gauthier Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP		
Glaunach Ulrich	Directeur Général Adjoint	En charge de la Toiture	FP	Charges (changement)	31 12 2005
Herrault Christian	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation	FP		
Miranda Isodoro	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Plâtre	FP		
Rollier Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique du Nord	FP		
Schmitz Jean-Marie	Directeur Général Adjoint	En charge du Maroc	FP		
Angulo Jean-Carlos	Président Exécutif	En charge de l'Europe Occidentale	FP		

### Comité Exécutif

Blatz Jean-Charles	Membre			
--------------------	--------	--	--	--

Gauthier Jacques	Membre		
Glaunach Ulrich	Membre		
Herrault Christian	Membre		
Kasriel Bernard	Membre	Depart	31 12 2005
Lafont Bruno	Membre		
Miranda Isodoro	Membre		
Rose Michel	Membre		

**Non précisé**

Lecerf Olivier	Président d'Honneur		
----------------	---------------------	--	--

## Lagardère SCA

### Lagardère SCA

#### Comité de Gérance

Camus Philippe	Membre
Lagardère Arnaud	Membre
Leroy Pierre	Membre

#### Commandités

Lagardère Arnaud	Associé Commandité	FP
------------------	--------------------	----

#### Conseil de Surveillance

Lévy Raymond H.	Président	FP
Arnault Bernard	Membre	
Bischoff Manfred	Membre	Démission 10 5 2005
Burda Hubert	Membre	
Carron René	Membre	
Chodron de Courcel Georges	Membre	
Gyllenhammar Pehr G.	Membre	
Lescure Pierre	Membre	
Lévy Raymond H.	Membre	
Marbach Christian	Membre	
Mirat Bernard	Membre	
Pineau-Valencienne Didier	Membre	

Proglie Henri	Membre		
Rohatyn Félix G.	Membre		
Roussely François	Membre		
le Pas de Sécheval Helman	Membre	REP	Groupama SA
Esambert Bernard	Censeur		
Rivière-Doumenc Laure	Secrétaire	FP	

**Gérance**

Lagardère Arnaud	Gérant	FP	
Camus Philippe	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO
Lagardère Arnaud	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO
Leroy Pierre	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO

**Comité Consultatif des Actionnaires**

Mirat Bernard	Membre		
---------------	--------	--	--

**Comité d'Audit**

Lévy Raymond H.	Président		
Gyllenhammar Pehr G.	Membre		
le Pas de Sécheval Helman	Membre		
Lévy Raymond H.	Membre		
Marbach Christian	Membre		
Mirat Bernard	Membre		
Pineau-Valencienne Didier	Membre		

**Fonction Exécutive**

---

de Roquemaurel Gérald	Directeur Délégué	En charge du Secteur Média	FP
Leroy Pierre	Secrétaire Général		FP

---

## L'Oréal

## L'Oréal

Conseil d'Administration

Owen-Jones Lindsay	Président	FP			
Meyers Jean-Pierre	Vice-Président				
Bauer Werner	Administrateur		Nomination	26	4 2005
Bettencourt Liliane	Administrateur				
Bettencourt-Meyers Françoise	Administrateur				
Brabeck-Lemathe Peter	Administrateur				
Castaner Basco Francisco	Administrateur				
Dalle François	Administrateur		Fin de mandat	26	4 2005
Dumas Jean-Louis	Administrateur				
Fontanet Xavier	Administrateur				
Gut Rainer E.	Administrateur		Fin de mandat	26	4 2005
Kasriel Bernard	Administrateur				
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur				
Meyers Jean-Pierre	Administrateur				
Owen-Jones Lindsay	Administrateur				
Riboud Franck	Administrateur				
Schweitzer Louis	Administrateur		Nomination	26	4 2005

**Comité "Management et Rémunération"**

Bettencourt Liliane	Président			
Bettencourt Liliane	Membre			
Brabeck-Lemathe Peter	Membre	Nomination	29	4 2005
Dumas Jean-Louis	Membre			
Gut Rainer E.	Membre	Depart	26	4 2005

**Comité d'Audit**

Fontanet Xavier	Président			
Castaner Basco Francisco	Membre			
Fontanet Xavier	Membre			
Meyers Jean-Pierre	Membre			

**Comité Stratégie et Réalisations**

Owen-Jones Lindsay	Président			
Bettencourt Liliane	Membre			
Brabeck-Lemathe Peter	Membre	Nomination	26	4 2005
Castaner Basco Francisco	Membre			
Gut Rainer E.	Membre	Depart	26	4 2005
Kasriel Bernard	Membre			
Meyers Jean-Pierre	Membre			
Owen-Jones Lindsay	Membre			

Fonction Exécutive

Owen-Jones Lindsay	Directeur Général		FP			
Dautresme Béatrice	Vice-Président directeur général	En charge de la Communication, des Relations Extérieures et de la Prospective	FP	Charges (nouvelles)	1	1 2005
Grollier Jean-François	Vice-Président directeur général	En charge de la Recherche et Développement	FP			
Lafforgue Marcel	Vice-Président directeur général	En charge de la Technique	FP			
Lebel Jean-Jacques	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Professionnels	FP			
Menesguen Marc	Vice-Président directeur général	En charge des Produits de Luxe	FP	Nomination	1	5 2005
Mulliez Christian	Vice-Président directeur général	En charge de l'Administration et des finances	FP			
Rabain Patrick	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Grand Public	FP			
Skingsley Geoff	Vice-Président directeur général	En charge des Relations Humaines	FP	Nomination	1	1 2005
Weil Gilles	Vice-Président directeur général	En charge des Produits de Luxe	FP	Depart	1	5 2005
Agon Jean-Paul	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination		7 2005
Menesguen Marc	Directeur Général Adjoint	En charge des Produits de Luxe	FP	Depart	1	5 2005

Comité de Direction

Agon Jean-Paul	Membre			Nomination		7 2005
Dautresme Béatrice	Membre					
Grollier Jean-François	Membre					
Lafforgue Marcel	Membre					



Lebel Jean-Jacques	Membre			
Menesguen Marc	Membre	Nomination	1	5 2005
Mulliez Christian	Membre			
Rabain Patrick	Membre			
Skingsley Geoff	Membre	Nomination	1	1 2005
Weil Gilles	Membre	Depart	1	5 2005

## LVMH

## LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton

Conseil d'Administration

Arnault Bernard	Président	FP		
Bernheim Antoine	Vice-Président			
Arnault Delphine	Administrateur			
Arnault Bernard	Administrateur			
Arnault Jean	Administrateur			
Bazire Nicolas	Administrateur			
Belloni Antonio	Administrateur			
Bernheim Antoine	Administrateur			
Clive Worms Nicholas	Administrateur			
Della Valle Diego	Administrateur			
François-Poncet Michel	Administrateur		Décès	10 2 2005
Frère Albert	Administrateur			
Friedmann Jacques	Administrateur			
Godé Pierre	Administrateur			
Hennessy Gilles	Administrateur			
Houël Patrick	Administrateur			
Lagardère Arnaud	Administrateur			
Powell of Bayswater Charles David	Administrateur			
Rohatyn Félix G.	Administrateur			

Védrine Hubert	Administrateur
Hennessy Kilian	Censeur

**Comité d'Audit de la Performance**

Bernheim Antoine	Président		Nomination	10	2	2005
Bernheim Antoine	Membre					
Clive Worms Nicholas	Membre					
François-Poncet Michel	Membre		Décès	10	2	2005
Hennessy Gilles	Membre					

**Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations**

Bernheim Antoine	Président					
Bernheim Antoine	Membre					
Frère Albert	Membre					
Hennessy Kilian	Membre					

**Fonction Exécutive**

Arnault Bernard	Directeur Général		FP
Belloni Antonio	Directeur Général Délégué		FP
Bazire Nicolas	Directeur	En charge du Développement et des Acquisitions	FP
Brennan Ed	Responsable	En charge de Travel Retail	FP
Guiony Jean-Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP
Lanciaux Concetta	Responsable	En charge des Synergies. Président de LVMH Italie	FP

Letzelter Pierre	Responsable	En charge de Sephora	FP		
Navarre Christophe	Responsable	En charge des Vins et Spiritueux	FP		
Pascal Philippe	Responsable	En charge des Montres et de la Joaillerie	FP		
Piette Daniel	Responsable	En charge de LV Capital	FP	Charges (changement)	2005
Piette Daniel	Responsable	En charge des Fonds d'Investissement	FP	Charges (nouvelles)	2005
Rolley Bernard	Responsable	En charge des Opérations	FP		
Roussel Pierre-Yves	Responsable	En charge de la Stratégie et des Opérations	FP		
Godé Pierre	Conseiller du Président		FP		
Houël Patrick	Conseiller du Président		FP		
Jamet Marc-Antoine	Secrétaire Général		FP		
Lanciaux Concetta	Conseiller du Président		FP		
Quart Patrick	Conseiller du Président		FP		

### Comité Exécutif

Arnault Bernard	Membre
Belloni Antonio	Membre
Brennan Ed	Membre
Carcelle Yves	Membre
Godé Pierre	Membre
Guiony Jean-Jacques	Membre
Houël Patrick	Membre
Lanciaux Concetta	Membre
Letzelter Pierre	Membre

Navarre Christophe	Membre
Quart Patrick	Membre
Pascal Philippe	Membre
Piette Daniel	Membre
Rolley Bernard	Membre
Roussel Pierre-Yves	Membre

## Michelin

### Compagnie Générale des Etablissements Michelin SCA

#### Commandités

Michelin Edouard	Associé Commandité
Zingraff René	Associé Commandité

#### Conseil de Surveillance

Bourdais de Charbonnière Eric	Président	FP		
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre			
Cox Patrick	Membre		Nomination	20 5 2005
Grappotte François	Membre			
Michelin Pierre	Membre			
Parisot Laurence	Membre		Nomination	20 5 2005
Potier Benoît	Membre			
Puiseux Grégoire	Membre		Fin de mandat	20 5 2005
de Royère Edouard	Membre			

#### Gérance

Michelin Edouard	Gérant	FP		
Rollier Michel	Gérant	FP	Nomination	20 6 2005
Zingraff René	Gérant	FP		

**Comité d'Audit**

Grappotte François	Président
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre
Grappotte François	Membre
Michelin Pierre	Membre
de Royère Edouard	Membre

## Pernod-Ricard

Pernod-Ricard

### Conseil d'Administration

Ricard Patrick	Président	FP		
Beton Jean-Claude	Administrateur		Fin de mandat	10 11 2005
Burrows Richard	Administrateur			
Comolli Jean-Dominique	Administrateur			
Douro Arthur Charles Valerian Wellesley	Administrateur			
Gérard François	Administrateur			
Gonzalez Gallarza Rafaël	Administrateur			
Hémard Françoise	Administrateur			
Pineau-Valencienne Didier	Administrateur			
Pringuet Pierre	Administrateur			
Ricard Patrick	Administrateur			
Ricard Danièle	Administrateur			
Théry Gérard	Administrateur			
Webb William	Administrateur			
Baudinet Béatrice	Administrateur	REP	Paul Ricard SA	

### Comité d'Audit

Pineau-Valencienne Didier	Président
---------------------------	-----------



Gérard François	Membre			
Pineau-Valencienne Didier	Membre			
Théry Gérard	Membre			

#### Comité des Nominations

Comolli Jean-Dominique	Président	Nomination	21	9	2005
Comolli Jean-Dominique	Membre	Nomination	21	9	2005
Douro Arthur Charles Valerian Wellesley	Membre	Nomination	21	9	2005
Ricard Danièle	Membre	Nomination	21	9	2005

#### Comité des Rémunérations

Comolli Jean-Dominique	Président	Nomination	21	9	2005
Comolli Jean-Dominique	Membre	Nomination	21	9	2005
Douro Arthur Charles Valerian Wellesley	Membre	Nomination	21	9	2005
Webb William	Membre	Nomination	21	9	2005

#### Comité des Rémunérations et des Nominations

Comolli Jean-Dominique	Président	Depart	21	9	2005
Comolli Jean-Dominique	Membre	Depart	21	9	2005
Douro Arthur Charles Valerian Wellesley	Membre	Depart	21	9	2005
Ricard Danièle	Membre	Depart	21	9	2005

#### Comité Stratégique

Ricard Patrick	Président				
----------------	-----------	--	--	--	--

Gérard François	Membre
Gonzalez Gallarza Rafaël	Membre
Ricard Patrick	Membre
Ricard Danièle	Membre

### Fonction Exécutive

Ricard Patrick	Directeur Général		FP	
Burrows Richard	Directeur Général Délégué		FP	Départ à la retraite 31 12 2005
Pringuet Pierre	Directeur Général Délégué		FP	
Babeau Emmanuel	Directeur	En charge des Finances	FP	
Bogaert Gilles	Directeur	En charge de l'Audit et du Développement	FP	
Cazals Bernard	Conseiller de la Direction générale		FP	
Chavinier Jean	Directeur	En charge des Systèmes d'Information	FP	
Desmarest Patrice	Directeur	En charge du Centre de Recherche	FP	
FitzSimons Ian	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP	
Flaissier Yves	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	
Hennon Armand	Directeur	En charges des Affaires Publiques (France)	FP	
de la Vega Francisco	Directeur	En charge de la Communication	FP	
Richard Jean-Paul	Directeur	En charge du Marketing	FP	
Rodesch Jean	Directeur	En charge des Affaires Institutionnelles	FP	
Savina Jean-Pierr	Directeur	En charge de l'Industriel	FP	

Comité de Direction

Ricard Patrick	Président		
Babeau Emmanuel	Membre		
Bogaert Gilles	Membre		
Burrows Richard	Membre	Depart	31 12 2005
Cazals Bernard	Membre		
Chavinier Jean	Membre		
Desmarest Patrice	Membre		
FitzSimons Ian	Membre		
Flaissier Yves	Membre		
Hennon Armand	Membre		
de la Vega Francisco	Membre		
Pringuet Pierre	Membre		
Ricard Patrick	Membre		
Richard Jean-Paul	Membre		
Rodesch Jean	Membre		
Savina Jean-Pierr	Membre		

Comité Exécutif

Ricard Patrick	Président		
Babeau Emmanuel	Membre		
Billot Thierry	Membre		
Bord Michel	Membre		
Breton Lionel	Membre		

Burrows Richard	Membre	Depart	31 12 2005
Cazals Bernard	Membre		
Chamla Alain	Membre	Depart	13 5 2005
Coppéré Pierre	Membre		
Dreano Philippe	Membre		
Duffy Paul	Membre	Nomination	13 5 2005
Flaissier Yves	Membre		
Lacassagne Laurent	Membre		
Porta	Membre		
Pringuet Pierre	Membre		
Ricard Patrick	Membre		
Richard Jean-Paul	Membre		
Savinel Philippe	Membre		
Taddonio Francesco	Membre		
Uberoi Param	Membre		

**PPR (avant 2005)****Pinault-Printemps-Redoute**Conseil de Surveillance

Barbizet Patricia	Président	FP	Depart	19	5	2005
Barbier de la Serre René	Vice-Président		Nomination	21	3	2005
Barbier de la Serre René	Vice-Président		Depart	19	5	2005
Pinault François-Henri	Vice-Président		Depart	20	3	2005
Barbier de la Serre René	Membre		Depart	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre		Depart	19	5	2005
Bellon Pierre	Membre		Depart	19	5	2005
Chapin Allan	Membre		Depart	19	5	2005
Cordero di Montezemolo Luca	Membre		Depart	19	5	2005
Hamilton Anthony	Membre		Depart	19	5	2005
Henrot François	Membre		Depart	29	3	2005
Lagayette Philippe	Membre		Depart	19	5	2005
Minc Alain	Membre		Depart	19	5	2005
Pinault François	Membre		Depart	19	5	2005
Pinault François-Henri	Membre		Depart	20	3	2005
Prot Baudoin	Membre		Depart	19	5	2005
Roger Bruno	Membre		Depart	19	5	2005

Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Président		Depart	19	5	2005
Barbier de la Serre René	Membre					
Hamilton Anthony	Membre		Depart	19	5	2005
Pinault François-Henri	Membre					

Comité des Nominations

Barbizet Patricia	Président		Depart	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre		Depart	19	5	2005
Bellon Pierre	Membre		Depart	19	5	2005
Chapin Allan	Membre		Depart	19	5	2005

Comité des Rémunérations

Barbizet Patricia	Président		Depart	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre		Depart	19	5	2005
Henrot François	Membre		Depart	29	3	2005
Lagayette Philippe	Membre		Depart	19	5	2005
Pinault François-Henri	Membre		Depart	19	5	2005
Roger Bruno	Membre		Depart	19	5	2005

Directoire

Pinault François-Henri	Président	FP	Nomination	21	3	2005
Pinault François-Henri	Président	FP	Depart	19	5	2005
Weinberg Serge	Président	FP	Depart	20	3	2005

Pinault François-Henri	Membre		Nomination	21	3	2005
Pinault François-Henri	Membre		Depart	19	5	2005
Weinberg Serge	Membre		Depart	20	3	2005
Falque-Pierrotin Thierry	Membre	FP	Depart	19	5	2005
Kaufmann Per	Membre	FP	Depart	3	2	2005
Olivennes Denis	Membre	FP	Depart	19	5	2005
Polet Robert	Membre	FP	Depart	19	5	2005

**Fonction Exécutive**

Kamm Thomas	Directeur	En charge de la Communication et des Relations Institutionnelles	FP	Depart	19	5	2005
Klocanas Philippe	Directeur	En charge du Plan et du Développement Externe	FP	Depart	19	5	2005
Luchez Alain	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	4	4	2005
Luchez Alain	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	19	4	2005
Potier François	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	1	4	2005
Marteau Patrice	Secrétaire Général		FP	Depart	19	5	2005

**Comité de Direction**

Falque-Pierrotin Thierry	Membre			Depart	19	5	2005
Kamm Thomas	Membre			Depart	19	5	2005
Luchez Alain	Membre			Nomination	4	4	2005
Luchez Alain	Membre			Depart	19	4	2005
Marteau Patrice	Membre			Depart	19	5	2005
Olivennes Denis	Membre			Depart	19	5	2005

Pinault François-Henri	Membre	Nomination	21	3	2005
Pinault François-Henri	Membre	Depart	19	5	2005
Potier François	Membre	Depart	1	4	2005
Weinberg Serge	Membre				

**Comité Exécutif**

Cuvillier Christophe	Membre	Nomination	8	2	2005
Cuvillier Christophe	Membre	Depart	19	5	2005
Danon Laurence	Membre	Depart	19	5	2005
Falque-Pierrotin Thierry	Membre				
Kamm Thomas	Membre	Depart	19	5	2005
Kaufmann Per	Membre	Depart	7	2	2005
Klocanas Philippe	Membre	Depart	19	5	2005
Luchez Alain	Membre	Nomination	4	4	2005
Luchez Alain	Membre	Depart	19	4	2005
Marteau Patrice	Membre	Depart	19	5	2005
Olivennes Denis	Membre				
Pauze Jean-Charles	Membre	Depart	16	3	2005
Pinault François-Henri	Membre	Nomination	21	3	2005
Pinault François-Henri	Membre	Depart	19	5	2005
Polet Robert	Membre	Depart	19	5	2005
Potier François	Membre	Depart	1	4	2005
Viry Alain	Membre	Depart	19	5	2005
Weinberg Serge	Membre	Depart	20	3	2005



## PPR

## PPR

Conseil d'Administration

Pinault François	Président d'Honneur		Nomination	19	5	2005
Pinault François-Henri	Président	FP	Nomination	19	5	2005
Barbizet Patricia	Vice-Président		Nomination	19	5	2005
Barbier de la Serre René	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Barbizet Patricia	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Bellon Pierre	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Chapin Allan	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Cordero di Montezemolo Luca	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Lagayette Philippe	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Pinault François-Henri	Administrateur		Nomination	19	5	2005
Prot Baudoin	Administrateur		Succession et Nomination	19	5	2005
Falque-Pierrotin Thierry	Censeur		Nomination	19	5	2005
McInness Ross	Censeur		Nomination	19	12	2005
McInness Ross	Censeur		Depart		12	2005
Olivennes Denis	Censeur		Nomination	19	5	2005
Polet Robert	Censeur		Nomination	19	5	2005

Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Président	Succession	19	5	2005
Barbier de la Serre René	Membre	Succession	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre	Nomination	19	5	2005
Hamilton Anthony	Membre	Succession	19	5	2005

Comité des Nominations

Barbizet Patricia	Président	Succession	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre	Succession	19	5	2005
Chapin Allan	Membre	Succession	19	5	2005
Prot Baudoin	Membre	Nomination	19	5	2005

Comité des Rémunérations

Lagayette Philippe	Président	Nomination	19	5	2005
Barbier de la Serre René	Membre	Nomination	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre	Succession	19	5	2005
Bellon Pierre	Membre	Nomination	19	5	2005
Chapin Allan	Membre	Nomination	19	5	2005
Lagayette Philippe	Membre	Succession	19	5	2005
Pinault François-Henri	Membre	Succession	19	5	2005

Comité Stratégie et Développement

Barbizet Patricia	Président	Nomination	19	5	2005
Barbizet Patricia	Membre	Nomination	19	5	2005

Bellon Pierre	Membre			Nomination	19	5	2005
Lagayette Philippe	Membre			Nomination	19	5	2005
Pinault François-Henri	Membre			Nomination	19	5	2005
Pinault François	Membre sans voix délibérative			Nomination	19	5	2005

### Fonction Exécutive

Pinault François-Henri	Directeur Général		FP	Nomination	19	5	2005
Claquin Laurent	Directeur	En charge de la Communication	FP				
Kamm Thomas	Directeur	En charge de la Communication et des Relations Institutionnelles	FP	Depart	30	6	2005
Kamm Thomas	Directeur	En charge de la Communication et des Relations Institutionnelles	FP	Succession	19	5	2005
Klocanas Philippe	Directeur	En charge du Plan et du Développement Externe	FP	Depart	30	6	2005
Klocanas Philippe	Directeur	En charge du Plan et du Développement Externe	FP	Succession	19	5	2005
Luchez Alain	Directeur		FP				
Luchez Alain	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Succession	19	4	2005
McInness Ross	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances	FP	Nomination	1	7	2005
McInness Ross	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances	FP	Depart	9	12	2005
Palus Jean-François	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination	13	12	2005
Marteau Patrice	Secrétaire Général		FP	Succession	19	5	2005

### Comité Exécutif

Claquin Laurent	Membre						
-----------------	--------	--	--	--	--	--	--

Cuvillier Christophe	Membre	Succession	19 12 2005
Falque-Pierrotin Thierry	Membre	Succession	19 5 2005
Kamm Thomas	Membre	Succession	19 5 2005
Klocanas Philippe	Membre	Depart	30 6 2005
Klocanas Philippe	Membre	Succession	19 5 2005
Luchez Alain	Membre	Succession	19 5 2005
Marteau Patrice	Membre	Succession	19 5 2005
McInness Ross	Membre	Nomination	1 7 2005
McInness Ross	Membre	Depart	9 12 2005
Olivennes Denis	Membre	Succession	19 5 2005
Palus Jean-François	Membre	Nomination	13 12 2005
Pinault François-Henri	Membre	Succession	19 5 2005
Polet Robert	Membre	Succession	19 5 2005
Viry Alain	Membre	Succession	19 5 2005

## PSA Peugeot-Citroën

### Peugeot SA

#### Conseil de Surveillance

Peugeot Thierry	Président	FP
Boillot Jean	Vice-Président	
Peugeot Jean-Philippe	Vice-Président	
Banzet Pierre	Membre	
Boillot Jean	Membre	
Dumas Jean-Louis	Membre	
Friedel Marc	Membre	
Masurel Jean-Louis	Membre	
Michelin François	Membre	
Parayre Jean-Paul	Membre	
Peugeot Thierry	Membre	
Peugeot Jean-Philippe	Membre	
Roncoroni Marie-Hélène	Membre	
Seillière de Laborde Ernest-Antoine	Membre	
Toot Jr Joseph F.	Membre	
Peugeot Roland	Censeur	
Peugeot Bertrand	Censeur	

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Peugeot Thierry	Président
Michelin François	Membre
Peugeot Thierry	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoine	Membre

**Comité Financier**

Friedel Marc	Président
Friedel Marc	Membre
Masurel Jean-Louis	Membre
Roncoroni Marie-Hélène	Membre

**Comité Stratégique**

Peugeot Jean-Philippe	Président
Boillot Jean	Membre
Dumas Jean-Louis	Membre
Michelin François	Membre
Parayre Jean-Paul	Membre
Peugeot Thierry	Membre
Peugeot Jean-Philippe	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoine	Membre

Directoire

Folz Jean-Martin	Président		FP
Folz Jean-Martin	Membre		
Saint-Geours Frédéric	Membre		FP
Satinet Claude	Membre		FP

Etat-Major

Fels Xavier	Membre		
Grégoire Jean-Louis	Membre		
Hanus Jean-Claude	Membre		
Lacourt Liliane	Membre		

Fonction Exécutive

Delabrière Yann	Directeur	En charge des Finances, du Contrôle et de la Performance	FP
Fels Xavier	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP
Grégoire Jean-Louis	Directeur	En charge de la Politique Cadres	FP
Hanus Jean-Claude	Directeur	En charge du Domaine Juridique	FP
Lacourt Liliane	Directeur	En charge de la Communication	FP
Michel Gilles	Directeur	En charges des Plates-Formes, des Techniques et des Achats	FP
Nicolle Jean-Marc	Directeur	En charge de la Stratégie et du Produit Groupe	FP
Peugeot Robert	Directeur	En charge de l'Innovation et de la Qualité	FP
Vardanega Roland	Directeur	En charge de l'Industrie et des Fabrications	FP

Vergne Jean-Luc	Directeur	En charge des Relations et des Ressources Humaines	FP
-----------------	-----------	--	----

---

Comité Exécutif

Delabrière Yann	Membre
-----------------	--------

---

Folz Jean-Martin	Membre
------------------	--------

---

Michel Gilles	Membre
---------------	--------

---

Nicolle Jean-Marc	Membre
-------------------	--------

---

Peugeot Robert	Membre
----------------	--------

---

Saint-Geours Frédéric	Membre
-----------------------	--------

---

Satinet Claude	Membre
----------------	--------

---

Vardanega Roland	Membre
------------------	--------

---

Vergne Jean-Luc	Membre
-----------------	--------

---



## Publicis

### Publicis Group

#### Conseil de Surveillance

Badinter Elisabeth	Président	FP
Dulac Sophie	Vice-Président	
Badinter Robert	Membre	
Badinter Elisabeth	Membre	
Badinter Simon	Membre	
Bercault Monique	Membre	
Cicurel Michel	Membre	
David-Weill Michel	Membre	
Dulac Sophie	Membre	
Mataki Tateo	Membre	
Narita Yutaka	Membre	
Ploix Hélène	Membre	
Rohatyn Félix G.	Membre	
Seelert Robert L.	Membre	
de Seze Amaury-Daniel	Membre	
Suaudeau Henri-Calixte	Membre	
Worms Gérard	Membre	

Comité d'Audit

Worms Gérard	Président		
David-Weill Michel	Membre	Nomination	7 2005
Morin Jean-Paul	Membre	Charges (changement)	7 2005
Ploix Hélène	Membre		
Worms Gérard	Membre		

Comité des Rémunérations et des Nominations

Cicurel Michel	Président		
Badinter Elisabeth	Membre		
Cicurel Michel	Membre		
Pédraglio Gérard	Membre		
Suaudeau Henri-Calixte	Membre		

Directoire

Lévy Maurice	Président	FP	
Bienaimé Claudine	Membre		
Lévy Maurice	Membre		
Klues Jack	Membre	FP	Nomination 1 1 2005
Roberts Kevin	Membre	FP	
Siguié Bertrand	Membre	FP	

Fonction Exécutive

Bienaimé Claudine	Secrétaire Général		
-------------------	--------------------	--	--

# Renault

## Renault SA

### Conseil d'Administration

Schweitzer Louis	Président	FP	
de Combret François	Administrateur		
de Croisset Charles	Administrateur		
de La Garanderie Dominique	Administrateur		
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur		
Martre Henri	Administrateur		
Paye Jean-Claude	Administrateur		
Pinault François	Administrateur		Depart 2005
Riboud Franck	Administrateur		
Schweitzer Louis	Administrateur		
Studer Robert	Administrateur		
Stcherbatcheff Georges	Administrateur	RAS	
Ghosn Carlos	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.
Girodolle Jean-Louis	Administrateur	REP	Etat Français
Koeda Itaru	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.
Larroutrou Bernard	Administrateur	REP	Etat Français
Audvard Yves	Administrateur	RS	
Barbier Michel	Administrateur	RS	
Champigneux Alain	Administrateur	RS	

Stcherbatcheff Georges	Employé	Délégué à la normalisation extérieure - Renault	FP
------------------------	---------	---	----

#### Comité de Stratégie Internationale

Martre Henri	Président		
Larroutouou Bernard	Membre		
Martre Henri	Membre		
Paye Jean-Claude	Membre		
Stcherbatcheff Georges	Membre		
Audvard Yves	Membre		RS
Barbier Michel	Membre		RS

#### Comité des Comptes et de l'Audit

Studer Robert	Président		
de Croisset Charles	Membre		
Girodolle Jean-Louis	Membre		
de La Garanderie Dominique	Membre		
Paye Jean-Claude	Membre		
Studer Robert	Membre		
Champigneux Alain	Membre		RS

#### Comité des Nominations et de la Gouvernance

Schweitzer Louis	Président	Nomination	29	5	2005
de La Garanderie Dominique	Membre	Nomination	29	4	2005
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre	Nomination	29	4	2005

Schweitzer Louis	Membre			Nomination	29	5	2005
------------------	--------	--	--	------------	----	---	------

### Comité des Rémunérations

Riboud Franck	Président			Nomination	29	5	2005
de Combret François	Membre			Nomination	29	4	2005
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre			Nomination	29	5	2005
Riboud Franck	Membre			Nomination	29	5	2005

### Comité des Rémunérations et des Nominations

Riboud Franck	Président			Depart	29	4	2005
de Combret François	Membre			Depart	29	4	2005
Ladreit de Lacharrière Marc	Membre			Depart	29	4	2005
Riboud Franck	Membre			Depart	29	4	2005

### Fonction Exécutive

Ghosn Carlos	Directeur Général		FP	Nomination	29	4	2005
Schweitzer Louis	Directeur Général		FP	Depart	29	4	2005
Audvard Yves	Membre	Concepteur Process Avant projet - Renault	FP				
Blain Patrick	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	1	2005
Douin Georges	Directeur Général Adjoint	En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales	FP	Depart		7	2005
Faure Patrick	Directeur Général Adjoint	En charge de la Communication	FP	Depart	1	1	2005
Gornet Michel	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	1	2005
Moulouquet Thierry	Directeur Général Adjoint		FP				
Ricaud Jean-Louis	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	1	2005

Bessy Patrick	Directeur	En charge de la Communication	FP				
Blain Patrick	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale	FP	Charges (nouvelles)	1	1	2005
Caubet Marie-Christine	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale Europe	FP	Charges (nouvelles)	1	1	2005
Chauvet Jacques	Directeur	En charge de la Direction Commerciale France	FP	Charges (nouvelles)	1	1	2005
Corniou Jean-Pierre	Directeur	En charge des Technologies et des Systèmes d'Information	FP				
Dassas Alain	Directeur	En charge des Services Financiers	FP				
Deconinck Rémi	Directeur	En charge du Produit	FP				
Desforges Odile	Directeur	En charge des Achats	FP	Charges (nouvelles)	1	1	2005
Duzan Jean-Baptiste	Directeur	En charge du Contrôle de Gestion	FP				
Faivre-Duboz Michel	Directeur	En charge du Développement et de l'Ingénierie Véhicule	FP	Charges (changement)	31	12	2005
Gomez Manuel	Directeur	En charge de l'Amérique Latine Nord	FP	Depart	31	12	2005
Gornet Michel	Directeur	En charge des Fabrications et de la Mécanique	FP	Charges (changement)	31	12	2005
Kato Kazumasa	Directeur	En charge de l'Ingénierie Mécanique	FP	Charges (changement)	31	12	2005
Klein Philippe	Directeur Délégué	A la Présidence	FP	Nomination	1	3	2005
Lacambre Jacques	Directeur	En charge des Avants-projets, de la Recherche et des Prestations	FP	Depart	31	12	2005
Le Quément Patrick	Directeur	En charge du Design Industriel	FP				
Marzloff Benoît	Directeur	En charge de la Stratégie et du Marketing	FP				
Ménard Luc-Alexandre	Directeur	En charge des Opérations Internationales	FP	Charges (changement)	31	12	2005
Morange Bruno	Directeur	En charge de la Division Véhicules Utilitaires	FP				
Moulouquet Thierry	Directeur	En charge des Finances	FP				
Poupel Pierre	Directeur	En charge du Mercosur	FP				

Ricaud Jean-Louis	Directeur	En charge de la qualité et des Ingénieries	FP	Charges (nouvelles)	1	1	2005
Vincent Yann	Directeur	En charge de la Qualité	FP	Nomination	1	1	2005
de Virville Michel	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP				
de Virville Michel	Secrétaire Général		FP				
Barbier Michel	Employé	Technicien Conditions de travail - Renault	FP				

**Comité de Direction**

Bessy Patrick	Membre						
Blain Patrick	Membre						
Caubet Marie-Christine	Membre						
Chauvet Jacques	Membre						
Corniou Jean-Pierre	Membre						
Dassas Alain	Membre						
Deconinck Rémi	Membre						
Desforges Odile	Membre						
Douin Georges	Membre			Depart		7	2005
Duzan Jean-Baptiste	Membre						
Faivre-Duboz Michel	Membre						
Gamba Philippe	Membre						
Ghosn Carlos	Membre						
Gomez Manuel	Membre						
Gornet Michel	Membre						
Katoh Kazumasa	Membre						

Klein Philippe	Membre	Nomination	1 3 2005
Lacambre Jacques	Membre		
Le Quément Patrick	Membre		
Marzloff Benoît	Membre		
Ménard Luc-Alexandre	Membre		
Morange Bruno	Membre		
Moulonguet Thierry	Membre		
Poupel Pierre	Membre		
Ricaud Jean-Louis	Membre		
Schweitzer Louis	Membre		
Vincent Yann	Membre	Nomination	1 1 2005
de Virville Michel	Membre		

**Comité Exécutif**

Blain Patrick	Membre	Nomination	1 1 2005
Douin Georges	Membre	Depart	7 2005
Faure Patrick	Membre	Depart	1 1 2005
Ghosn Carlos	Membre		
Gornet Michel	Membre	Nomination	1 1 2005
Moulonguet Thierry	Membre		
Ricaud Jean-Louis	Membre	Nomination	1 1 2005
Schweitzer Louis	Membre		
de Virville Michel	Membre		



**Non précisé**

Lévy Raymond H.

Président d'Honneur

FP

---

## Saint-Gobain

### Compagnie de Saint-Gobain

#### Conseil d'Administration

Beffa Jean-Louis	Président	FP		
Beffa Jean-Louis	Administrateur			
Bernard Daniel	Administrateur			
Bouillot Isabelle	Administrateur			
Breuer Rolf-E	Administrateur		Fin de mandat	9 6 2005
Caccini Gianpaolo	Administrateur			
Cromme Gerhard	Administrateur		Nomination	9 6 2005
David Paul Allan	Administrateur			
Folz Jean-Martin	Administrateur			
Jay Sylvia	Administrateur			
Leal Maldonado José Luis	Administrateur			
Lee Sheoon	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
Ranque Denis	Administrateur			
Roger Bruno	Administrateur		Fin de mandat	9 6 2005
Spinetta Jean-Cyril	Administrateur		Nomination	9 6 2005
Kerhuel Pierre	Administrateur	RAS		
Field Bernard	Secrétaire			

Comité de Mandataires

Mestrallet Gérard	Président			
Bernard Daniel	Membre			
Jay Sylvia	Membre	Nomination	9	6 2005
Mestrallet Gérard	Membre			
Roger Bruno	Membre	Depart	9	6 2005

Comité des Comptes

Pébereau Michel	Président			
Bouillot Isabelle	Membre			
Folz Jean-Martin	Membre			
Pébereau Michel	Membre			

Direction Générale

Aschenbroich Jacques	Membre			
Beffa Jean-Louis	Membre			
Breffort Jean-Claude	Membre			
Caliari Roberto	Membre			
de Chalendar Pierre-André	Membre			
Crouzet Philippe	Membre			
Fessard Jérôme	Membre			
Field Bernard	Membre			
Imauven Claude	Membre			

Phelizon Jean-François	Membre				
Streiff Christian	Membre		Depart	3	5 2005

**Fonction Exécutive**

Beffa Jean-Louis	Directeur Général		FP		
de Chalendar Pierre-André	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	3 5 2005
Streiff Christian	Directeur Général Délégué		FP	Depart	3 5 2005
Aschenbroich Jacques	Directeur Général Adjoint		FP		
Breffort Jean-Claude	Directeur Général Adjoint		FP		
de Chalendar Pierre-André	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	3 5 2005
Crouzet Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Charges (changement)	4 5 2005
Crouzet Philippe	Directeur Général Adjoint		FP	Charges (nouvelles)	4 5 2005
Phelizon Jean-François	Directeur Général Adjoint		FP		
Aschenbroich Jacques	Directeur	En charge de la Branche Vitrage	FP		
Bazin Benoît	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord et des Meubles Agglomérées Monde de la Branche Abrasif	FP	Charges (changement)	4 5 2005
Bazin Benoît	Directeur	En charge des Finances	FP	Charges (nouvelles)	4 5 2005
Caliari Roberto	Directeur	En charge du Pôle Matériaux Haute Performance	FP		
Crouzet Philippe	Directeur	En charge du Pôle Distribution Bâtiment	FP	Nomination	4 5 2005
Dachowski Peter	Directeur Délégué	En charge de l'Amérique du Nord pour les Branches Canalisation, Isolation et Matériaux de Construction	FP	Charges (changement)	2005
Dachowski Peter	Directeur Délégué	En charge de l'Amérique du Nord pour les le Pôle Produits pour la Construction	FP	Charges (nouvelles)	2005
Dènes Américo	Directeur	En charge de la Branche Abrasifs	FP		

Fessard Jérôme	Directeur	En charge de la Branche Conditionnement	FP			
Grisoni-Bachelier Nicole	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP			
Imauven Claude	Directeur	En charge du Pôle Produits pour la Construction	FP			
Sikorav Sonia	Directeur	En charge des Achats	FP	Depart	31	3 2005
du Boucheron Olivier	Délégué Général	En charge du Benelux	FP			
Carpentier Benoît	Délégué Général	En charge de l'Espagne, du Portugal et du Maroc	FP			
Colas Gilles	Délégué Général	En charge de l'Asie-Pacifique	FP			
Field Bernard	Secrétaire Général		FP			
Floris Jean-Pierre	Délégué Général	En charge du Brésil et de l'Argentine	FP			
Laronze Jean	Délégué Général	En charge de la Pologne, de l'Ukraine et de la Russie	FP			
Lazard Roland	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de la République d'Irlande	FP	Nomination	1	3 2005
Lazard Roland	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de la République d'Irlande	FP	Charges (changement)		2005
Lazard Roland	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de la République d'Irlande et de l'Afrique du Sud	FP	Charges (nouvelles)		2005
Mahajan Anand	Délégué Général	En charge de l'Inde	FP			
Neeteson Paul	Délégué Général	En charge de l'Allemagne et de l'Europe Centrale	FP			
Phelizon Jean-François	Délégué Général	En charge des Etats-Unis et du Canada	FP			
Rolli Guy	Délégué Général	En charge du Mexique, du Vénézuéla et de la Colombie	FP			
Roux-Vaillard Patrick	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP	Depart	1	3 2005
Scotti Gianni	Délégué Général	En charge de l'Italie et de la Grèce	FP	Nomination	1	1 2005
Toivonen Jorma	Délégué Général	En charge des Pays Nordiques et des Pays Baltes	FP			

Comité Exécutif

Bazin Benoît	Membre	Nomination	4	5	2005
Beffa Jean-Louis	Membre				
de Chalendar Pierre-André	Membre	Nomination	3	5	2005
Crouzet Philippe	Membre	Depart	4	5	2005
Field Bernard	Membre				
Streiff Christian	Membre	Depart	3	5	2005

## Sanofi-Aventis

### Sanofi-Aventis

#### Conseil d'Administration

Dehecq Jean-François	Président	FP
Dormann Jürgen	Vice-Président	
Barbier de la Serre René	Administrateur	
Bruel Jean-Marc	Administrateur	
Castaigne Robert	Administrateur	
Dehecq Jean-François	Administrateur	
Desmarest Thierry	Administrateur	
Dormann Jürgen	Administrateur	
Douro Arthur Charles Valerian Wellesley	Administrateur	
Fourtou Jean-René	Administrateur	
Kampf Serge	Administrateur	
Landau Igor	Administrateur	
Markl Hubert	Administrateur	
Mulliez Christian	Administrateur	
Owen-Jones Lindsay	Administrateur	
Pohle Klaus	Administrateur	
Scholl Hermann	Administrateur	
Van Kemmel Gérard	Administrateur	
Weymuller Bruno	Administrateur	

**Comité d'Audit**

Pohle Klaus	Président
Barbier de la Serre René	Membre
Bruel Jean-Marc	Membre
Pohle Klaus	Membre
Van Kemmel Gérard	Membre

**Comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance d'Entreprise**

Barbier de la Serre René	Président
Barbier de la Serre René	Membre
Desmarest Thierry	Membre
Dormann Jürgen	Membre
Fourtou Jean-René	Membre
Kampf Serge	Membre
Owen-Jones Lindsay	Membre

**Fonction Exécutive**

Dehecq Jean-François	Directeur Général		FP
Armbruster Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charges des Relations Humaines	FP
Brisson Gilles	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Europe (hors France et Allemagne)	FP
Chancel Pierre	Senior Vice-Président	En charge du Marketing Global	FP
Cranois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication	FP



Fauchet Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques au Japon	FP	Nomination	15	5	2005
Jacquesson Olivier	Senior Vice-Président	En charge du Business Development	FP				
Kerjouan Jean-Pierre	Senior Vice-Président		FP	Charges (changement)	25	5	2005
Kerjouan Jean-Pierre	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques et General Counsel	FP	Charges (nouvelles)	25	5	2005
Laimay Marie-Hélène	Senior Vice-Président	En charge de l'Audit et de l'Evaluation du Contrôle Interne	FP				
Lajoux Christian	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques France	FP				
Le Fur Gérard	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Scientifiques et Médicales	FP				
Le Fur Gérard	Directeur Général Délégué		FP				
Leroy Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge des Finances	FP				
Lhernould Gilles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires industrielles	FP				
Meier Heiz-Werner	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Allemagne	FP				
Mitchum James	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Japon	FP	Depart	15	5	2005
Oldenburg Dirk	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques et General Counsel	FP	Depart	25	5	2005
Ortoli Antoine	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Intercontinentales	FP	Nomination	4	1	2005
Peyre Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Générales	FP				
Reculeau Bernard	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Intercontinentales	FP	Depart	4	1	2005
Rothwell Timothy	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Etats-Unis	FP				
Spek Hanspeter	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Pharmaceutiques	FP				
Williams David	Senior Vice-Président	En charge des Vaccins	FP				

Debroux Laurence	Directeur Adjoint	En charge des Finances	FP			
Fauchet Philippe	Directeur	En charge des Opérations au Japon	FP	Depart	5	2005
Fauchet Philippe	Directeur	En charge des Opérations au Japon	FP	Succession	8	2005
Ortoli Antoine	Responsable	Vice-Président Région Intercontinentale	FP	Depart	4	1 2005
Kerjouan Jean-Pierre	Conseiller du Président		FP			

### Comité de Direction

Armbruster Jean-Claude	Membre					
Brisson Gilles	Membre					
Chancel Pierre	Membre					
Cranois Nicole	Membre					
Dehecq Jean-François	Membre					
Fauchet Philippe	Membre			Nomination	15	5 2005
Jacquesson Olivier	Membre			Nomination	9	2005
Kerjouan Jean-Pierre	Membre					
Laimay Marie-Hélène	Membre					
Lajoux Christian	Membre					
Le Fur Gérard	Membre					
Leroy Jean-Claude	Membre					
Lhernould Gilles	Membre					
Meier Heiz-Werner	Membre					
Mitchum James	Membre			Depart	15	5 2005
Oldenburg Dirk	Membre			Depart	25	5 2005
Ortoli Antoine	Membre			Nomination	4	1 2005

Peyre Philippe	Membre			
Reculeau Bernard	Membre	Depart	4	1 2005
Rothwell Timothy	Membre			
Spek Hanspeter	Membre			
Williams David	Membre			

# Schneider

## Schneider Electric

### Conseil d'Administration

Lachmann Henri	Président	FP				
Barbier de la Serre René	Administrateur					
Bouton Daniel	Administrateur					
Breton Thierry	Administrateur		Depart	28	2	2005
Forgeard Noël	Administrateur		Cooptation			2005
François-Poncet Michel	Administrateur		Décès	10	2	2005
Friderichs Hans	Administrateur		Fin de mandat	12	5	2005
Gallot Jérôme	Administrateur		Charges (nouvelles)	12	5	2005
Kissling Willy R.	Administrateur					
de La Martinière Gérard	Administrateur					
Lachmann Henri	Administrateur					
Richardson Chris	Administrateur					
Ross James	Administrateur					
Sierra Piero	Administrateur					
Weinberg Serge	Administrateur		Nomination	12	5	2005
Burq Alain	Administrateur	RAS				
Gallot Jérôme	Administrateur	REP	Caisse des Dépôts et Consignations	12	5	2005
Bébéar Claude	Censeur					
Kopp Cathy	Censeur		Cooptation			2005

Bougon Philippe	Secrétaire	FP
-----------------	------------	----

**Comité d'Audit**

de La Martinière Gérard	Président		
Barbier de la Serre René	Membre	Depart	10 2005
de La Martinière Gérard	Membre		
Ross James	Membre		
Sierra Piero	Membre		
Weinberg Serge	Membre	Nomination	10 2005

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

François-Poncet Michel	Président	Décès	10 2 2005
Barbier de la Serre René	Membre	Depart	2005
François-Poncet Michel	Membre	Décès	10 2 2005
Kissling Willy R.	Membre	Depart	16 2 2005
Lachmann Henri	Membre	Depart	16 2 2005

**Comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance d'Entreprise**

Barbier de la Serre René	Président	Nomination	16 2 2005
Barbier de la Serre René	Membre	Nomination	16 2 2005
Bébéar Claude	Membre	Nomination	16 2 2005
Kissling Willy R.	Membre	Nomination	16 2 2005
Lachmann Henri	Membre	Nomination	16 2 2005

Direction Générale

Bouchut Pierre	Membre		Nomination	16	5	2005
Crochon Michel	Membre					
Giscard d'Estaing Antoine	Membre		Depart	22	4	2005
Grant Hal	Membre					
Lachmann Henri	Membre					
Marbach Alain	Membre					
Petratis Dave	Membre					
Pilaud Eric	Membre					
Pilliard Jean-François	Membre					
Rodriguez Julio	Membre					
Stocker Russel	Membre					
Tricoire Jean-Pascal	Membre					
Wiest Christian	Membre					

Fonction Exécutive

Lachmann Henri	Directeur Général		FP			
Tricoire Jean-Pascal	Directeur Général Délégué		FP			
Bouchut Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, du Contrôle de Gestion et des Affaires Juridiques	FP	Nomination	16	5 2005
Crochon Michel	Directeur Général (Titre)	En charge des Clients & Marchés	FP			
Giscard d'Estaing Antoine	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique	FP	Depart	22	4 2005
Grant Hal	Directeur Général (Titre)	En charge de la Globalisation et de l'Industrie	FP			

Petratis Dave	Directeur Général (Titre)	En charge de la Direction Opérationnelle Amérique du Nord	FP		
Pilaud Eric	Directeur Général (Titre)	En charge du déploiement stratégique	FP		
Pilliard Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	FP		
Rodriguez Julio	Directeur Général (Titre)	En charge de la Direction Opérationnelle Internationale et Ibérique	FP		
Stocker Russel	Directeur Général (Titre)	En charge de la Direction Opérationnelle Asie-Pacifique	FP		
Wiest Christian	Directeur Général (Titre)	En charge de la Division Opérationnelle Europe	FP		
Burq Alain	Chargé de Mission	Au sein de la Direction des Services Corporate	FP	Charges (changement)	2005
Burq Alain	Chargé de Mission	Au sein de la Direction Financière	FP	Charges (nouvelles)	2005

**Comité Exécutif**

Pilaud Eric	Membre
Pilliard Jean-François	Membre
Tricoire Jean-Pascal	Membre
Wiest Christian	Membre

**Non précisé**

Pineau-Valencienne Didier	Président d'Honneur
---------------------------	---------------------

## Société Générale

### Société Générale

#### Conseil d'Administration

Bouton Daniel	Président						FP
Azéma Jean	Administrateur						
Baird Euan	Administrateur						
Bouton Daniel	Administrateur						
Cannac Yves	Administrateur						
Cicurel Michel	Administrateur						
Citerne Philippe	Administrateur						
Cohen Elie	Administrateur						
Day Robert A.	Administrateur						
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur						
Lulin Elisabeth	Administrateur						
Ricard Patrick	Administrateur						
Viénot Marc	Administrateur						
Wyand Anthony	Administrateur						
Hata Kenjiro	Administrateur	REP	Meiji Yasuda Life Insurance Company	Fin de mandat	9	5	2005
Baude Gérard	Administrateur	RS					
Pruvost Philippe	Administrateur	RS					
Kaneko Ryotaro	Censeur			Nomination	24	5	2005
Kaneko Ryotaro	Censeur			Démission	16	12	2005



**Comité de Sélection**

Jeancourt-Galignani Antoine	Président
Baird Euan	Membre
Bouton Daniel	Membre
Cicurel Michel	Membre
Jeancourt-Galignani Antoine	Membre
Ricard Patrick	Membre

**Comité des Comptes**

Wyand Anthony	Président
Cannac Yves	Membre
Cohen Elie	Membre
Lulin Elisabeth	Membre
Wyand Anthony	Membre

**Comité des Rémunérations**

Jeancourt-Galignani Antoine	Président
Baird Euan	Membre
Cicurel Michel	Membre
Jeancourt-Galignani Antoine	Membre
Ricard Patrick	Membre

**Fonction Exécutive**

Bouton Daniel	Directeur Général		FP		
Citerne Philippe	Directeur Général Délégué		FP		
Alix Didier	Directeur Général Adjoint	En charge des Particuliers et des Entreprises	FP		
Collas Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Gestions d'Actifs et des Services aux Investisseurs	FP		
Mustier Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP		
Hauguel Didier	Directeur	En charge des Risques du Groupes	FP		
Le Bret Hugues	Directeur	En charge de la Communication du Groupe	FP		
Oudéa Frédéric	Directeur	En charge des Finances du Groupe	FP		
Schricke Christian	Responsable	En charge de la Conformité	FP	Nomination	2005
de Talancé Bernard	Directeur	En charge des Ressources et Relations Humaines	FP		
Saint-Sauveur Hervé	Conseiller du Président		FP		
Schricke Christian	Secrétaire Général		FP		
Baude Gérard	Employé	Agent affecté au service des moyens de paiement de l'agence d'Aix-en-Provence (salarié depuis 1968)	FP		
Pruvost Philippe	Employé	Conseil en gestion du patrimoine à l'Agence d'Annemasse (salarié depuis 1971)	FP		

**Comité Exécutif**

Alix Didier	Membre
Bouton Daniel	Membre

Citerne Philippe	Membre
Collas Philippe	Membre
Mustier Jean-Pierre	Membre
Oudéa Frédéric	Membre
Py Alain	Membre
Schricke Christian	Membre
de Talancé Bernard	Membre
Hauguel Didier	Participant non membre
Le Bret Hugues	Participant non membre

**Non précisé**

Viénot Marc	Président d'Honneur	FP
-------------	---------------------	----

## Sodexo

### Sodexo Alliance

#### Conseil d'Administration

Bellon Pierre	Président				FP
Baudin Rémi	Vice-Président				
Baconnier Robert	Administrateur		Nomination	8 2 2005	
Baudin Rémi	Administrateur				
Bellinger Patricia	Administrateur		Nomination	8 2 2005	
Bellon Pierre	Administrateur				
Bellon François-Xavier	Administrateur				
Bellon Astrid	Administrateur				
Clamens Sophie	Administrateur				
Jeanbart Paul	Administrateur				
Milhaud Charles	Administrateur				
Périgot François	Administrateur				
de Royère Edouard	Administrateur		Depart	8 2 2005	
Szabo Nathalie	Administrateur				
Thompson Peter	Administrateur		Nomination	8 2 2005	
Tompkins H.J. Mark	Administrateur				

#### Comité d'Audit

Baconnier Robert	Président				
------------------	-----------	--	--	--	--

de Royère Edouard	Président	Depart	8 2 2005
Baconnier Robert	Membre		
Périgot François	Membre		
de Royère Edouard	Membre	Depart	8 2 2005
Tompkins H.J. Mark	Membre		
Baudin Rémi	Membre sans voix délibérative		
Clamens Sophie	Membre sans voix délibérative		

**Comité des Nominations**

Périgot François	Président		
Baudin Rémi	Membre		
Bellinger Patricia	Membre	Nomination	8 2 2005
Bellon Pierre	Membre		
Périgot François	Membre		
de Royère Edouard	Membre	Depart	8 2 2005
Szabo Nathalie	Membre		

**Comité des Rémunérations**

Baudin Rémi	Président		
Baudin Rémi	Membre		
Bellinger Patricia	Membre	Nomination	8 2 2005
Bellon Pierre	Membre		
Bellon Bernard	Membre		
de Royère Edouard	Membre	Depart	8 2 2005

Fonction Exécutive

Bellon Pierre	Directeur Général		FP	Depart	1	9	2005
Landel Michel	Directeur Général		FP	Nomination	1	9	2005
Dhenain Jean-Michel	Directeur Général Délégué	En charge de l'Europe Continentale, de l'Amérique du Sud, de l'Asie et de l'Australie	FP	Depart	1	9	2005
Landel Michel	Directeur Général Délégué	En charge de l'Amérique du Nord, du Royaume-Uni, de l'Irlande et de l'Activité Bases-Vie	FP	Depart	1	9	2005
Henry Pierre	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	9	2005
Jansen Philip	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	9	2005
Japy Nicolas	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	9	2005
Macedonia Richard	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	9	2005
Petry Jacques	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	9	2005
Carpentier Elisabeth	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	1	9	2005
Henry Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge de Sodexho Pass International Chèques et Cartes de Services	FP				
Herbert-Jones Siân	Directeur	En charge des Finances	FP				
Hillenmeyer Vincent	Directeur Général (Titre)	En charge du Plan Stratégique	FP				
Jansen Philip	Directeur Général (Titre)	En charge du Royaume-Uni et Irlande, Restauration et Services	FP				
Japy Nicolas	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Activité Bases-Vie, Universal Sodexho et Asie/Australie, Restauration et Services	FP				
Lauthier Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Approvisionnements	FP	Depart	31	8	2005
Macedonia Richard	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amérique du Nord	FP				

Petry Jacques	Directeur Général (Titre)	Directeur Général Europe Continentale et Amérique du Sud, Restauration et Services	FP	Depart	1	9	2005
Pincemin Clodine	Directeur	En charge de la Communication et du Développement Durable	FP				
Verdier Damien	Directeur	En charge du Plan Stratégique Europe Continentale Restauration et Service	FP	Charges (changement)	1	9	2005
Verdier Damien	Directeur	En charge du Marketing	FP	Charges (nouvelles)	1	9	2005

Comité Exécutif

Landel Michel	Président			Nomination	1	9	2005
Dhenain Jean-Michel	Vice-Président			Depart	31	8	2005
Landel Michel	Vice-Président			Depart	1	9	2005
Carpentier Elisabeth	Membre						
Dhenain Jean-Michel	Membre			Depart	31	8	2005
Henry Pierre	Membre			Nomination	1	9	2005
Herbert-Jones Siân	Membre						
Hillenmeyer Vincent	Membre						
Jansen Philip	Membre			Nomination	1	9	2005
Japy Nicolas	Membre			Nomination	1	9	2005
Landel Michel	Membre						
Lauthier Philippe	Membre			Depart	31	8	2005
Macedonia Richard	Membre						
Petry Jacques	Membre			Nomination	1	9	2005
Pincemin Clodine	Membre						
Verdier Damien	Membre			Nomination	1	9	2005

## STMicroelectronics

## STMicroelectronics

Conseil de Surveillance

Arbola Gérald	Président	FP	Nomination	31 12 2005
Steve Bruno	Président	FP	Depart	18 3 2005
Arbola Gérald	Vice-Président		Depart	18 3 2005
Steve Bruno	Vice-Président		Nomination	18 3 2005
Arbola Gérald	Membre			
Dunn Douglas	Membre			
del Fante Matteo	Membre		Nomination	18 3 2005
Gallo Riccardo	Membre		Non renouvelé	18 3 2005
Gavois Francis	Membre			
Lombard Didier	Membre			
Ovi Alessandro	Membre		Non renouvelé	18 3 2005
Steve Bruno	Membre			
Turicchi Antonino	Membre		Nomination	18 3 2005
de Waard Tom	Membre			
White Robert M.	Membre			
Ollivier Pierre	Secrétaire Exécutif	FP		
Acciari Luciano	Secrétaire	FP	Nomination	18 3 2005
Acciari Luciano	Secrétaire Adjoint	FP	Depart	18 3 2005
Loubert Bertrand	Secrétaire Adjoint	FP	Nomination	18 3 2005



Loubert Bertrand	Secrétaire	FP	Depart	18	3	2005
Ollivier Pierre	General Counsel	FP				

**Comité d'Audit**

de Waard Tom	Président					
Dunn Douglas	Membre					
Gallo Riccardo	Membre		Depart	18	3	2005
Gavois Francis	Membre		Depart	18	3	2005
de Waard Tom	Membre					
White Robert M.	Membre					
del Fante Matteo	Observateur		Nomination	18	3	2005
Gavois Francis	Observateur		Nomination	18	3	2005
Steenstra Toussaint Willem	Secrétaire	FP				

**Comité des Nominations et de la Gouvernance**

de Waard Tom	Président					
Arbola Gérald	Membre					
Lombard Didier	Membre		Nomination	25	10	2005
Steve Bruno	Membre					
Turicchi Antonino	Membre		Nomination	25	10	2005
de Waard Tom	Membre					
Acciari Luciano	Secrétaire					
Loubert Bertrand	Secrétaire Adjoint					

Comité des Rémunérations

Arbola Gérard	Président	Nomination	18	3	2005
Steve Bruno	Président	Depart	18	3	2005
Arbola Gérard	Vice-Président	Depart	18	3	2005
Arbola Gérard	Membre				
Lombard Didier	Membre	Nomination	18	3	2005
Steve Bruno	Membre				
Turicchi Antonino	Membre	Nomination	18	3	2005
de Waard Tom	Membre				

Comité Stratégique

Arbola Gérard	Président	Nomination	18	3	2005
Steve Bruno	Président	Depart	18	3	2005
Arbola Gérard	Membre				
Lombard Didier	Membre				
Ovi Alessandro	Membre	Depart	18	3	2005
Steve Bruno	Membre				
Turicchi Antonino	Membre	Nomination	18	3	2005
White Robert M.	Membre				
Acciari Luciano	Secrétaire				
Loubert Bertrand	Secrétaire Adjoint				

Directoire

Bozotti Carlo	Membre Unique		FP	Nomination	18	3	2005
Pistorio Pasquale	Membre Unique		FP	Départ à la retraite	18	3	2005

Fonction Exécutive

Bozotti Carlo	Président			Nomination	18	3	2005
Bozotti Carlo	Chief Executive Officer			Nomination	18	3	2005
Auguste Georges	Corporate Vice President	En charge de la Gestion de la Qualité Totale et de l'Environnement	FP				
Bertino Gian Luca	Corporate Vice President	En charge des Groupes Périphériques Informatiques	FP	Nomination		3	2005
Bosson Laurent	Vice-Président exécutif	En charge de la Production et de la Technologie Front-end	FP	Nomination		3	2005
Bosson Laurent	Corporate Vice President	En charge de la Production (usines de diffusion)	FP	Depart		3	2005
Bozotti Carlo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Mémoires	FP	Depart	18	3	2005
Carena Ugo	Corporate Vice President	En charge des Groupes Produits Automobiles	FP	Nomination		3	2005
Cassis Marco Luciano	Corporate Vice President	En charge de la Région Japon	FP	Nomination	6	9	2005
Chastagner Patrice	Corporate Vice President	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination		3	2005
Cuomo Andrea	Vice-Président exécutif	En charge des Technologies Systèmes Avancées	FP	Nomination		3	2005
Cuomo Andrea	Corporate Vice President	En charge du Groupe Systèmes d'Application et Groupe Technologie	FP	Depart		3	2005
Dutheil Alain	Corporate Vice President	En charge du Planning Stratégique et des Ressources Humaines	FP	Depart	18	3	2005
Ferro Carlo	Vice-Président exécutif		FP	Nomination		3	2005
Ferro Carlo	Corporate Vice President	En charge des Finances	FP	Depart		3	2005

Geyres Philippe	Vice-Président exécutif	En charge du HPC (Home, Personal, Communication) (et autres groupes de produits)	FP	Nomination	3 2005
Geyres Philippe	Corporate Vice President	En charge du Groupe Grand Public et Microcontrôleurs	FP	Depart	3 2005
Guibert François	Corporate Vice President	En charge de la Région Marchés Emergents	FP	Nomination	3 2005
Guibert François	Corporate Vice President	En charge de la Région Marchés Emergents	FP	Charges (changement)	10 2005
Kazerounian Reza	Corporate Vice President	En charge de la Région Amérique du Nord	FP	Nomination	6 9 2005
Kosgalwies Otto	Corporate Vice President	En charge de l'Infrastructure et des Services	FP		
Krysiak Robert	Corporate Vice President		FP	Nomination	17 10 2005
Licciardello Mario	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Mémoires	FP	Nomination	3 2005
Marquet Jean-Claude	Corporate Vice President	En charge de la Région Asie Pacifique	FP		
Mosconi Piero	Corporate Vice President	En charge de la Trésorerie	FP	Départ à la retraite	12 2005
Onikura Tetsuo	Corporate Vice President	En charge de la Région Japon	FP	Depart	6 9 2005
Ottaviani Carlo Emanuele	Corporate Vice President	En charge de la Communication	FP		
Papa Carmelo	Corporate Vice President	En charge de la Région Marchés Emergents	FP	Charges (changement)	3 2005
Papa Carmelo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Microcontrôleur, Linéaires et Produits Discrets	FP	Charges (nouvelles)	3 2005
Pieranunzi Richard	Corporate Vice President	En charge de la Région Amériques	FP		
Seragnoli Giordano	Corporate Vice President	En charge de la Production (Test et Assemblage) et Groupe Sous-Systèmes	FP	Départ à la retraite	6 2005
Villa Enrico	Vice-Président exécutif	En charge de la Région Europe (et organisation des ventes et du marketing)	FP	Nomination	3 2005
Villa Enrico	Corporate Vice President	En charge de la Région Europe	FP	Depart	3 2005
Krysiak Robert	General Manager	En charge de la Région "Grande Chine"	FP	Nomination	17 10 2005

Cuomo Andrea	Directeur	En charge du Planning Stratégique (et autres fonctions)	FP	Nomination	3	2005
Dutheil Alain	Chief Operating Officer		FP	Nomination	18	3 2005
Ferro Carlo	Directeur	En charge des Finances et Organisation des Services de l'Infrastructure	FP	Nomination	3	2005

**Comité Exécutif**

Bosson Laurent	Membre			Nomination	3	2005
Bozotti Carlo	Membre			Nomination	3	2005
Cuomo Andrea	Membre			Nomination	3	2005
Dutheil Alain	Membre			Nomination	3	2005
Ferro Carlo	Membre			Nomination	3	2005
Geyres Philippe	Membre			Nomination	3	2005
Villa Enrico	Membre			Nomination	3	2005

**Non précisé**

Pistorio Pasquale	Président d'Honneur			Nomination	18	3 2005
-------------------	---------------------	--	--	------------	----	--------

## Suez

## Suez

Conseil d'Administration

Mestrallet Gérard	Président	FP		
Frère Albert	Vice-Président			
Gandois Jean	Vice-Président		Depart	13 5 2005
Alphandéry Edmond	Administrateur			
Brufau Antonio	Administrateur			
Carron René	Administrateur			
Cromme Gerhard	Administrateur			
Davignon Etienne	Administrateur			
Desmarais Jr Paul	Administrateur			
Douroux Lucien	Administrateur		Fin de mandat	13 5 2005
Frère Albert	Administrateur			
Gandois Jean	Administrateur		Fin de mandat	13 5 2005
Goblet d'Alviella Richard	Administrateur		Nomination	13 5 2005
of Highbury Simon	Administrateur			
Lagarde Jacques	Administrateur			
Lauvergeon Anne	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Membre			
Peyrelevade Jean	Administrateur			

de Rudder Thierry	Administrateur			
Salane Jean-Jacques	Administrateur		RAS	
Billioud Patrick	Secrétaire			

### Comité d'Audit

Lagarde Jacques	Président			
Alphandéry Edmond	Membre			
Brufau Antonio	Membre			
Douroux Lucien	Membre		Depart	13 5 2005
Goblet d'Alviella Richard	Membre		Nomination	13 5 2005
Lagarde Jacques	Membre			

### Comité des Nominations

Carron René	Président		Nomination	13 5 2005
Carron René	Membre		Nomination	13 5 2005
Cromme Gerhard	Membre		Nomination	13 5 2005
Lauvergeon Anne	Membre		Nomination	13 5 2005

### Comité des Rémunérations

of Highbury Simon	Président		Nomination	13 5 2005
Davignon Etienne	Membre		Nomination	13 5 2005
Desmarais Jr Paul	Membre		Nomination	13 5 2005
of Highbury Simon	Membre		Nomination	13 5 2005

**Comité des Rémunérations et des Nominations**

Gandois Jean	Président	Depart	13	5	2005
Cromme Gerhard	Membre	Depart	13	5	2005
Davignon Etienne	Membre	Depart	13	5	2005
Desmarais Jr Paul	Membre	Depart	13	5	2005
Gandois Jean	Membre	Depart	13	5	2005
of Highbury Simon	Membre				
Lauvergeon Anne	Membre	Depart	13	5	2005

**Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable**

Alphandéry Edmond	Membre	Depart			2005
Carron René	Membre	Nomination			2005
Davignon Etienne	Membre				
Lauvergeon Anne	Membre				
Salane Jean-Jacques	Membre	Nomination			2005

**Comité des Directions Centrales**

Bernis Valérie	Membre				
Buffet Patrick	Membre				
de Gaulle Yves	Membre				
Hansen Jean-Pierre	Membre				
Kocher Isabelle	Membre	Nomination	1	4	2005
Lamarche Gérard	Membre				



Leyssen Robert-Olivier	Membre		Nomination	16	5	2005
Martin Christelle	Membre					
Masson Henry	Membre					
Mestrallet Gérard	Membre					
de Silguy Yves-Thibault	Membre					
Sirat Michel	Membre		Depart	16	5	2005
Tolot Jérôme	Membre					
van Innis Emmanuel	Membre					

### Fonction Exécutive

Mestrallet Gérard	Directeur Général		FP			
Beeuwsaert Dirk	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Electricité et Gaz International	FP	Charges (changement)	15	3 2005
Beeuwsaert Dirk	Directeur Général Adjoint	En charge de Suez Energie International	FP	Charges (nouvelles)	15	3 2005
Bernis Valérie	Directeur Général Adjoint	En charge des Communications	FP			
Chaussade Jean-Louis	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Suez Environnement	FP			
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Services Energétiques et Industriels et de l'Assistance aux Opérations	FP	Charges (changement)	15	3 2005
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint	En charge de Suez Energie Services	FP	Charges (nouvelles)	15	3 2005
van Innis Emmanuel	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP			
Hansen Jean-Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Opérations	FP			
Hansen Jean-Pierre	Responsable	En charge de la Branche Electricité et Gaz Europe	FP	Nomination	1	1 2005
Hansen Jean-Pierre	Responsable	En charge de la Branche Electricité et Gaz Europe	FP	Charges (changement)	15	3 2005
Hansen Jean-Pierre	Responsable	En charge de Suez Energie Europe	FP	Charges (nouvelles)	15	3 2005

Kocher Isabelle	Directeur Central	En charge de la Direction Performance et Organisation	FP	Nomination	1	4	2005
Kocher Isabelle	Directeur	A la Direction de la Stratégie et du Développement	FP	Depart	1	4	2005
Lamarche Gérard	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances	FP				
Leysen Robert-Olivier	Directeur Central	En charge de la Direction Finances et Fiscalité	FP	Nomination	16	5	2005
Martin Christelle	Directeur Central	En charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités	FP				
Masson Henry	Directeur Central	En charge des Risques, de l'Organisation et des Services Centraux	FP				
Sirat Michel	Directeur Central	En charge des Opérations Financières, de la Fiscalité et de la Trésorerie	FP	Depart	16	5	2005
Buffet Patrick	Délégué Général	En charge de la Stratégie et du Développement	FP				
de Gaulle Yves	Secrétaire Général		FP				
de Silguy Yves-Thibault	Délégué Général	En charge des Relations Internationales et Institutionnelles	FP				
Salane Jean-Jacques	Employé		FP				

### Comité Exécutif

Hansen Jean-Pierre	Vice-Président						
Beeuwsaert Dirk	Membre						
Bernis Valérie	Membre						
Buffet Patrick	Membre						
Chaussade Jean-Louis	Membre						
de Gaulle Yves	Membre			Nomination	1	11	2005
Hansen Jean-Pierre	Membre						

Lamarche Gérard	Membre			
Mestrallet Gérard	Membre			
de Silguy Yves-Thibault	Membre			
Tolot Jérôme	Membre			
van Innis Emmanuel	Membre			
de Gaulle Yves	Membre invité	Depart	1	11 2005
Masson Henry	Membre invité			

## TF1

## TF1

Conseil d'Administration

Le Lay Patrick	Président	FP			
Barbizet Patricia	Administrateur				
Bouygues Martin	Administrateur				
Bouygues Olivier	Administrateur		Nomination	12	4 2005
Cohen Claude	Administrateur				
Derbesse Michel	Administrateur		Fin de mandat	12	4 2005
Le Lay Patrick	Administrateur				
Montagner Philippe	Administrateur				
Mougeotte Etienne	Administrateur				
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur				
Pouyat Alain	Administrateur				
Saban Haïm	Administrateur				
Pernaut Jean-Pierre	Administrateur	RS			
Petton Cécile	Administrateur	RS			

Comité de Sélection

Bouygues Martin	Président
Bouygues Martin	Membre
Le Lay Patrick	Membre

Mougeotte Etienne	Membre
-------------------	--------

**Comité des Comptes**

Barbizet Patricia	Président
-------------------	-----------

Barbizet Patricia	Membre
-------------------	--------

Poupart-Lafarge Olivier	Membre
-------------------------	--------

**Comité des Rémunérations**

Poupart-Lafarge Olivier	Président
-------------------------	-----------

Barbizet Patricia	Membre
-------------------	--------

Poupart-Lafarge Olivier	Membre
-------------------------	--------

**Direction Générale**

Cohen Claude	Membre
--------------	--------

Le Lay Patrick	Membre
----------------	--------

Mougeotte Etienne	Membre
-------------------	--------

**Fonction Exécutive**

Le Lay Patrick	Directeur Général		FP
----------------	-------------------	--	----

Morel Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Administration et des Finances	FP
-------------------	---------------------------	---	----

Boccon-Gibod Edouard	Directeur	En charge de la Communication et des Relations Extérieures	FP
----------------------	-----------	--	----

Bosom Arnaud	Directeur	En charge des Technologies et des Moyens Internes	FP
--------------	-----------	---	----

Candilis Takis	Directeur	En charge de la Fiction Française	FP
----------------	-----------	-----------------------------------	----

Counillon Jean-Michel	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP
Firmin-Guion Franck	Directeur	En charge des Flux	FP
Grados Emmanuel	Directeur	En charge des Relations Humaines	FP
Grados Emmanuel	Directeur	En charge de la Communication Interne	FP
Kubler Michel	Directeur	En charge du Développement	FP
Lancelier Jean-François	Directeur	En charge de l'Antenne	FP
Mougeotte Etienne	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Antenne	FP
Namias Robert	Directeur	En charge de l'Information	FP
Pernaut Jean-Pierre	Directeur Adjoint		FP
Storch Laurent	Directeur	En charge des Acquisitions et de la Jeunesse	FP
Villeneuve Charles	Directeur	En charge des Sports	FP
Counillon Jean-Michel	Secrétaire Général		FP
Petton Cécile	Employé	Archiviste	FP

# Thales

## Thales

### Conseil d'Administration

Ranque Denis	Président	FP	
Barth Jean-Paul	Administrateur		
Bujon de l'Estang François	Administrateur		
de Croisset Charles	Administrateur		
Dassault Serge	Administrateur		
Freeman Roger Norman	Administrateur		
Gallois Louis	Administrateur	Démission	8 5 2005
Naumann Klaus	Administrateur		
Proglio Henri	Administrateur		
Ranque Denis	Administrateur		
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur		
Tchuruk Serge	Administrateur		
Tellier Benoît	Administrateur		
Lafourcade Pierre	Administrateur	RAS	
Roulet Marcel	Administrateur	REP	TSA
Delpierre Marie-Paule	Administrateur	RS	
Gladieu Didier	Administrateur	RS	
Plane Denis	Commissaire du Gouvernement	REP	Etat Français

Desvignes Alain	Membre sans voix délibérative	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination	4	2005
Motreff Christian	Membre sans voix délibérative	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise	RS	Depart	4	2005

**Comité d'Audit et des Comptes**

de Croisset Charles	Président					
Barth Jean-Paul	Membre					
de Croisset Charles	Membre					
Freeman Roger Norman	Membre					
Gladieu Didier	Membre			Nomination	1	2 2005
Naumann Klaus	Membre			Nomination	1	2 2005
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre					

**Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations**

Progllo Henri	Président					
Bujon de l'Estang François	Membre					
Progllo Henri	Membre					
Roulet Marcel	Membre					
Tchuruk Serge	Membre					

**Comité Stratégique**

Ranque Denis	Président					
Dassault Serge	Membre					
Delpierre Marie-Paule	Membre					
Gallois Louis	Membre			Depart	8	5 2005



Lafourcade Pierre	Membre
Ranque Denis	Membre
Tchuruk Serge	Membre

### Fonction Exécutive

Ranque Denis	Directeur Général		FP		
Barou Yves	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP		
Charreton Pierre	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP	Depart	10 1 2005
Dorrian Axel	Responsable	En charge des Opérations Internationales	FP		
Dumaine Sylviane	Responsable	En charge de la Communication	FP		
Durand Patrice	Responsable	En charge des Finances et de l'Administration	FP	Nomination	2005
Hibbert Andrew P.	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP	Nomination	10 1 2005
de Juniac Alexandre	Responsable	En charge de la Division Systèmes Aériens	FP		
Lafourcade Pierre	Directeur	En charge des Affaires Stratégiques du Business Group Land Systems	FP	Charges (changement)	2005
Lafourcade Pierre	Directeur	En charge des Affaires Stratégiques de la Division Land & Joint Systems	FP	Charges (nouvelles)	2005
Lepeyre Jean-Paul	Responsable	En charge de la Division Services	FP		
Malcor Jean-Georges	Responsable	En charge de la Division Navale	FP		
Perrier Jean-Paul	Responsable	En charge du Marketing et des Ventes	FP	Charges (changement)	2005
Perrier Jean-Paul	Responsable	En charge de l'International	FP	Charges (nouvelles)	2005
Picard Jean-Loup	Responsable	En charge de la Stratégie, de la Recherche et de la Technologie	FP		
Quentin François	Responsable	En charge de la Division Aéronautique	FP		

Rambaud Bruno	Responsable	En charge de la Division Systèmes Terre et Interarmées	FP
Robinson Tim	Responsable	En charge de la Division Sécurité	FP
Seznec Reynald	Responsable	En charge des Opérations	FP
Desvignes Alain	Employé		FP

Comité Exécutif

Barou Yves	Membre			
Dorrian Axel	Membre			
Dumaine Sylviane	Membre			
Durand Patrice	Membre		Nomination	2005
Hibbert Andrew P.	Membre		Nomination	10 1 2005
de Juniac Alexandre	Membre			
Lepeyre Jean-Paul	Membre			
Malcor Jean-Georges	Membre			
Perrier Jean-Paul	Membre			
Picard Jean-Loup	Membre			
Quentin François	Membre			
Rambaud Bruno	Membre			
Ranque Denis	Membre			
Robinson Tim	Membre		Depart	16 1 2005
Seznec Reynald	Membre			

# Thomson

## Thomson

### Conseil d'Administration

Dangeard Franck E.	Président	FP		
Blanc Christian	Administrateur			
Bourdais de Charbonnière Eric	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur		Démission	27 2 2005
Dangeard Franck E.	Administrateur			
Hartenstein Eddy W.	Administrateur			
Landau Igor	Administrateur		Depart	15 12 2005
Lescure Pierre	Administrateur			
Lombard Didier	Administrateur			
Murray Paul	Administrateur			
Roulet Marcel	Administrateur			
Roux David	Administrateur			
Vigil Henry P.	Administrateur			
Desmouceaux Loïc	Administrateur	RAS		
Meymarian Gérard	Administrateur	RAS		
Cavallari Catherine	Administrateur	RS		
de Rotalier Jean	Administrateur	RS		
Sautter Rémy	Censeur		Cooptation	12 10 2005

Comité d'Audit

Bourdais de Charbonnière Eric	Président		
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre		
Landau Igor	Membre	Depart	15 12 2005
Murray Paul	Membre		
Roulet Marcel	Membre		

Comité Stratégique

Breton Thierry	Président	Démission	27 2 2005
Dangeard Franck E.	Président	Nomination	1 3 2005
Blanc Christian	Membre		
Breton Thierry	Membre	Démission	27 2 2005
Dangeard Franck E.	Membre		
Hartenstein Eddy W.	Membre		
Lescure Pierre	Membre		
Lombard Didier	Membre		
Roux David	Membre		
Vigil Henry P.	Membre		

Comité Nominations, Rémunérations et Gouvernance

Roulet Marcel	Président		
Blanc Christian	Membre		
Hartenstein Eddy W.	Membre		

Roulet Marcel	Membre
Vigil Henry P.	Membre

**Fonction Exécutive**

Dangeard Franck E.	Directeur Général		FP			
Bachelereau Eric	Executive Vice President	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	9	2005
Carson Tom	Executive Vice President	En charge de la Coordination générale des programmes ainsi que du Marketing et des Ventes de l'Activité Connectivité	FP	Depart	3	2005
Debon Marie-Ange	Executive Vice President	En charge des Affaires Juridiques	FP	Nomination	1	1 2005
Debon Marie-Ange	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP	Depart	1	1 2005
Ho I Chin Peter	Executive Vice President	En charge des Achats	FP	Nomination	1	1 2005
Ho I Chin Peter	Senior Vice-Président	En charge des Achats	FP	Depart	1	1 2005
Hourcade Jean-Charles	Senior Executive Vice-President	En charge de la Division Technologie	FP	Nomination	1	1 2005
Kendall Brad	Executive Vice President	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	1	1 2005
Kendall Brad	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	1	1 2005
Léonard Guy	Executive Vice President	En charge du Business Performance	FP	Nomination	1	1 2005
Lescuyer Ghislain	Senior Executive Vice-President	En charge de la Division Systèmes et Equipements	FP	Nomination		2005
Lescuyer Ghislain	Executive Vice President	En charge de l'Activité Plates-Formes d'Accès & Passerelles	FP	Depart		2005
Lescuyer Ghislain	Executive Vice President	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP	Charges (changement)	1	1 2005
Lescuyer Ghislain	Executive Vice President	En charge de l'Activité Plates-Formes d'Accès & Passerelles	FP	Charges (nouvelles)	1	1 2005
Lilly Quentin	Executive Vice President	En charge de l'Activité Services DVD	FP	Nomination	1	1 2005
Lilly Quentin	Senior Vice-Président	En charge de Technicolor Home Entertainment Services	FP	Depart	1	1 2005

Meymarian Gérard	Vice-Président exécutif	En charge du Business Development Connectivity	FP			
Micol Jean-Georges	Executive Vice President	En charge de la Communication et des Relations Institutionnelles	FP	Nomination	1	1 2005
Micol Jean-Georges	Senior Vice-Président	En charge de la Corporate Communication	FP	Depart	1	1 2005
O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge de l'Activité Connectivité	FP	Nomination	1	1 2005
O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge des Consumer Solutions	FP	Depart	1	1 2005
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge de la Solution pour Contenu Numérique, Broadcast & Media Solutions et Services Réseaux	FP	Charges (changement)	1	1 2005
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge de la Division Services	FP	Charges (nouvelles)	1	1 2005
de Russé Béatrix	Executive Vice President	En charge de l'Activité Propriété Intellectuelle et Licences	FP	Nomination	1	1 2005
de Russé Béatrix	Senior Vice-Président	En charge des Brevets et Licences	FP	Depart	1	1 2005
Schonfeld Walter	Executive Vice President	En charge de l'Activité Film Services et Post-Production Services	FP			
Shih Willy	Executive Vice President	En charge de la Division Technologie	FP	Nomination		2005
Trutt Didier	Senior Executive Vice-President	En charge de l'Activité Ecrans	FP	Nomination	1	1 2005
Trutt Didier	Executive Vice President	En charge des Ecrans et Composants	FP	Depart	1	1 2005
Trutt Didier	Senior Executive Vice-President	En charge de l'Activité Ecrans	FP	Charges (changement)	9	2005
Trutt Didier	Senior Executive Vice-President	En charge des Business Operations	FP	Charges (nouvelles)	9	2005
Valentin Marc	Executive Vice President	En charge de l'Activité Diffusion et Réseaux (Grass Valley)	FP			
Waldron Julian	Senior Executive Vice-President	En charge des Finances	FP			
Desmouceaux Loïc	Directeur	En charge de la Recherche et Innovation Marketing	FP			

de Rotalier Jean	Directeur	En charge du Marketing en Italie	FP	Charges (changement)	12 2005
Trutt Didier	Chief Operating Officer		FP	Nomination	9 2005
Debon Marie-Ange	Secrétaire Général		FP		
Cavallari Catherine	Employé	Contrôleur Technologie Opérations	FP		

Comité Exécutif

Bachelereau Eric	Membre			Nomination	9 2005
Carson Tom	Membre				
Dangeard Franck E.	Membre				
Debon Marie-Ange	Membre				
Ho I Chin Peter	Membre				
Hourcade Jean-Charles	Membre				
Kendall Brad	Membre				
Léonard Guy	Membre				
Lescuyer Ghislain	Membre				
Lilly Quentin	Membre				
Micol Jean-Georges	Membre				
O'Hara Michael D.	Membre				
Raimondo Lanny	Membre				
de Russé Béatrix	Membre				
Schonfeld Walter	Membre				
Shih Willy	Membre			Nomination	2005
Trutt Didier	Membre				
Valentin Marc	Membre				

Waldron Julian

Membre

---



## Total

## Total SA

Conseil d'Administration

Desmarest Thierry	Président	FP		
Bouton Daniel	Administrateur			
Collomb Bertrand	Administrateur			
Desmarais Jr Paul	Administrateur			
Desmarest Thierry	Administrateur			
Friedmann Jacques	Administrateur			
Jacquillat Bertrand	Administrateur			
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur			
Lauvergeon Anne	Administrateur			
Levene of Portsoken Peter	Administrateur		Nomination	2005
Lippens Maurice	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
de Rudder Thierry	Administrateur			
Sarrazin Jürgen	Administrateur			
Tchuruk Serge	Administrateur			
Vaillaud Pierre	Administrateur			
Boeuf Daniel	Administrateur	RAS		

Comité d'Audit

Friedmann Jacques	Président
Friedmann Jacques	Membre
Jacquillat Bertrand	Membre
de Rudder Thierry	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Pébereau Michel	Président
Collomb Bertrand	Membre
Pébereau Michel	Membre
Tchuruk Serge	Membre

Fonction Exécutive

Desmarest Thierry	Directeur Général		FP
Boeuf Daniel	Responsable	En charge de la Formation et de la Gestion des Compétences au Raffinage et Marketing	FP
Castaigne Robert	Directeur	En charge des Finances	FP
Cornélis François	Directeur Général (Titre)	En charge de la Chimie	FP
Darricarrère Yves-Louis	Directeur Général (Titre)	En charge du Gaz et de l'Electricité	FP
de Margerie Christophe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Exploration et de la Production	FP
Vettier Jean-Paul	Directeur Général (Titre)	En charge du Raffinage-Marketing	FP
Weymuller Bruno	Directeur	En charge de la Stratégie et de l'Evaluation des Risques	FP

International Advisory Board

Bujon de l'Estang François	Membre
----------------------------	--------

---

Comité Exécutif

Desmarest Thierry	Président
-------------------	-----------

---

Cornélis François	Vice-Président
-------------------	----------------

---

Castaigne Robert	Membre
------------------	--------

---

Cornélis François	Membre
-------------------	--------

---

Darricarrère Yves-Louis	Membre
-------------------------	--------

---

Desmarest Thierry	Membre
-------------------	--------

---

de Margerie Christophe	Membre
------------------------	--------

---

Vettier Jean-Paul	Membre
-------------------	--------

---

Weymuller Bruno	Membre
-----------------	--------

---

## Veolia

### Veolia Environnement

#### Conseil d'Administration

Proglio Henri	Président	FP
Azéma Jean	Administrateur	
Bouton Daniel	Administrateur	
Espalioux Jean-Marc	Administrateur	
Espinasse Jacques	Administrateur	
Girardot Paul-Louis	Administrateur	
Kourilsky Philippe	Administrateur	
Laffer Arthur	Administrateur	
Mayer Francis	Administrateur	
Michel Serge	Administrateur	
Proglio Henri	Administrateur	
Prot Baudoin	Administrateur	
Ralli Georges	Administrateur	
Schweitzer Louis	Administrateur	
Stuart Murray	Administrateur	

#### Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements

Stuart Murray	Président	
Azéma Jean	Membre	

Espalioux Jean-Marc	Membre			
Girardot Paul-Louis	Membre		Nomination	1 4 2005
Stuart Murray	Membre			

### Comité des Rémunérations et des Nominations

Michel Serge	Président			
Bouton Daniel	Membre		Nomination	1 4 2005
Girardot Paul-Louis	Membre		Depart	1 4 2005
Michel Serge	Membre			
Schweitzer Louis	Membre			

### Fonction Exécutive

Proglio Henri	Directeur Général			FP
Barbaroux Olivier	Directeur Général Adjoint			FP
de Ficquelmont Eric Marie	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines		FP
Frérot Antoine	Directeur Général Adjoint			FP
Gasquet Denis	Directeur Général Adjoint			FP
Richard Stéphane	Directeur Général Adjoint			FP
Contamine Jérôme	Directeur Général Exécutif			FP

### Comité Exécutif

Barbaroux Olivier	Membre			
Contamine Jérôme	Membre			
de Ficquelmont Eric Marie	Membre			

Frérot Antoine	Membre
Gasquet Denis	Membre
Proglio Henri	Membre
Richard Stéphane	Membre

## Vinci

## Vinci

Conseil d'Administration

Zacharias Antoine	Président	FP			
Huvelin Bernard	Vice-Président	FP	Prise de fonction	20	1 2005
Bazy Dominique	Administrateur				
David François	Administrateur				
Davies Quentin	Administrateur				
Dejouany Guy	Administrateur				
Dinin Alain	Administrateur				
Faure Patrick	Administrateur				
Ferrero Dominique	Administrateur				
Huvelin Bernard	Administrateur				
Michel Serge	Administrateur				
Minc Alain	Administrateur				
Saint Olive Henri	Administrateur				
de Silguy Yves-Thibault	Administrateur				
Stricker Willy	Administrateur				
Zacharias Antoine	Administrateur				
Vernoux Denis	Administrateur	RAS			

**Comité des Comptes**

Bazy Dominique	Président		
Bazy Dominique	Membre		
David François	Membre	Nomination	13 12 2005
Davies Quentin	Membre	Depart	13 12 2005
Huvelin Bernard	Membre	Nomination	13 12 2005
Saint Olive Henri	Membre	Depart	13 12 2005

**Comité des Investissements**

Ferrero Dominique	Président	Depart	13 12 2005
David François	Membre	Depart	13 12 2005
de Silguy Yves-Thibault	Membre	Depart	13 12 2005
Stricker Willy	Membre	Depart	13 12 2005

**Comité des Nominations**

Zacharias Antoine	Président	Nomination	13 12 2005
Davies Quentin	Membre	Nomination	13 12 2005
Huvelin Bernard	Membre	Nomination	13 12 2005
Minc Alain	Membre	Nomination	13 12 2005
Zacharias Antoine	Membre	Nomination	13 12 2005

**Comité des Rémunérations**

Davies Quentin	Président		
Davies Quentin	Membre		



Dinin Alain	Membre
Faure Patrick	Membre
Ferrero Dominique	Membre

### Comité Stratégie et Investissements

Zacharias Antoine	Président		Nomination	13	12	2005
Dinin Alain	Membre		Nomination	13	12	2005
Faure Patrick	Membre		Nomination	13	12	2005
Huvelin Bernard	Membre		Nomination	13	12	2005
Vernoux Denis	Membre		Nomination	13	12	2005
Zacharias Antoine	Membre		Nomination	13	12	2005

### Fonction Exécutive

Zacharias Antoine	Directeur Général		FP			
Huillard Xavier	Directeur Général Délégué		FP			
Huvelin Bernard	Directeur Général Délégué		FP	Depart	20	1 2005
Martin Roger	Directeur Général Délégué		FP			
Coppey Pierre	Directeur	En charge de la Communication, des Ressources Humaines et des Synergies	FP			
Labeyrie Christian	Directeur	En charge des Finances	FP			
Pommier Jean-Luc	Directeur	En charge du Développement	FP			
Huvelin Bernard	Conseiller du Président		FP	Nomination	20	1 2005

Comité Exécutif

Coppey Pierre	Membre
Huillard Xavier	Membre
Huvelin Bernard	Membre
Labeyrie Christian	Membre
Martin Roger	Membre
Ratynski Philippe	Membre
Zacharias Antoine	Membre

Comité d'Orientation et de Coordination

Angles Bruno	Membre
Azéma David	Membre
Bentégeat Renaud	Membre
Berger Pierre	Membre
Coppey Pierre	Membre
Dupety Bruno	Membre
Francioli Richard	Membre
Grand Denis	Membre
Huillard Xavier	Membre
Huvelin Bernard	Membre
Labeyrie Christian	Membre
Le Brouster Jean-Yves	Membre
Lebrun Patrick	Membre

Marchand Jean-Louis	Membre
Marchand-Arpoumé Jean-Pierre	Membre
Martin Roger	Membre
Pommier Jean-Luc	Membre
Ratynski Philippe	Membre
Roffet Daniel	Membre
Rossi Jean	Membre
Stanion John	Membre
Stouff Henri	Membre
Touyarot Philippe	Membre
Vacher Guy	Membre
Zacharias Antoine	Membre

## Vivendi Universal

### Vivendi Universal

#### Conseil d'Administration

Fourtou Jean-René	Président	FP	Depart	28	4	2005
Bébéar Claude	Administrateur		Depart	28	4	2005
Brémond Gérard	Administrateur		Depart	28	4	2005
Collomb Bertrand	Administrateur		Depart	28	4	2005
Falco y Fernandez de Cordova Fernando	Administrateur		Depart	28	4	2005
Fourtou Jean-René	Administrateur		Depart	28	4	2005
Fribourg Paul	Administrateur		Depart	28	4	2005
Hawawini Gabriel	Administrateur		Depart	28	4	2005
Kleisterlee Gerhard	Administrateur		Depart	28	4	2005
Kravis Marie-Josée	Administrateur		Depart	28	4	2005
Lachmann Henri	Administrateur		Depart	28	4	2005
Rodocanachi Pierre	Administrateur		Depart	28	4	2005
Van Miert Karel	Administrateur		Depart	28	4	2005
Dubos Jean-François	Secrétaire	FP	Depart	28	4	2005

#### Conseil de Surveillance

Fourtou Jean-René	Président	FP	Nomination	28	4	2005
Lachmann Henri	Vice-Président		Nomination	28	4	2005
Bébéar Claude	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005

Brémond Gérard	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Falco y Fernandez de Cordova Fernando	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Fourtou Jean-René	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Frank Sarah	Membre		Nomination	28	4	2005
Fribourg Paul	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Hawawini Gabriel	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Kron Patrick	Membre		Nomination	28	4	2005
Lachmann Henri	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Olechowski Andrzej	Membre		Nomination	28	4	2005
Rodocanachi Pierre	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Van Miert Karel	Membre		Succession et Nomination	28	4	2005
Dubos Jean-François	Secrétaire	FP	Succession	28	4	2005

**Comité d'Audit**

Lachmann Henri	Président					
Brémond Gérard	Membre		Depart			2005
Falco y Fernandez de Cordova Fernando	Membre		Depart			2005
Fribourg Paul	Membre		Nomination			2005
Fribourg Paul	Membre		Depart	20	4	2005
Hawawini Gabriel	Membre					

Lachmann Henri	Membre			
Rodocanachi Pierre	Membre			
Van Miert Karel	Membre	Nomination	28	4 2005

### Comité des Ressources Humaines

Fribourg Paul	Président	Nomination	28	4 2005
Kravis Marie-Josée	Président	Depart	28	4 2005
Brémond Gérard	Membre	Nomination	28	4 2005
Collomb Bertrand	Membre	Depart	28	4 2005
Falco y Fernandez de Cordova Fernando	Membre	Nomination		2005
Fribourg Paul	Membre			
Kravis Marie-Josée	Membre	Depart	28	4 2005
Rodocanachi Pierre	Membre	Nomination	28	4 2005

### Comité du Gouvernement d'Entreprise

Bébéar Claude	Président			
Bébéar Claude	Membre			
Collomb Bertrand	Membre	Depart	28	4 2005
Falco y Fernandez de Cordova Fernando	Membre	Nomination		2005
Fribourg Paul	Membre	Nomination	28	4 2005
Hawawini Gabriel	Membre	Nomination	28	4 2005
Kravis Marie-Josée	Membre	Depart	28	4 2005
Olechowski Andrzej	Membre	Nomination	28	4 2005

Comité Stratégie et Finance

Bébéar Claude	Président	Depart	28	4	2005
Bébéar Claude	Membre	Depart	28	4	2005
Brémond Gérard	Membre	Depart	28	4	2005
Kleisterlee Gerhard	Membre	Depart	28	4	2005
Van Miert Karel	Membre	Depart	28	4	2005

Comité Stratégique

Bébéar Claude	Président	Succession	28	4	2005
Bébéar Claude	Membre	Succession	28	4	2005
Brémond Gérard	Membre	Succession	28	4	2005
Frank Sarah	Membre	Nomination	28	4	2005
Kron Patrick	Membre	Nomination	28	4	2005
Olechowski Andrzej	Membre	Nomination	28	4	2005
Van Miert Karel	Membre	Succession	28	4	2005

Direction Générale

Bourgeois Michel	Membre
Dubos Jean-François	Membre
Espinasse Jacques	Membre
Fourtou Jean-René	Membre
Lévy Jean-Bernard	Membre
de Metz Robert	Membre

Pénisson René	Membre					
Turrini Régis	Membre					

**Directoire**

Lévy Jean-Bernard	Président		FP	Nomination	28	4	2005
Lévy Jean-Bernard	Membre			Nomination	28	4	2005
Morris Doug	Membre			Nomination	28	4	2005
Ahizoune Abdeslam	Membre		FP	Nomination	28	4	2005
Espinasse Jacques	Membre		FP	Nomination	28	4	2005
Esser Franck	Membre		FP	Nomination	28	4	2005
Meheut Bertrand	Membre		FP	Nomination	28	4	2005
Pénisson René	Membre		FP	Nomination	28	4	2005
Dubos Jean-François	Secrétaire		FP	Nomination	28	4	2005

**Fonction Exécutive**

Fourtou Jean-René	Directeur Général		FP	Depart	28	4	2005
Espinasse Jacques	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	28	4	2005
Lévy Jean-Bernard	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	28	4	2005
de Metz Robert	Directeur Général Adjoint	En charge des Cessions et Fusions puis de la Stratégie et du Développement	FP				
Bourgeois Michel	Directeur	En charge de la Communication	FP				
Espinasse Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP				
Turrini Régis	Directeur	En charge des Cessions, Fusions et Acquisitions	FP				
Dubos Jean-François	Secrétaire Général		FP				



**Non précisé**

Dejouany Guy

Président d'Honneur

FP

---